

鞠海宁：“农机小诸葛”筑梦田间沃野



夏季，雨滴拍打着伞面，步入上海联跃农机合作社，雨棚里整齐排列的一系列大型农机强硬闯入眼帘，静默无声地宣示着存在，为这片沃野筑起一道钢铁壁垒。“这台是联合收割机，旁边的是植保无人机。”面对着这些“钢铁机械”，联跃农机合作社的“90后”农机手鞠海宁如数家珍。加入合作社以来，凭借对农业机械的无比热爱与深入研究，鞠海宁逐渐在农机领域崭露头角——在各种技能大赛中屡获殊荣，并成为闵行区最年轻的三级农机修理工。

闪闪新农人

□记者 许睿捷

相较于老一辈农机手，鞠海宁对机械细节有着更高的追求，他愿意投入更多时间钻研新技术，这份执着与热情让他在众多农机手中独树一帜，操作和修理农机的水平日益精进，常被前来求助的农户亲切地称呼为“农机小诸葛”。

从销售到农业的跨界转型

出生于江苏农村的鞠海宁，自小目睹父辈们年逾花甲仍要背着沉重的喷雾器蹒跚田间，深知农民“面朝黄土背朝天，手把青秧插满田”的艰辛。一次偶然的机会，他与农业结下了不解之缘，决心用现代化农业技术改变传统耕作方式。

“我当时在上海做销售工程师，生活还算稳定，但总觉得缺了点什么。”鞠海宁回忆道，“2021年，经人介绍，我了解到报余农机合作社的情况。当时合作社的创始人年事已高，急需有人接手。我想，既然有机会，为什么不试试呢？”

就这样，鞠海宁放弃了稳定的工作，毅然决然地踏入了农业领域，再到如今，成为联跃农机合作社的合伙人之一。

起初，鞠海宁对大型农机

的操作一窍不通，内心的恐惧和实际操作中的困难让他倍感压力。“刚开始学的时候，最难克服的就是自己的恐惧心理，真正坐在驾驶舱里操作农机和学习理论知识的感受完全不一样。”回忆起刚刚接手农机业务时的困难，鞠海宁笑着说，“我第一次去田里作业的时候，差点把拖拉机开进沟里去。”

但是鞠海宁自认是一个“固执、要强”的人，既然决定要做这一行，就一定要做好。彼时，他刚刚开始接触农机，合作社仅有一个老师傅能够带教，但老师傅不善言表，许多关于农机的操作知识无法准确传达给这个“学生”，他也只能从实践开始，“那时候只能一边干，一边想怎么把地耕平，怎么把秧插直”，在实际操作中学技术，碰到问题再解决。农机使用中难免碰到机器损坏的情况，那就翻视频、查资料，自己摸索着排除故障，修理机器。

选择参加无人机飞防大赛时同样如此，由于合作社日常使用的是与比赛规定完全不同的机型，鞠海宁和他的队友甚至从未接触过比赛指定的无人机型号。尽管如此，他们仍坚持参赛，白天完成日常工作，晚上还要加班研究技术资料，采用以赛代练的方式提升技能。虽然常常自嘲是野路子出身，但通过反复实践和比赛积累，鞠海宁和队友从最初的完全陌

生到逐渐掌握技术要领，最终在比赛中获奖，证明了自己是真正的技术能手。

正是这股不服输的劲头，让鞠海宁在短时间内迅速成长。几年间，他白天在农机库里拆装研究，夜晚挑灯苦读技术手册，硬是啃下了拖拉机、联合收割机操作证，更斩获农作物植保员、农机修理工三级证书，农业植保无人机驾驶证。油污斑驳的工作服，见证着这个“农机痴”从门外汉到行家里手的蜕变。

做田间地头的机械医生

谈及“农机小诸葛”的称呼，鞠海宁还有些不好意思，但这个称呼背后是农户们对他能力真心实意的认可，有农户感慨“小鞠调试过的农机，作业误差能精确到厘米级，这才是新时代的‘精耕细作’”。

“罗马不是一日建成的”，“农机小诸葛”也不是一蹴而就的。在农机合作社的日子里，鞠海宁深刻体会到了技术对于农业现代化的重要性。他深知，要想在竞争激烈的市场中脱颖而出，就必须不断提升自己的技术水平。

于是，他开始参加各种农机培训和比赛，不断学习和探索新的农机技术，“四处求学，全靠摸索”，这几个字贯穿了鞠海宁这几年的农机实践。无论是来自久保田等农机厂家组织的培训，还是市、区各级相关部门组织的各类培训，鞠海宁学不厌多，总是踊跃报名参加，积极与同行的学员、老师交流经验。此外，想要学习农机维修，还需靠老师傅言传身教。“但有些老师傅是不大愿意教学的，因为有一句话叫‘教会徒弟，饿死师傅’，他只会在你出问题的時候才告诉你应该怎么做，不会事先教会你需要注意的事项。”于是，多练、多请教成了鞠海宁的日常。

鞠海宁喜欢研究农机的细节，遇到问题，不拘泥于老方

法，也会通过各种渠道去寻找解决方案。他会在抖音、小红书等自媒体平台搜寻相关视频，给发布者留言探讨进一步的操作，也会从各大农机品牌经销商处讨要资料，对照资料自学，抓紧一切机会学习新技术、新操作、新方法。有一次，合作社的插秧机齿轮箱突发故障，但是由于这个零部件此前极少出现问题，鞠海宁也缺乏相关经验。在拆解维修后，他按常规方法重新组装，却发现插秧机无法正常运作。为了解决问题，鞠海宁在各个平台搜索相关的安装教程，好不容易找到了一个能解决问题的视频教程，可视频中却没有对最关键的步骤——如何对齿轮对点作出说明，联系视频发布者也没能获得解答。后来，为了解决这个难题，鞠海宁又辗转联系到了这个零部件的供应商，对方提供了完整的安装视频教程，这才顺利完成维修。

在鞠海宁看来，提升农机修理水平是一个积累的过程。“每次坏的部位不一样，今天坏的这个地方没有接触过，那你就不会，坏了以后你维修过了，你就学到了。”在上海农业行业职业技能大赛农机修理工赛项中获得优胜奖，代表闵行区取得2024年上海农业行业职业技能大赛农作物植保员赛项团体第三名，荣誉背后，是他对每个螺丝的精细校准、对每寸土地的深情凝视。

展望数字化农业的未来图景

无论芒种季节还是秋收时节，总能在田间看到鞠海宁日出而作，日落而归的身影，积极为各大粮食合作社的安全生产做好保障工作。

“技术不能只躺在证书里，更要变成田里的真章！”鞠海宁的农机哲学朴实却充满力量。他率先将植保无人机引入闵行传统农机作业，创新设计的“低空雾化喷洒法”让每亩农药用量减少30%，既护住了农户的钱

袋子，更守住了绿水青山。当看到老农们放下背了半辈子的喷雾器，仰头望着无人机在空中作业时露出的笑容，他知道这条路走对了。

如今，鞠海宁的身份早已超越普通农机手。作为粮食生产领域的农机技术骨干，他熟练驾驭联合收割机、拖拉机等大型农机设备，将传统的“抢收抢种”的人力密集模式转变为精准高效的机械化作业，极大地提高了粮食生产的效率，减少了人力成本，确保了粮食的及时收割和储存。他组建的青年农机服务队活跃在田间地头，手把手教农户操作智能设备。这个曾经不被理解的“农机青年”，如今已成为闵行农业转型升级的“技术引擎”。

对于未来，鞠海宁有着清晰的规划和展望：响应国家的数字化转型号召，开展智慧农场建设。随着国家对农业现代化的重视和推进，他敏锐地察觉到了智慧农场这一新兴领域的发展潜力。他认为，智慧农场是农业科技的未来趋势，也是提高农业生产效率、降低劳动成本的有效途径。合作社未来会朝着数字化转型的方向发展，继续深化智慧农场技术的研发和应用，推广智能化、精准化的农业作业模式，吸引更多的年轻人来从事这个行业。同时，合作社的初衷是机械化作业和社会化服务，目前每年服务6300亩水稻耕种，机械化程度已经维持在较高水平，接下来他计划积极拓展合作社的服务范围，提升服务质量，努力打造农业社会化服务品牌。

“农业不是面朝黄土的宿命，而是面向未来的事业。”鞠海宁擦拭着心爱的农机，眼神灼灼如星火。在他身后，5G物联网监测站巍然矗立，无人驾驶插秧机徐徐前行，勾勒出一幅科技与农耕交融的现代田园画卷。这位90后新农人用双手证明：当古老的土地遇上青春的创造力，希望的田野永远年轻。

