

| 改革论坛 |

# 为乡村全面振兴注入强劲的人才动力

**【核心提示】** 乡村全面振兴，人才为先。在乡村全面振兴伟大事业中，要紧紧围绕“引才、育才、留才”三个关键环节，持续发力，为乡村全面振兴注入强劲的人才动力，书写乡村全面振兴的崭新篇章。

□邓坤鹏

**广开渠道引才，打造人才集聚“新高地”。**乡村全面振兴，离不开“新鲜血液”的注入。一方面，要广开“贤”路，按照“缺什么、补什么”的思路，因地制宜延伸人才引进工作触角，拓宽人才发现渠道，量身打造人才引进清单，靶向引才。另一方面，要积极出台一系列具有吸引力的人才政策，针对乡村产业发展需求，精准引进农业科

技、电商运营、文旅开发等领域的专业人才。同时，实施“乡贤回归工程”，建立在外人才数据库，通过举办乡村全面振兴人才招聘会、线上引才推介会等活动，搭建起人才与乡村对接的桥梁，引导资本、技术、理念同步回流，让人才资源切实转化为乡村全面振兴的强大动力。

**深耕厚植育才，锻造人才队伍“主力军”。**人才培育不是简单的技能传授，而是系统性的能力重构。一方面，要积极整合各

类教育资源，构建多层次、多样化的乡村人才培训体系，针对不同类型的人才，构建“定向培养+实践锻炼+终身教育”的立体化培育体系，通过驻村帮扶、项目跟学等实践平台，推动人才在产业发展一线锤炼本领。另一方面，要注重培育“新农人”群体，倡导构建“导师帮带”体系，邀请行业专家、乡村建设领军人物担任导师，传道授业解惑，帮助新晋人才迅速融入乡村，掌握实战技能。同时，要注

重实践教学，鼓励人才参与乡村产业项目、基础设施建设等工作，让人才在实践中锻炼能力、积累经验，通过干中学、学中干。

**用情暖心留才，构筑人才发展“生态圈”。**人才留存是乡村全面振兴的关键，需着力营造尊重知识、尊重人才的良好氛围。一方面，要加大对乡村人才的扶持力度，设立乡村人才发展专项资金，用于人才的引进、培养、奖励和项目扶持，出台住房补贴、生活补贴、创业贷

款贴息等优惠政策，解决人才的后顾之忧。另一方面，要根据人才的专业特长和发展需求，为他们提供合适的岗位和发展机会，建立健全人才激励机制，对表现优秀的人才给予晋升机会等，激发人才的工作积极性和创造力。同时，要加大宣传报道，开展乡土人才评选表彰等系列活动，增强乡村人才的荣誉感和使命感，让乡村全面振兴人才“破土飘香”。

(来源：人民网)

| 观察与思考 |

## 乡村文旅推介要流量更要口碑

**【核心提示】** 近期，文旅热潮持续高涨。不

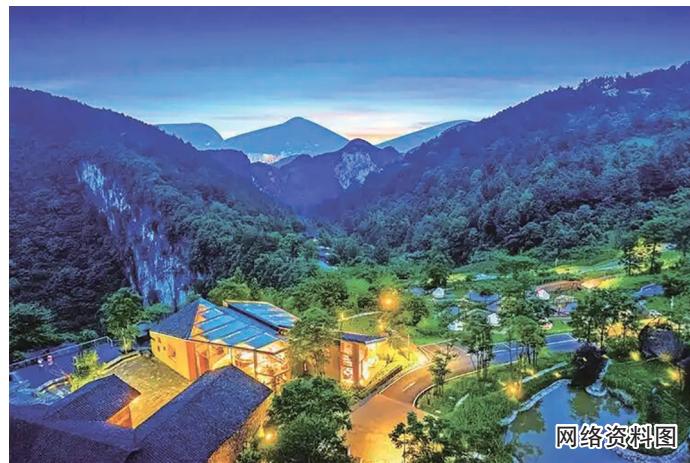
少干部大胆破圈、抢抓机遇，利用网络推介，让当地藏在深闺的美景被追捧、土特产被热卖，带火了城市，带富了乡亲。

□张翔

在“酒香也怕巷子深”的网络时代，干部主动拥抱新媒体，“舍身出镜”“站台吆喝”，既是扛事担当、自我加压的体现，也是推介家乡、带动文旅发展的良措。然而，拥抱新媒体不等于迷失于流量场，流量是工具而非目的，热度是表象而非本质，在文旅发展的风口，干部的每一次“站台”，都代表着党和政府的形象，承载着代言家乡的责任。绝不能因为陷入“流量焦虑”，不顾实际情况指标、派任务，将干部“赶鸭子上架”；更不能迎合造势需求，放纵低俗、过度娱乐，把“出丑”当“出奇”、以“出格”谋“出圈”。

网络引流、文旅造势是个

好事，但必须清醒认识到，出圈的本质是风景与人文的晾晒，服务与体验的比拼，健康的“线上”耕耘和优质的“线下”供给才是破题关键。一方面，对内修炼练出硬实力。淄博烧烤的火爆，在于人文精细的管理服务；“哈尔滨”的背后，在于“全民宠客”的城市温度，实践证明，网络的流量热度离不开发展的民生温度。要校准认知偏差，穿透流量迷雾，找准出圈赛道，从软文化的挖潜深耕，到硬产业的支撑强化，从烟火气、时尚感的创新供给，到基础设施、公共服务的提档升级，从方方面面绵绵用力，下功夫、出实招，让发展的成色既经得起镜头的长聚焦，更拿得到群众的“认同票”。另一方面，要注重内涵，把握“真技巧”。宣传不



是“个人秀”，必须将舞台还给山水、人文、服务。要让干部当好推介官、做好“摆渡人”，深度挖掘、精准定位，立足人文资源、特色优势“量身定制、量体裁衣”，把好故事讲出来、好风景亮出来、好政策晒出来，让观众从秀丽山川看起、从宝藏饮食尝起，继而深入城市肌理，体验当地风情，以花香引蝶来。

真正的文旅推介，从来不是“一次性流量收割”，而是“可

持续口碑积累”，必须把握“造势一时”到“造福一方”的关系、厘清“修于内”和“形于外”的逻辑，将重心从瞬时的“注意力争夺”转向全方位的“真功夫比拼”。既要下足“看不见的功夫”，在服务和体验上创优，在产品和特色上争先；也要掌握“看得见的技巧”，生动展现地方文化、家乡气质、特色亮点，真正实现“口碑与流量齐飞，发展共民生一色”。

(来源：人民论坛网)

| 各抒己见 |

## 敢揭短善补短

□张欣

勇于自我揭短是深化作风建设、涵养优良党风政风的内在要求。广大干部要时刻保持清醒，敢于直面问题，在持续不断的揭短与补短中锤炼过硬作风，增强干事创业的底气与韧劲。

有短并不可怕，可怕的是掩耳盗铃和粉饰太平。无视、回避、掩盖问题，无益于个人成长和工作开展，长此以往将积重难返，贻误党和人民的事业。

揭短是前提，补短是关键。要聚焦“主动补”，自觉强化政治意识、忧患意识和责任意识，自我加压、敢于争先，主动向先进看齐、向高标准迈进，扑下身子、沉到一线，在思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练中不断补齐能力短板。要聚焦“及时补”，坚持见微知著和防微杜渐相贯通，能立行立改的问题要即知即改、限期办结，做到早补早进步、早补早得益，切忌麻痹大意、拖拖拉拉，避免“小洞不补，大洞吃苦”。要聚焦“务实补”，坚决摒弃虎头蛇尾、敷衍了事的做法，分层次、分领域推进问题治理，细化任务清单，做到不解决问题不撒手、不改正缺点不罢休。

揭短补短，贵在坚持，重在长效。要加强考核评价，将作风建设纳入干部评价体系、党风廉政建设责任制考核、年度考核等内容，推动揭短补短融入日常、抓在经常。要注重成果转化，构建“发现问题—解决问题—总结提升—跟踪问效”全链条机制，制定预防性对策措施和制度规范，持续巩固深化揭短补短成效。要强化群众监督，采取实地走访调研、召开座谈会、设立意见箱、开展网络征集等形式，多层次、多视角听取群众对干部作风建设的意见建议，把群众满意不满意作为检验揭短补短成效的根本标尺。

(来源：《中国组织人事报》)

## 莫让“键对键”代替“面对面”

□赖雅芬

农忙时节，不少基层干部微信群里消息不断。其中，不乏有些干部把下沉服务变成线上打卡，将实地指导简化为在微信群发号施令。

细究之下就会发现，“云指导”容易滋生“指尖上的形式主义。”其一是坐在办公室想当然的懒政思维。一些干部把微信安排当作工作落实，把在群里吆喝视为亲力亲为，就如老百姓讽刺的“文件传文件、微信接微信，工作就像击鼓传花，就是

落不到地里”。其二是考核机制的数字化偏差。过度强调留痕管理，导致干部疲于应付各种表格、照片、定位打卡，反而没有足够时间深入田间地头实地调研解决问题。其三是技术便利带来的距离阻隔。视频会议替代实地调研，电子文档取代思想碰撞，看似工作留痕全天候在线，实则与群众距离越拉越远。

这种“键对键”代替“面对面”的做法，危害不容小觑。技术指导隔空喊话，容易导致病虫害防治错过最佳时机；困难

诉求线上层层流转，可能致使基层纠纷久拖不决；惠农政策群里传达，可能造成老年人口信息接收滞后。更严重的是，这种作风会侵蚀干群关系的信任基础，让“鱼水情深”变成“油水两分”。

整治这一顽疾，需要开出三味猛药。首先，要治虚火，建立“脚底板考核”机制。可以将干部下乡天数、解决问题数量、农户满意度等作为硬指标，减少不必要的表格填报和群内留痕。其次，要祛浮躁，培养“土专家”型干部。农业干部不能

只会在办公室敲键盘，更要学会在地头辨苗情、看墒情、查病情。最后，构建“直通车”服务模式。在保留必要工作群的同时，设立田间办公室，每周固定时间现场办公；开通农情热线，由农技专家24小时轮值答疑。

乡村振兴不是云端振兴，农业生产不能线上生产。沾不上泥土的指导没有温度，离开了田间的服务难接地气。只有真正把政策送到心头、把服务送到地头，才能赢得群众的真心认可。

(来源：《陕西农村报》)