

# “江海蜂巢”助振兴 “多彩江海”更美丽



春光正好,位于奉贤区南桥镇江海村的百亩彩色油菜花田便进入盛花期,黄色、白色、粉色、橘色、紫色的各色油菜花五彩斑斓,吸引不少游客徜徉其间。

在江海村,不止有七彩油菜花海一处美景。这座位于南桥镇西南部的村庄,5.4平方公里的村域面积内,有干净整洁的道路,有错落有致的村宅,有生机勃勃的田野,有落英缤纷的桃花……近些年,江海村的“三园一总部”、良渚文化遗址展示馆、智慧管理中心、大棚美术馆等项目纷纷亮相,让这座有着悠久历史文化底蕴的古老村庄在乡村振兴的道路上焕发新生,绘成一幅“春和景明”“产业兴旺”的乡村新图景。

## “江海蜂巢”壮大集体经济 推动农民增收

江海村总部经济项目位于沪杭公路南庄路口,叫做“江海蜂巢”。原先,因为交通便捷,靠近城镇,该地段聚集了大量的流动人口。但随之而来的,是群租、违建、小作坊、夜排档等问题,环境脏乱差不说,安全隐患也不小。2018年,南桥镇在周边打造了一处碎石公园,村党总支书记、主任顾春峰彼时刚刚上任,他回忆道:“当时我就想,公园造得那么漂亮,周边环境却脏乱差,村民的房子租出去租金也低,这可不兴。要通过改造让这里变得整洁,更要让宅基地发挥更大的价值。”

想要说服村民离开故土,把宅基地流转出来并不容易。面对不少村民的质疑,顾春峰和村“两委”班子做了大量工作,而他也一遍一遍地向村民承诺:“把房子流转出来,你拿租金我来建设,村子变得更美,村民收入也能增加。”

此后,作为奉贤“三块地”改革的试点区域,江海村借着乡村振兴的契机,结合奉贤区“三园一总部”项目和良渚江海生态商务区建设,通过流转租赁村民宅基地,翻建或就地提升的方式,营造现代化公共环境和品质,打造出“江海蜂巢”优质企业聚集地。

2020年,上海翼泉航空科技公司

正式入驻江海村,成为落户村里的第一家科技企业。公司总经理钱雷是奉贤本地人,在外求学、创业多年。把公司总部搬到江海村,用他的话说,“就像回家一样,但这个家变得特别漂亮。”“江海蜂巢”经过翻建整修,房屋错落有致地分布其间,不仅变得宽敞开阔、干净整洁,而且基础设施齐全,既有阡陌田野风光,又不失城市的便利。这样的办公环境,让钱雷非常满意。

从最早南庄路北侧的6户人家,扩大到了南北两侧的18户,再到现在30多家企业入驻,以“江海蜂巢”为代表的江海村“总部经济”融合发展之路取得实质性成效,不仅是翼泉航空科技公司,杭州丁香园公司、佰莱美生物科技公司等企业也纷纷入驻。2022年,仅“江海蜂巢”这一项目,就为村里带来了超过100万元的租金收入,而“总部经济”带来的税收超过1500万元,村集体经济已连续两年保持15%的增幅。2022年,村民人均可支配收入超过4万元,年增长10%,高于奉贤区平均水平,村民收入实现“四金联动”,即股金、租金、薪金、生产队分配金。“老百姓得到了实实在在的好处,流转宅基地的积极性也更高,今后村里的工作推进就更顺利了。”顾春峰说。

## “数字江海”助力村庄管理更智能精细

江海村以乡村振兴示范村为契机,推进数字乡村工作,推行智慧停车管理、外来人员门牌号码管理制度,完成江海村村域范围内950户宅基地基础数据调查和录入,完成江海村数据库,搭建数字化管理系统。

作为从事航空、无人机领域技术开发、服务的科技企业,翼泉公司的技术试点需要一片广阔的空间,而江海村的管理工作也需要数字科技的助力。双方一拍即合,在企业的帮助下,江海村的治理变得更智慧化,村委会数字大屏上,7000多人口的管理实现了智能化、自动化。村里还与翼泉公司合作开发了外来人员门牌码管理系统,租客只需扫一扫码,就会自动生成租赁合同,个人信息也会即时上报给后台,便于村



里统一管理。

翼泉公司的无人机更是被运用在治安巡逻、河道治理、农业生产等多个应用场景中,以数字建模、“无人机”巡查等方式,帮助江海实现数字化、精细化治理,克服以往乡村治理中只能靠监控探头和巡逻人员的局限性,让隐蔽角落的脏乱、宅

前屋后的乱搭建、危化品的乱堆放等情况无处遁形。在企业的指导和培训下,村委会工作人员已经能用自行购置的无人机进行巡查,工作效率大大提高。有了数字科技赋能后,江海村的村庄治理变得更智能、精细、规范了,治理效能得到了进一步提升。

## 依托良渚文化盘活乡村资源

江海良渚古文化遗址位于江海村东侧。从发掘文物的情况分析,该地最凸显的考古学文化为良渚文化,是奉贤区新石器时代文化的重大发现。1997年该遗址被列为区级文化保护单位。

在江海村南庄路与江海中心路交会处北侧,一座绘制着各色文物的白墙黛瓦小院格外引人注目,这里原先是江海村仓库。为“打捞”历史碎片,挖

掘集体记忆,留住乡愁乡情,助力乡村振兴,2021年,江海村对其改造升级,昔日闲置仓库摇身一变,成为江海村传承、弘扬良渚文化打造的古文化遗址展示馆。展示馆建筑面积300平方米,场地面积200平方米,反映了江海农耕文化和乡村社会发展历史进程,也记述了村庄翻天覆地的时代变迁。

依托良渚江海文化遗址,江海村盘活闲置土地,打造出花园式生态有机农场良渚园。良渚园以稻田、桃林、小船流水

为特色,通过民俗文化展示、农耕文化互动体验等方式,把“乡愁”展示出来,为乡村振兴注入更多的文化元素。

而百亩彩色油菜花田由上海梦渚合作社经营,采用彩稻——彩色油菜花轮耕种植。花期结束后,油菜花将会作为有机肥翻进土壤,为之后的三色晚熟彩稻种植提供养分。待到秋天彩稻成熟,百亩稻田又是一番壮美的丰收景象,实现社会效益、生态效益、经济效益的有机结合。

文字:记者 陈析  
摄影:见习记者 于洋  
部分图片来源:资料图