



顾永豪

“从记事开始，家里就是养兔子的，兔粪的味道几乎就是小时候最清晰的记忆……”

从养兔子到种稻米，从自动化养殖到数字农业，“00后”的顾永豪随着在产业上探索的不断深入，对于现代农业的发展方向开始有了自己独特的见解，在他看来，未来的农业产业，充满无限可能性。



“兔子弟弟”筑“新巢” 科技兴农谱新篇



□记者 陈祈

这两年，在奉贤乃至上海新型职业农民的圈子里，“兔子弟弟”——上海腾达兔业专业合作社副理事长顾永豪的名号越来越为人所知。稚嫩的面孔、圆圆的脸庞，“00后”的顾永豪和很多年轻人一样，朝气蓬勃，也有着自己的奇思妙想。从养兔子到种稻米，从自动化养殖到数字农业，顾永豪在农业产业上的探索不断深入。在前些日子的上海市乡村产业振兴带头人培育“头雁”培训班上，他踊跃发言，交流自己的看法和经验，畅谈自己对于现代化农业的理解，在他看来，未来的农业产业，充满无限可能。

“家乡的变化，让我下定决心回到农村”

从顾永豪记事开始，家里就是养兔子的。“小时候条件艰苦，兔子窝非常简陋，我几乎每天都能看到爷爷和爸爸在手工清理兔粪，那种味道到现在还记得。”

“酸爽”，顾永豪用这样一个词形容，这让年幼的他对农业有了一些抵触。后来到了上学的年纪，顾永豪去镇里读书，尽管节假日还会回到家乡，也会到合作社帮着父亲做一些事情，但那时的他还未曾有过投身农业的想法。

“真正有回到农村的想法，是在高考结束后。我发现老家的变化特别大，和小时候完全不一样了，村民的宅前屋后整洁干净，水清岸绿，生活条件越来越好，便利程度也和城里没啥区别。”2016年，顾永豪的家乡，也是合作社所在的奉贤区庄行镇新叶村依托宅基地归并试点工作，实现全村876户农民集中安置，成为全市新农村建设示范基地。全村从41个破旧

落后的自然村落，陆续归并到4个集中化小区，新增了866亩的耕地面积，形成了田成块、路通行、渠畅通，居住集中、耕地集中的乡村新面貌。

家乡面貌天翻地覆的变化，让顾永豪过去对于农村、农业的传统印象得到转变，他不再觉得干农业是一件让人抵触的事情，反而对未来的农业和农村充满期待。而父母年岁渐长，合作社的工作也需要更多年轻血液的注入，在父亲的鼓励和支持下，他终于下定决心回到农村，从头开始，在合作社学习成为一名新农人。

“不上课的时候，我都是在合作社里学习”

2020年因为疫情，还在读大学的顾永豪只能在家上网课，不过这也给了他全面了解合作社工作和农业生产全过程的机会。“只要不上课，我都是在合作社里，从最基础的开始学起。”那些日子里，顾永豪跟着“50后”“60后”“70后”们一起，熟悉合作社的生产操作流程，虚心请教，认真学习，又参加农广校的各类学习培训，不仅增长了许多农业知识，也拓宽了自己的思维。

“合作社的员工年纪都比较大了，他们做事中规中矩，主要是求稳。我就不一样，不仅跟他们学习，我还希望把自己的想法和一些新技术运用到合作社的农业生产上。”2021年夏天，大学毕业的顾永豪正式回到合作社，在乡村田野间挥洒自己的汗水，运用自己的智慧。如今，合作社不少地方都有他积极拥抱各类新技术的成果。

在合作社办公室的一面墙上，一块块屏幕组成实时监控系统，包括兔子养殖场、稻田、蔬菜温室在内的各个角落都一览无余。在与铁塔公司和通讯公司合作搭建这套系统时，少不了顾永豪的参与和出谋划策。现在，点点鼠标，就能实时

监测每只兔子、每块稻田、每棵蔬菜的生长状况，发现问题也能更及时地解决。

合作社的兔子养殖场内干净整洁，没有明显的异味，环境较之过去有了极大的改善。智能系统将兔舍内的温度和湿度时刻保持在最合适兔子生长的状态。兔舍门外的一角，两台机器人正在待命，“我记得以前养兔子，每天都要半夜三更或者凌晨起来喂兔子，非常辛苦。现在有了机器人，设定好时间，机械臂就能自动抓取饲料，进入兔舍喂食兔子，全程不需人工介入，而且准时高效。”

这两台机器人是顾永豪和一家机器人企业合作研发的，“对方原先是研发生产防爆机器人的，一直有进入民用尤其是农业领域的计划，与我们合作，对他们而言也是一次试验的机会。”只是这两台机器人还需沿着地上的行进线工作，未能完全做到智能化。初次合作，让顾永豪留下一点遗憾，“不过我们还会继续合作开发，今后的目标是机器人可以通过手机控制，完成更多更精细的操作，实现完全智能化。”

兔粪清理在过去是一个难题，而现在，养殖过程中产生的兔粪会由兔笼下方的传送带，直接传送至发酵场地，经过发酵处理后的兔粪成为水稻种植的优质天然有机肥。控制室内，顾永豪鼠标一点，就能看到兔粪处理场的情况，过去手工清理兔粪的场景已成为历史。而合作社基地内的500亩水稻全部施用兔粪有机肥，生产出的大米更优质，因此也被称为“兔稻米”。

目前，合作社的水稻生产已经实现了全程机械化，顾永豪自己也考取了水稻收割机等各类农机的驾驶执照，熟悉水稻种植的每个阶段。农户的工作条件也得到了改善，不再是过去那样“面朝黄土背朝天”。“我自己是非常怕热的，现在我们的收割机驾驶舱里都安装了

空调，哪怕炎炎夏日，在里面待一天都可以不出一滴汗。”

顾永豪的“野心”还不止于此，合作社光伏智能温室中，一套10层的全自动育秧设备也即将完工，届时，水稻、蔬菜育秧的工序都将由机器自动完成，所有的设备也都可以通过手机进行无线控制。“我们的目标是打造一个全年恒温的植物工厂。”

“要让农业更轻松，更有乐趣”

传统农业，农产品销售最后一公里一直是个难题，“我们合作社，包括庄行镇，有那么多优质、绿色的农产品，怎样才能让更多市民了解、品尝到呢？”热爱美食的顾永豪总是希望家乡的美食能为更多人所知。为此，合作社投入了2400多万元建造了“田园里”餐厅，除了自家合作社的兔子、稻米、蔬菜等，还有周边农户生产的其他各类绿色农产品也在餐厅中销售。

“游客在这里，能够吃到各种当地新鲜、优质食材做成的美食，比如以合作社自己生产的稻米为原料做成的传统米糕。我们还在完善设施，之后这里还能体验到烤全兔和庄行羊肉等美味。”说到这，顾永豪对于美食的热爱溢于言表。

“目前做农业项目更多的是依靠补贴，希望有一天我们

能做到不靠补贴也能赚钱，这就需要在餐饮、文旅等服务业上深耕，吸引更多人前来参观、游玩。我们正不断拓展各类体验服务，要让前来游玩的市民感受到独特的乡村氛围。”

合作社还打造了一处农业科普教育基地，家长可以带着孩子前来喂兔子、采摘蔬菜、水果，也与许多学校合作，让学生们来这里体验农耕劳作，了解农业生产。在小朋友面前，他是亲切的“兔子哥哥”，为他们讲解各类农业知识，继而在他们心中埋下一颗从事绿色农业的种子。将来，这颗种子也许会开出一朵朵绚烂的花朵。

“我希望更多小朋友能体会到，现在的农业不再像过去那样辛苦和劳累，也可以轻松愉快，充满乐趣。”顾永豪说。

顾永豪是幸运的，乡村振兴让家乡面貌焕然一新，也让他对农业产业的未来充满希望。年轻就是最大的资本，在自己的家乡，在沪郊乡村热土上，他不断探索农业新业态，满怀憧憬地去实现自己的理想，去完成一个“00后”新农人的乡野愿望。“我想的就是为国家种好地，把我的所思所学更好地应用在农业上，吸引更多像我那样的年轻人投身到新型职业农民的行列，在农村土地上创造更多价值。”顾永豪说出自己的愿景时，青涩的脸庞充满自豪和期待。

