

转型季

聚焦农业新业态

# 四川省理塘县：高原牦牛“牛”起来

四川理塘，天高云淡，藏坝乡集体牧场的牦牛悠闲地吃着草；位于禾尼乡的牦牛产业园区内，3000余头牦牛在现代化的圈舍两边“散步”，附近8000亩优质牧草基地的草已长到10公分高，牦牛肉等系列产品在线上线下热销……



□叶强平 李传君

四川省理塘县地处青藏高原东南缘，是全国120个纯牧业县之一。牦牛产业是当地脱贫牧民赖以生存的基础产业，也是当地脱贫攻坚和乡村振兴的核心产业。

近年来，脱贫后的理塘县通过创新合作经营模式、破解饲料供应难题、推动产业发展等路径，建设集体牧场，实现规模化养殖；借助东西部协作，建设优质饲草基地；将育种、优养、加工、销售融合发展，打造现代化农业产业园区，走出一条牦牛脱贫产业转型升级之路。

## 把牦牛存进“银行”

因为地贫人穷，2016年以前，理塘县藏坝乡全乡468户，其中252户已经搬到城里居住，7个村有6个是贫困村。2016年，藏坝乡党委在充分调研分析牦牛产业后，决定走规模化发展道路，整乡推进建设集体牧场。

2016年4月中旬，藏青扎喇高原牦牛专业养殖专业合作社成立。“我们通过‘规模化养殖场+合作社+农户’运营模式，引导全乡468户农户，每户入股1头牦牛到合作社，牧场聘请专业饲养员集中管理、运营。”藏坝乡原党委书记健康说。

“一家入股一头牦牛成本不高，收入也不低。”扎西村脱贫户益西曲扎说，他家没有劳动力，想发展什么都困难，自从有了牦牛专业养殖专业合作社，就像把牦牛存到“银行”里，定期产生收益，并且普通农户与脱贫户是按三、七分成。

为规避牦牛育肥过程中的风险，合作社聘请专家对合作社饲养员和广大牧民进行科学饲养、管理知识和技能的培训。

“牦牛出栏周期长，分散养殖模式效益差，加上饲养的人工费用，利润非常低。而采取集中育肥模式，不仅能极大地减少人工费用，而且牦牛出栏周期明显缩短，收益明显增加。”健康说道。

同时，集体牧场直接销售牦牛肉以及牦牛奶、酥油等奶制品，年收入可达8万至9万元。2016年底，合作社卖了46头牦牛、新生小牛116头，293户脱贫户每户实现分红493元。到2021年，293户脱贫户分红69.4万元、每户分到2367.42元。

在理塘，达到500头牦牛以上的集体牧场共有15个，养殖规模达到7500余头，年出栏1000余头，带动脱贫农户320户，脱贫户人均增收700元以上。2020年2月，理塘县正式

脱贫摘帽。

## 让牦牛吃上“饱饭”

理塘县平均海拔4300多米，年平均气温3.0℃。千百年来，“逐水草而居、逐水草而牧”的游牧生活是当地牧民世代代的生存方式，“夏饱、秋肥、冬瘦、春死亡”是当地牦牛产业的发展常态。

冬春季节，也是理塘县雪灾频繁光顾的季节，同时也是牦牛缺少饲草的艰难时刻。如何让牦牛吃上“饱饭”，稳固好牦牛脱贫产业？理塘县大力开展人工种草来解决这一难题。

2021年6月，浙江省杭州市钱塘区对口支援理塘县，决定投资900万元打造高原优质牧草基地。理塘县农牧农村和科技局为此在禾尼巴村选取8000亩退化草地，采取“机械+人工”方式对草地进行改良，撒播燕麦草，优质牧草基地项目落地。

8月上旬，看到长势良好的优质牧草，禾尼乡禾尼巴村的牧民斯郎泽仁十分高兴，因为冬春季节他家100多头牦牛的口粮不用愁了。过去虽然自家有5亩草地，但也只能给老弱病残的牦牛临时充饥，更多的时候还要拿钱去购买牧草。

“冬春无法放牧时，平均一头牦牛每天需要吃5斤干草，5个月下来，100多头牦牛7万多斤才够，按最便宜的1元1斤干草算，7万多元是笔不小的开支。遇到雪灾，干草要两三元才能买得到，有时只好眼睁睁地看着牦牛掉膘甚至死亡。”斯郎泽仁算了一下账。

禾尼巴村是畜牧大村，全村298户、1586人，牦牛存栏达2.1万头，像斯郎泽仁一样，牧民们都最担心牦牛越冬度春时的饲草问题。去年11月，8000亩优质牧草丰收。“不但自己村的牦牛够吃，多余的还能卖出去。”村党支部书记昂旺降措高兴地说。县农牧农村和科技局副局长杨正康粗略算了一下，现在1亩地产干草3500斤，是天然草场的20倍，8000亩牧草最低产值可达2800万元。

今年3~4月，理塘县虽然下了好几场大雪，但斯郎泽仁的心却不慌，因为家中堆满100多头牦牛的饲草，过冬期间没有因缺饲草死一头牦牛。

近年来，理塘县在禾尼、曲登、奔戈等乡镇集体牧场大力开展牧草种植，促进了牧草产业结构调整和优化升级，提高了当地抵御自然灾害的能力。“今年种植的1.85万亩优质牧草，预计产牧草3237.5万公斤，可供12319头牦牛冬

春补饲。”理塘县农牧农村和科技局总畜牧师多吉说。

## 给牦牛“现代”生活

近日，在理塘县现代牦牛产业园区务工的牧民洛泽仁开着自动撒料车，为圈舍的牦牛补饲，他说：“如今，园区里牦牛生活条件好了，不但有现代化的圈舍并每天消毒，还吃得好，不像以前养牦牛，最担心雪灾和缺饲料。”

2020年开始，理塘县将“牧草生产、牦牛育肥、绵羊育种、活畜交易、产品加工、电商物流、牧旅融合”等融入一体化运营，成立理塘县牦牛产业现代农业园区。

在牦牛产业现代农业园区里，处处科技感十足，牛舍里实现了对恒温恒湿的智能化管控。“这里每头牦牛在入场时都会带一个智能终端，作为牦牛唯一的身份信息，记录牦牛的年龄、体重以及后续的疫病防控、屠宰等信息，实现从源头开始的全程追溯，信息化管理。”园区负责人周斌说，圈舍里安装有视频监控系统以及环境监测设备，饲养人员可以通过终端数据科学地进行喂养。

园区通过短期育肥，比传统的养殖周期缩短了两年，出栏体重增加了50多公斤。“我们一年可以养育两季牦牛，一季出栏5500头左右，实现了鲜牛肉的全年供应。”周斌介绍，园区推行“种草、养畜、屠宰、加工、销售”全产业链闭环生产，实现了牦牛产业园区高质量可持续发展，起到了“科技示范、以点带面”的作用。

2021年，理塘农特产品线上线下实现销售额约8000多万元。理塘牦牛肉、牦牛奶、风干牛肉等精深加工畜产品进入省外主体市场。搭建畜产品数字化物流管理中心平台，打破畜产品上行、外运物流“瓶颈”制约。2021年，园区实现综合产值2.17亿元。

理塘县创新“园区+集体牧场+合作社+养殖户”带动模式。通过草地流转、园区务工、牦牛代养、资产入股等方式，把企业、合作社、养殖户紧密联系起来，建立起多重利益联结新机制。2021年，共为120户脱贫户代养432头牦牛，脱贫牧民增收21.6万元。集体经济专业合作社将产业资金通过基金形式投入牦牛园区入股分红，年均分红50万元。

“园区建成后，牦牛育肥出栏1万头以上，年实现综合产值2亿元，提供就业岗位100个。园区覆盖禾尼、曲登等7个牧业乡镇，带动2.2万名脱贫牧民稳定增收。”杨正康说。

【关注】

## 甘肃陇南市文县：橘子熟了 果农乐了

□刘玉玺 岳文斌 马靖

金秋十月，硕果飘香，文县的橘子熟了，浅黄、青黄、深黄的果实缀满了枝头，压弯了枝干。走进尖山乡浅山区域、公路沿线、江河之畔，可以看到成片翠玉镶金的橘子树，一棵接着一棵，一片连着一片，橘子林成片烂漫。

“草坝村橘子树正是丰果期，今年长势比去年好。”尖山乡草坝村村民赵恩德一边修剪橘子树的枝丫一边说，“现在梳理枝丫、清除杂草、防治病虫害，能储备养分、增强通透性，给橘子增色。”

“卖橘子，大的10元3斤、中等的10元4斤、小的10元5斤……”尖山乡宋坝新村村民张丽在国道212线的路边摆摊，招揽过往的行人购买橘子。“我家种了3亩橘子树，现在开始采摘了，由于疫情去城里销售不方便，在这里卖也挺好，过往车辆上的乘客往往会停下来采购一些。”

文县种植橘子历史悠久，橘果呈扁圆形，耐寒冷、易储藏、品质优，橘皮呈金黄色可入药。初熟甜中带酸，储藏几天后，味香气浓、口感独特，唇齿留香。近年来，文县立足自然资源优势，不断加快产业调整步伐，持续激发优势橘子产业支撑力，注册橘子商标，拓宽销售渠道，使得文县橘子享誉四方，走俏省内外。

农民要增收，乡村要振兴，产业是关键。草坝村党支部书记赵世文说，“我们草坝村辖2个村民小组94户308人，常住农业人口88户300人，全村现有蜜橘350余亩。其中，2021年发展沃柑50余亩，2022年新发蜜橘100余亩。加上水蜜桃、樱桃、花椒等产业，全村产业年综合性收入300余万元，人均收入接近15000元。”

尖山乡党委书记汪向军说，“目前，全乡栽植橘子500亩，是当地群众增收致富的支柱产业。下一步，我们将结合旅游休闲、观光、采摘，让旅游带动橘子产业深度发展，让尖山橘子与旅游结合，以游园观光、采摘体验等方式带动消费、促农增收。”

目前，全县发展有橘子3150亩，挂果1800亩。亩均产量4200斤，预计收入1500万元。今年以来，文县通过“抓集群，兴产业”，积极探索现代农业发展新路子，加快构建“一乡一业”“一村一品”“跨区域成带”的现代农业格局，推动特色山地农业向合作化、园区化、设施化、集群化发展，让橘子产业迎来新的发展机遇，呈现出一幅“橘业强、橘农富、橘乡美”的产业图景。