



# 不放弃“向前奔”，日子能看得更远



**管太平** 松江区 新浜镇赵王村三峡移民

□记者 贾佳 摄/文

在松江新浜镇赵王村，管太平的三分自留地里，种着3棵脆李，是从重庆家乡带来的品种，每年成熟时，地里就有家乡的味道。

管太平是村里的家庭农场主，2002年从重庆迁来松江。日子过得红火，不只是从田里的收成看出的。来上海近20年，管太平一家从没放弃向前奔的念头。从脱贫到致富，背后一定带着思维的跃升，这是

记者采访管太平时的感受。

## 生活也是“创业”

一家开在新浜工业园区的小面馆“管家面馆”，乍看并不算起眼，但生意一直挺好的，这是管太平一家的副业，主要由妻子打理。管太平在赵王村承包经营了140亩农田，做农场主将近10年。起步早，经验足，他早已成了种田的老法师。今年，100亩优质稻松香梗1018被村里合作社收购，又有了不小的增收。

管太平是行动力迅速的类型。听他聊起初到松江，虽然环境是新的，但他并没觉得陌生，相反，还适应得很快。“我是那种到哪儿都能生存下来的人。”自19岁起，他就外出闯荡，辗转吉林、福建、北京8年，从开餐馆到做农场主，他更像个创业者，总是那个“走在前面”的。

比如，这个开面馆的“副业”，并不是他第一次经营餐饮。自离开重庆外出打工，管太平就准备好了要学一门手艺，最后，留在北京潜心学川菜，很巧，也是在那时与妻子相遇。在这之后，他成了一名不错的厨师，管太平觉得，有这么一门手

艺，生活会安心。来松江两年后，管太平就与妻子萌生了开一家川菜馆的念头。“当时资金不够，就想着能不能申请贷款。”2004年那年，他找到了当时镇三峡移民办公室负责人，因为没有相关政策，也没有先例，负责人以个人名义为管太平作担保，贷出了2万元启动金。很快，在新浜集镇上开出了小镇第一家川菜馆“川香三峡”。餐馆留住的都是回头客，知道的人多，生意也火爆。但多年持续的紧张节奏，让管太平大病了一场。

## 日子过成了“多面手”

休养时，管太平开始思考未来。2012年，他决定申请做家庭农场主时，村里报名的人并不算多，他带了头。他总说，这是赶上了好政策和好时机。但做农场主的干劲，与创业开餐馆的劲头是一样的。“规模化经营，跟老家种田完全不一样。”管太平觉得，这是一门新手艺，他专跟村里的老农民打交道，学技术，学开农机，两年下来，田间管理也变得得心应手。

可他不想放弃餐饮的手艺。几

年前，趁农闲，他把当时正读初中的女儿安顿在朋友家，就和妻子驱车自驾20多小时，从松江到重庆江津拜师学开面馆，“连学了十天。”管太平说。面馆开在工业园区，来自全国各地的都有。学手艺的过程，他已经琢磨出怎么留住地道的重庆口感，再通过改良丰富当地人的口味。

“幸福是奋斗出来的，不能坐等。”管太平说，这股子精神是从父亲身上传下来的。他眼里的父亲，特别能吃苦，脑子活络，教育兄弟姐妹得敢闯、肯干。眼下虽是秋冬，管太平家的三分地却仍然“热闹”。除了重庆的脆李，还有十几棵梨树、十几棵橘树和樱桃树，成了村里果树最多的一家。每种一个品种，管太平就学着怎么管理这些树。眼下，红萝卜、白萝卜、辣椒和冬土豆将熟，足够一家人吃上新鲜蔬菜。

值得高兴的是，如今，女儿已经在苏州大学读大三。2019年，管太平一家在“以房换房”政策下，进镇上楼住上了新居，装修一新的顶楼复式远眺小镇，仿佛日子也看得更远了。

# 崇明横沙4300亩“两无化”水稻喜获丰收

□记者 欧阳蕾妮 通讯员 黄嘉赞

这个季节，崇明横沙岛上鹭鸟低旋啼鸣，螃蟹膏肥蟹满，柑橘果实香甜。稻田里，那一株株饱满的稻穗弯着腰、躬着背、低着头随风浪舞，空气中到处弥漫着稻谷清香。历经100多天的自然生长，横沙乡首批4300亩“两无化”水稻喜获丰收，预计平均亩产在800斤以上。

## 从“种”到“销”全方位托底

种植“两无化”水稻，是近年来崇明探索农业向高科技、高品质、高附加值方向发展的举措。濒江临海、四面环水的地理环境，天然阻隔了外界有害物质对岛内的污染，加上横沙优质的水、土、林、气等自然资源，为稻米提供了良好生长环境。2021年，不施化学农药、不施化学肥料的全域“两无化”水稻种植模式在横沙乡全面启动。

“以农田环境好、管理水平高、生产模式优为标准，我们遴选岛上15家种植基地作为‘两无化’水稻实施基地，规模约4300亩。”横沙乡农业综合技术推广服务中心（以下简称横沙乡农技中心）负责人介绍说，除国庆稻品种外，15家基地统一选择米质好、抗逆性强的优质品种“南粳46”供种。该品种生产的大米香味浓郁、饱满圆润、口感软糯。

为保障“两无化”水稻种植户的切身利益，横沙乡采取“六个统一”模式：统一选种、统一培训、统一服务、统一保险、统一收购、统一销售，

实现从“种植”到“销售”的全方位托底保障。对“两无化”种植过程较常规种植增加的机械覆膜、有机肥、生物农药，也由横沙乡农林公司统一采购和配送。

“完全不用担心销售的问题。”今年，兴胜村家庭农场主施赛益积极响应政府号召，种植了125亩“两无化”水稻。前不久，横沙乡农技中心与农林公司与包括他在内的所有种植户签订了“两无化”水稻稻谷收购协议，实现“两无化”水稻托底保障全覆盖。

## 稻田里有个“千里眼”

“手指轻轻点一点，空气湿度、温度、光照、风速、降雨量等稻田信息一目了然。”水稻种植户雷小红掏出智能手机，打开手机APP，即可实时掌握农情。何时插秧、何时施肥、何时长成、何时收割，全部通过科技和数据来做决策。

“这一切多亏了崇明区·横沙乡农业生态云平台。”据介绍，生态云平台通过建立一个集田间实时监测、视频监控、气象监测、数据浏览等功能为一体的信息化监控平台，具备粮田智能种植、农资信息公示等功能，最终实现农田水利设施标准化、信息化、自动化管理目标。崇明区·横沙乡农业生态云平台是以“崇明区横沙乡农业GIS地理信息系统”为基础，整合现有的数据资源和已建设的应用场景，以横沙乡“农资超市”作为横沙数字农业和智慧农业的指挥控制中心，构建“1+1+3+



X”应用管理和服务模式，即建设1套横沙数字农业、智慧农业云平台，1套横沙农资封闭式管控体系，3个核心产业（水稻、林果、清水蟹）的智慧应用场景建设以及X个未来拓展的特色应用场景建设。

农田中安装了全方位摄像机，这些感触点犹如“千里眼”，可将监视区域内作物生长情况实时反馈给农户。在种植、收获、加工、流通等各环节，系统还可自动识别相关作业并记录信息，这些信息和大米上

市前的检测结果都将浓缩进一个二维码，贴在相应批次的大米包装袋上。消费者用手机一扫，就能看到一袋大米全生命流程的详细“档案”。今后，横沙“两无化”水稻田智能管控的相关经验将进一步完善提升，并应用于农业其他领域。

## 机械覆膜插秧，省工又增效

据悉，横沙乡“两无化”水稻全部采用机械覆膜插秧技术。这一技术具有封闭灭草、节水、增温、增产、促早熟，控制虫害，有效抑制病害等

优势，且节省人工插秧劳动力和人工除草费用。此外，水稻种植全程只施用农技部门科学优选的有机肥，并严格做好生态环境指标的测试监控，确保施用的有机肥质量安全。

除了科技力量，今年，横沙乡专门组建了“两无化”水稻种植专家技术团队，对相应种植基地给予全程技术指导和监管，区级层面还有资深农业科技人员点对点全程跟踪服务指定生产基地，提供指导和帮助。