

融通融合 安稳致富

SANXIAYIMINZAI SHANGHAI
三峡移民在上海

主办：市农业农村委三峡移民办 东方城乡报社

只要勤学肯干 到哪儿都能过上好日子！



魏强

青浦区 重固镇中新村三峡移民

□记者 施德贵

提到魏强的名字，可能中新村村民不那么熟悉，但如果说起村委会旁枇杷林的魏老板，大家便心领神会，“他种的水果都很好吃，今年还采摘了很甜的枇杷，黄桃和油桃也很不错，我们每年都会去买。”“他以前还在林下养鸡，规模可大了，是个有魄力、聪明勤奋的人。”大家似乎都忘了魏强“三峡移民”的身份，24岁就来到青浦区重固镇中新村的他，通过二十年的不懈努力，在新家园打拼出了自己的“甜

蜜事业”，过上了幸福的生活。

种下一片枇杷园 让父母寄托乡愁

魏强在村委会旁有一片枇杷林。今年初夏，枇杷成熟，橙黄色的枇杷结满了树梢，沉甸甸地压弯了树枝。

2002年，魏强一家作为三峡移民从重庆云阳县来到青浦重固安家。在重庆生活时，魏强的父母在山上种果树，有柑橘也有枇杷，漫山遍野，忙碌却也富足。“云阳县盛产枇杷，家家户户都有枇杷林，每

年5月还有枇杷节。”魏强回忆，爬树采摘枇杷几乎承载了每个云阳孩子的夏日童年。

初来到青浦时，当地政府按照每户人数给予他们三亩多田地。“当地村民很热心地给我们种好了水稻，帮我们管理。来时水稻已经快熟了，去卖稻米时，还有人问，怎么你们刚来就有稻米卖了。”魏强说，初来乍到，村民的热情让他们一家很感动。但习惯于山地种果树的他们对水稻耕作并不熟悉，还是打算种适合青浦地区的果树。不同于很多移民会从老家带果树来上海，在魏强看来，农作物有地域之分，“到哪里就种哪里的水果。”

“我们年轻一代适应得快，父母这代人还是会想念家乡，想念亲戚朋友。”他知道父母思乡，最先打算种的便是枇杷树。但当时在周边几个镇打听了一圈也没找到合适的枇杷品种，最终，他在一户村民的果园里发现了品质不错的油桃，于是他由油桃树种起，到后来发展林下经济，在油桃树林里养起了土鸡，并开始与他人合作进军养殖业，高峰时最多养过12000只鸡，卖鸡蛋也卖鸡，收入十分不错。但种植枇杷树一直是他与家人共同的愿望。兜兜转转10多年，一次偶然的契机，魏强品尝到苏州东山的“白玉”枇杷，被口感惊艳。2018年他找到了苏州市果树科学研究所，陆续引进了“白玉”

“香玉”“冠玉”“青种”等优质品种400多棵，成立了寄托对上海、重庆两地深情的申峡果蔬专业合作社。通过他的精心打理，以及父母管理枇杷树的经验，枇杷园里的果树茁壮成长。今年夏天，部分枇杷树挂果之后，甜蜜多汁的口感，吸引了很多人前来采摘品尝，通过线上线下同步销售，2000多斤枇杷供不应求。

依靠勤奋肯学 干一行成一行

在外人眼里，魏强有魄力也有时运，不论是种油桃、养鸡还是现在管理的枇杷园，似乎每一次转型创业都踏准了时机，收获颇丰。事实上，只有魏强自己清楚，收获的背后，离不开咬牙坚持的付出和勤奋学习的艰辛。

尝试种油桃时，他顶着压力，一次购买了大大小小400多棵树苗，把承包的9亩地种得满满当当，铆足了劲，只许成功决不放弃。油桃对他来说是陌生水果，但他愣是边种边学，靠着不懂就问以及翻阅专业书，第三年就有了收成。没有客源的他，就拉着车到马路上摆摊，靠自己吆喝把油桃卖完。“上海消费市场好，只要把东西种出来，卖东西比老家容易多了。”

2004年，魏强觉得单靠卖油桃，收益不高，考虑转型。通过网上搜索，他了解到不少林下产业的发展模式，想到了在林下养鸡。“要

养就得养肉质紧实、味道好的。”魏强在挑选鸡种上下了不少功夫，反复比较后选择了体型比较小的“麻花鸡”。

从没养过鸡的他，决心把第一批鸡仔认真地照书养。一有时间，魏强就会去逛书店，凡是和养鸡、养殖业相关的书再贵他都会咬牙买下。“宁可少吃一顿饭，都要留着钱买书。”皇天不负苦心人，第一年，魏强的林下土鸡让他尝到了甜头。第二年，他增加了鸡苗的投入，也许是密度过高，不少鸡发病死亡。魏强没有随意处理死鸡，而是把死鸡苗带去区防疫站请工作人员解剖判断病因，他则在一旁观察学习。经过多次学习，魏强通过自己的解剖观察就能了解林地鸡的死亡原因，能够对症下药。

2009年，他与其他地区的朋友合作开了养鸡场，最高峰时养鸡场管理了12000只鸡，卖鸡的同时也售卖鸡蛋。“一只土鸡批发价可以卖到80元，单卖120元，不愁销路。”魏强感叹，在上海，只要你肯付出努力，成功的机会还是很高的。

后来由于产业调整，魏强放弃了养殖业重新回归果树种植。在种植油桃之余，他又从奉贤引进了售价更高的黄桃，重新学起了黄桃种植。“黄桃不耐水淹，要把沟槽挖得深一点……”魏强说，所谓的时运还是靠自己不断学习，能够顺应时代，与时俱进。

崇明区东平镇城运行中心功能化建设有新突破

“一网统管”智能化平台为基层治理赋能

□通讯员 石路

一张偌大的电子屏幕引人注目，高清银屏上不时翻滚着一些镇域社会管理基础数据、街头实时画面以及突发情况会发出报警的红灯装置……在推进基层治理中，崇明区东平镇紧紧抓住城市运行管理中心“一网统管”智能化平台建设，初步构筑起“一网管全域，一屏观全镇”的新格局。

为乡镇日常运行保驾护航

去年以来，按照市、区城市运行管理精细化要求，该镇在原城乡网格管理中心基础上建成了全新的城运中心，整个搬迁及硬件改造投入400多万元，新建有指挥中心、办公区、值班室、档案室、机房等区域，总建筑面积达420平方米。其中，指挥中心担负平台运行、指挥协调、联动联动、视频会议召开等职责。该城运中心现有人员27名；其中网格巡查员17名，平台业务及管理人员10名。

城运中心成立伊始，东平镇便

建立了以镇长为组长、分管政法的镇党委副书记为副组长（即中心指挥长），全镇30多个单位部门“一把手”为成员的乡镇城市运行管理领导小组。全镇设立“一个中心、六大网格”的管理构架，并组建由公安、城管、司法、市场监管、平安、市政市容、信访、特保和重点企业等单位（部门）联手的乡镇综合执法及联动联动队伍。

据该中心主任单琦介绍，整个运行通过“网格巡查发现、‘12345’市民热线电话、街面探头监控、居民随身拍、政务微信上传、智能场景应用、联动联动运作”等手段，来掌握全镇日常情况，处置各种问题。目前，已初步发挥出其在生态文明、公共安全、城镇建设、民生服务、社会稳定等方面的基础性功能作用。

今年1月18日，北沿公路前进路段通信电缆被大车挂断，前进地区巡查员发现后，及时利用施工围栏在下坠线前方设置醒目标识，并在现场冒着细雨对过往车辆进行疏

导，直至安全隐患被排除。3月8日，东风地区巡查员在巡查时发现一户居民有破墙开门现象，上报镇城运中心后，中心与职能部门同志立即前往现场查看并制止当事人的行为。经耐心调解，当事人停止了破墙开门的违法举动，减少了不必要的经济损失。9月22日，前哨地区巡查员在巡查时发现前哨中心河的河堤一侧人行道道路塌陷。中心接到上报后，派单给镇水务所，镇水务所当天组织专人现场核实情况，并及时组织施工抢修，于9月26日完成修复。

单琦主任说：“乡镇每天日常运行中发现的许多情况汇集于此，这里就是乡镇指挥中心。”今年1—10月中旬，中心平台共处理事（部）件19183件，结案率为100%。“12345热线”的事件解决率也较上年同期高出2.04个百分点，居民满意率不断上升。

智慧应用场景不断扩大

去年底至今，该镇通过“一网多治，多网融合”将中心平台由原先单

一功能发展到多元治理格局，逐步勾勒城市运行管理和社会治理“听得见、看得住、查得到、控得牢、处得好”的综合枢纽特点。

东平镇地广人稀，但老龄化程度较高，其中60岁以上老人占户籍常住人口40%以上。由于现实原因，老年群体中独居老人数量占有一定比例。今年，该镇启动智慧养老项目，主要聚焦独居孤寡、失智失能等老人重点群体。他们通过安装“智能门磁”，将老年对象平时开关门活动数据上传“一网统管”平台，若有异常，会及时在平台显示红灯报警，具体指向到谁家谁户。而后，通过平台短信、电话通知第一监护人及所在居委会。目前，该镇已完成190户80岁以上独居老人家庭“智能门磁”安装与系统对接工作。今后将每年分期分批对符合年龄的相关老人家庭安装门磁。另外，前几年该镇通过政府购买服务方式实施的“久久宝”为老项目，也将通过技术手段进入“一网统管”平台。

针对镇域面积较大、人员居住

分散、环卫作业力量缺乏等实际情况，该镇前些年尝试在镇域内实行智慧环卫管理新模式，利用新技术来提高环卫作业的精细化水平。据统计，该镇已在10辆环卫车上安装了车载GPS定位等有关电子装置，在主要垃圾分类点50多个垃圾桶上安装了监测终端感知相关设备，实现对环卫作业轨迹与人员车辆出勤监控和对垃圾桶满溢状况实时监测。这样，既可以加强环卫工作者考核力度，又能对环卫作业质量实现把控。据悉，这一项目已在该镇“一网统管”平台上线。

单琦主任介绍说，随着乡镇治理升级，该镇已计划在“一网统管”运作中，将处于镇域中心、人口集聚的长江新村社区作为试点，在中心指挥大屏上构建居委会层级的治理平台，展示党建引领下的小区公共管理、公共服务、公共安全实时形态；同时，还将在有关小区燃气用户安全、小区停车位运行管理等方面进行探索，逐步实现基层治理、应急管理等方面的深度融合。