

闵行引入社会资本探索村庄管理新模式

无人值守停车系统让农村停车难有了解决方法

□记者 贺梦娇

停车难一直是城市中的“老大难”问题，殊不知在上海近郊农村地区，也存在外来车辆挤压本地停车空间的乱象。而近日记者在闵行区吴泾镇、浦江镇的部分村子道口发现，几个无人值守道闸的设立，为村里解决了停车难题。通过引入社会资本管理，闵行农村地区探索智慧停车有了较好的范本。

破解农村停车难题

“从前回来晚了都可能停不到车，家里遇到婚丧嫁娶事宜，大批亲戚开车来，停车就更难了。”在吴泾镇塘湾村，村民吐槽的这些问题，给他们日常生活带来了不小的麻烦。记者了解到，塘湾村村域面积大，道路口子多，周边商户、企业也较多，外来人员将车辆停放在村里图个“免费”和方便，却让村民叫苦连天。

2019年下半年，塘湾村决心整治这一乱象，通过对其他村的考察学习，村里引入了第三方企业——上海连疆智能科技有限公司，共同探索智慧停车系统。

2020年12月1日，村里试运行智慧停车管理系统，13个道口统一安装上无人值守停车系统。本地村民免费，经过登记正常居住在村宅的居民可办理优惠包月，外来车辆需按小时缴纳临时停车费。这一举措“劝退”了很多僵尸车和贪图免费的外来车，不仅从根本上扭转了原本村内停车难、停车乱的情况，改善了村宅道路环境，更重要的是规范管理能有效保障村内治安联防和疫情防控。“原来天天都有人来偷偷倒垃圾，现在几乎没有了。”村委会工作人员告诉记者，安装了道闸区域

监控和实时对讲系统后，塘湾村的治安环境有了质的提升。

而在不远处的和平村，和连疆智能公司已经合作了1年多。由于村附近商品房较多，为节约自己的停车费，居民多把车辆停到“免费”的和平村，甚至堵塞了消防通道，这不仅影响了村民出行，也造成了村域内安全隐患。而自从运行无人值守智慧停车系统后，这些困难迎刃而解。

智慧化管理让村镇、企业双赢

这些设立在道口的道闸联通到哪？最终是如何形成长效管理的？记者在共和村、塘湾村看到了一个村域网格化管理后台，监控大屏可以实时与道口联动，而在浦江镇的勤劳村，则设立了一个智慧停车中控管理分中心。连疆智能公司负责人告诉记者，分中心的监控大屏不仅可以看到本村的道口实时监控画面，还可以通过后台连接到无人值守智慧停车管理系统在闵行乃至上海布点的各个村、各个道口，通过网络，实现现场无人而中控7×24小时提供专业服务。

“去吴泾镇几个村考察后，我们在村民代表大会上通过了引进无人值守智慧停车管理系统的决议。”勤劳村村委相关负责人表示。作为浦江镇试点无人值守智慧停车系统的第一个村子，勤劳村也是块“难啃的骨头”，村子有实体企业50余家，企业停车、外来停车量大，近年来停车造成的矛盾越发突出，在推行智慧停车系统的同时，来自企业的压力，村民的诉求，都是让村委会需要再三考虑的现实问题。

“我们下定决心解决停车难问题，在保障村集体、村民利益的同



时，尽量给予企业方便。”村委会相关负责人表示，目前，勤劳村的智慧停车中控管理分中心和无人值守停车系统试运行在即。

在采访中了解到，连疆智能公司的无人值守智慧停车系统获得了试点村庄的广泛好评，那这个系统由谁“买单”？后续维护费用如何结算？

连疆智能公司负责人告诉记者，考虑到试点农村的经济情况，目前由连疆智能投入初始资金，从每年收取的停车费中扣除初始投入资金及维护费用后，多余部分则归村集体经济所有。目前，该公司在闵行、浦东、青浦等地部分村庄都有试点，“我们看到农村智慧停车这个需求，希望通过智能化手段，为美丽乡村建设打下良好基础，为乡村安全起到很好辅助作用，同时做出我们自己的品牌和模式。”企业负责人表

示。记者从连疆智能企业处获悉，在10月29日2021浦江镇第四届中国农民丰收节上，连疆智能公司与浦江镇政府签约，将在浦江镇各村全面推进农村地区智慧停车管理服务。

农村引入社会资本破解停车难题，对农村而言，没有增加人力成本，又有了停车费这项增收，对企业而言，也拥有了广阔的市场，为后续政企合作提供更大的空间，可谓是双赢。闵行区农业农村委农村发展科相关负责人表示，这样的探索是将城市精细化管理理念带到了农村，对于闵行其他农村，以及上海周边等近郊农村地区，都有一定的借鉴、推广意义。而对智慧停车的进一步探索，今后或将成为闵行美丽乡村建设中的一个范本。

□点击

新泾镇乐颐生境花园
入选全球“生物多样性
100+”典型案例

□通讯员 朱扬清

日前，长宁区新泾镇绿八居民区乐颐生境花园，从全球七大洲26个国家258个的申报案例中脱颖而出，成功入选“生物多样性100+全球典型案例”名单。

“生物多样性100+案例”全球征集活动，由《生物多样性公约》秘书处、《生物多样性公约》第十五次缔约方大会筹备工作执行委员会办公室指导，中华环境保护基金会、桃花源生态保护基金会主办。经对申报案例初筛、预审和终审，共110个案例被评审为“生物多样性100+全球典型案例”，新泾镇绿八居民区乐颐生境花园榜上有名。

新泾镇绿八居民区乐颐生境花园是本市目前最大的社区生境花园，总面积达732平方米。花园共分为四季花园、生境驿站、蝶恋花溪、疗愈花园、自然保育区等五大区域，包含日观天象、白鹭观澜、岩石花园、心灵索桥、大地涌泉等“生境十八趣”。乐颐生境花园依山而建，根据生境花园建设的标准，对原花园进行改建扩建，提升花园生态环境的品质和功能，让绿色成为人民城市最温暖的亮色，为广大居民提供了解自然、亲近自然、感受自然的场所。

用青春热血力量赋能乡村产业振兴



杨柳青 上海市财政局农业处一级主任科员
奉贤区青村镇钱忠村指导员

2019年6月，杨柳青响应组织的号召，主动请缨来到奉贤区青村镇钱忠村驻村帮扶。驻村以来，他扑下身子，情系群众，把自己当作一名“村里人”，努力为村民服务。

钱忠村位于奉贤区青村镇南部，村内共有户籍村民和外来人口4000余人，耕地2385亩，林地面积400余亩，主要以蔬菜和水稻种植为主。面对产业发展缓慢，村民增收渠道不畅，土地经营流转分散等问题，从哪里切入，如何突破，怎么才能带领百姓增收，杨柳青心里琢磨了好长时间。为此，他走访了解全村各专

业合作社，了解合作社发展规划，倾听困难诉求。

“转土地、谋发展、促转化” 示范引领助力农民增收

在走访过程中，杨柳青了解到红艳山鸡合作社正积极寻求在一二三产融合发展上做出特色、有所突破，但在用地上遇到了难题，主要是合作社在村内承包的土地分布在不同位置，无法形成规模效应，限制了其产业发展的宽度。杨柳青从事农业工作多年，他深知产业振兴在推动乡村振兴中的重要地位。而要推动乡村产业发展，必须找准龙头，发挥带动作用。杨柳青认为，红艳山

鸡合作社作为国内规模最大、技术最先进的种山鸡孵化基地之一，其多元化发展的产业蓝图具有巨大的潜力，正是钱忠村发展的一张“优势牌”。

在吃透村情、全面掌握村内土地流转现状的基础上，杨柳青形成了“转土地、谋发展、促转化”的工作思路，并主动向村委班子提出了重新规划流转地的想法，得到了村“两委”班子的一致认可。村民小夏是村内土地承包经营权人之一，他所承包经营的土地高差小，光照好，非常适宜水稻种植，而且离开自己家也很近，劳作方便。已在这块土地上经营多年的他，对于村委提出的重新规划方案，一时难以接受，村委多次做他的思想工作也无法得到他的理解。面对这一“钉子户”，杨柳青始终没有放弃，他邀请小夏一同前往红艳山鸡合作社，实地了解其发展规划，并提出了“合作社+种植大户”合作开发的发展模式，最终圆满解决了土地流转难题。在他的协助下，红艳山鸡合作社放宽了心，撸起了袖子，迈开了步子，发展蓝图正在变为美好现实。

龙头找到了，如何发挥示范带动作用，助力钱忠村农民增收，是杨柳青遇到的又一个难题。他觉得，要解决共同富裕的问题，关键是搭建好龙头与农户的桥梁，当好“红娘”，牵好“红飘带”。在前期调研中，他发现钱忠村家庭农场主、小型蔬菜种植户多以传

统方式为主，种植的水稻按收购价销往粮库，蔬菜以田头价销给蔬菜贩子，利润全让中间商赚了差价。面对这种情况，他主动穿针引线，开始协调、引导种植农户与红艳山鸡合作社联动，鼓励他们改种优质品种，走出一条“龙头合作社带动、村集体经济组织助推、家庭农场主和小农户共同参与”的共赢发展路子。现在，村民的大米、玉米、小番茄经过红艳山鸡合作社注册品牌、包装后销售，产品售价比原来成倍提高，农民的口袋也越来越鼓。

提升了“造血”功能 壮大了村经营性资产规模

在助力合作社产业发展、带动农民致富的同时，杨柳青始终在思考如何才能提升村集体资产、壮大村级集体经济，增强其“造血”功能。在寻觅主导产业的过程中，他了解到作为全市的蔬菜保护镇之一，青村镇的农业发展规划中，钱忠村未来将成为蔬菜产业的示范点。因此，他将工作重点投入到了争取高标准农田建设项目支持、改善基础设施，提升发展环境中去。在项目前期工作中，他多次会同设计单位，对项目区现状进行实地摸底，通过

走访、座谈等多种形式，广泛听取专家意见，指导编写可行性研究报告，确保项目设计方案合理可行。该项目，已正式立项开工。该项目建成后，钱忠村主要的农田地块可达到“路相通、渠连网、沟相通、旱能灌、涝能排”的农业生产格局，有效改善农田基础设施条件，切实增强抵御自然灾害能力，提高农业综合生产能力。项目竣工验收后所形成的资产，将全部移交给钱忠村集体经济组织所有，并由其负责经营招商。高标准农田建设激活了钱忠村长期“沉睡”的土地资源，壮大了村经营性资产规模，提升了“造血”功能，增加了村级集体经济收入，迈出了“资源变资产、资产变资本、资本变股本”的关键一步。

党员干部有担当，乡村振兴才有希望。钱忠村党总支书记费英同志说：“杨柳青同志把融合、共享、引领的创新理念带到了钱忠村，党群一心谋发展的干事激情更加火热。”而杨柳青自己却表示：“自从我来到钱忠村担任驻村指导员，就把这里当成了自己的家，能够把青春献给这片热土、献给淳朴村民，我无怨无悔、甘之如饴”。

