

【各抒己见】

推动形成农业社会化服务新格局

完善的农业社会化服务体系是农业现代化的重要标志。国际经验表明，农业服务体系比较完善的国家，农业现代化程度也通常较高。近年来，我国农业社会化服务快速发展，各类新型服务组织蓬勃兴起，服务领域不断向纵深拓展，涌现出一批各具特色、形式多样的服务模式。

为总结各地农业社会化服务典型经验，充分发挥典型模式的引领示范作用，农业农村部按照可学可用、可复制可推广的标准，于2019年在全国遴选确定了第一批20个农业社会化服务典型案例，前不久又发布了第二批24个典型案例。这些案例的推广，有利于促进农业提质增效，加快小农户与现代农业有效衔接，推动形成政府引导、市场主导，主体多元、形式多样，便捷高效、全链受益的多元共享型农业社会化服务新格局。“多元”是指主体多元、服务多元和模式多元，“共享”就是形成利益共同体。

首先，要发挥多元主体的作用。多元化的主体是形成农业社会化服务新格局的重要前提。为此，要积极培育不同类型的服务主体，明确各类主体的功能定位，按照市场化、多元化、专业化、规模化的思路，充分发挥专业合作社及其联合组织、龙头企业、专业服务公司、集体经济组织等主体的重要作用，统筹推进公益性服务和经营性服务。特别是要强化对家庭农场和广大小农户的社会化服务，发挥农技推广、农机服务、动物疫病防治、智慧农业、职业农民教育培训等领域公益性服务组织的基础性作用。

其次，要完善社会化服务网络。目前，我国农业社会化服务主要集中在粮食等大田作物的产中环节，一些产前和产后服务还较为薄弱。果蔬种植、畜禽兽医、水产养殖等领域服务也相对滞后。为此，要抓住关键薄弱环节，加强技术、信息、良种、资源回收、清洗包装、冷藏保鲜、金融保险等领域社会化服务的有效供给，并整合政府资源和社会资源，构建统一的社会化服务平台，制定规范化服务标准和作业技术规范，规范服务主体行为，打造全程全域覆盖的社会化服务网络，为农业生产者提供产前、产中、产后全过程综合配套服务。

再次，要探索多样化服务模式。推动形成农业社会化服务新格局，需要不断创新服务模式，为农业生产者尤其是广大小农户提供灵活多样的社会化服务。我国农村地域广阔，农业发展情况千差万别，不同地区、不同主体、不同农产品对社会化服务的需求差异较大，各地需要因地制宜探索各具特色的社会化服务模式，提供半托管、全托管、土地流转等服务。同时，要充分运用现代科技和信息化手段，不断推进组织方式创新、业态创新和模式创新。

此外，要打造全链利益共同体。农业社会化服务有力推动了农业产业链延伸和农村产业融合。在这种情况下，农业生产与社会化服务是一个相互依存的有机整体。推动形成农业社会化服务新格局，必须兼顾各类生产和服务主体利益，打造全链利益共同体，使全产业链和各个主体均能受益，并让广大农民更多分享产业链的增值收益，从而为农业社会化服务可持续发展筑牢基础。

魏后凯

资源变现、红利共享“各显神通”激发农村活力

今年7月，河南省辉县市峪河镇中心街道的0.367亩集体经营性建设用地经过10轮竞价成功入市，出让价高达120万元，敲响了当地农村集体经营性建设用地入市的响亮一锤。土地是农村最大的资源。但宅基地闲置浪费、承包地低效利用、集体建设用地侵占乱占现象长期存在。近年来，辉县市围绕土地做文章，进行集体产权制度改革、宅基地改革、集体经营性建设用地入市等农村改革，理清历史旧账，盘活沉睡资源，实现资产变现，激发农村活力。

闲置浪费倒逼农村改革

2007平方公里的辉县市1/3是山区，1/3是丘陵，1/3是平原。长期以来，由于山区条件艰苦，群众自发往平原搬迁，山区农村宅基地闲置率很高。加之平原地区城镇化进程加快，平原农村存在“建新不交旧，老村变空心”的现象，宅基地闲置造成大量土地资源浪费。

“一户多宅，房屋闲置，面积超标，影响村庄规划，有损公平正义，造成资源浪费，改革势在必行。”辉县市副市长秦大海说，辉县市在21个乡镇摸排调查宅基地，发现一户多宅15117宗，闲置宅基地2009宗710.68亩。

宅基地闲置浪费只是“痼疾”之一，其他侵占集体资产的现象屡见不鲜。在孟庄镇南陈马村，有村民占用20多亩集体土地种山楂，10多年不交租赁费；村里大大小小20余家企业占用130亩集体建设用地，但不少企业长期拖欠租赁费。

“有的跟风观望，有的故意拖欠，私相授受，口头约定，三角债务，侵占拖欠原因错综复杂。”南陈马村党支部书记王政仁说，集体资源被私人侵占，历史旧账造成矛盾纠纷，南陈马村一度因乱变穷，集体收入每年仅几千块钱，成为工业强镇孟庄镇最穷的村，村集体负债50余万元。

闲置浪费不解决，历史旧账不理清，资源资产就难以盘活，农村发展就如“无根之萍”。无论是秦大海，还是王政仁，长期在乡镇、农村工作的他们都意识到，改革是激发农村活力的必由之路。

清产核资唤醒沉睡资源

近年来，闲置宅基地腾退和盘活利用、集体产权制度改革等农村改革为南陈马村理清历史旧账、打破发展瓶颈带来机遇。

腾退一户多宅是改革要啃的第一块“硬骨头”。“改革之初很犹豫，害怕村里越搞越乱。”王政仁



说，村民不乐意，一些村干部家属也不同意。

南陈马村党支部委员范贞勤家一户多宅，新社区新建了两层半的新房，村里的老宅妻子也舍不得拆。“30多年前东拼西凑建起老宅，现在要拆掉，媳妇想不通。”范贞勤动员亲友说服妻子，“老宅确实闲置无用，政策放在那，党员干部要带头。”最终，范贞勤率先拆掉了老宅院，腾退了宅基地。这块地将被建成小游园。

“干部带头拆，效果立竿见影。”王政仁说，按照“尊重历史，情法兼顾”的原则，腾退为主、收费为辅处置村里20多处一户多宅。村里还动员常年在外的村民以闲置住宅入股村集体经济，改造修复后打造民宿、磨坊、油坊等乡村旅游点，村民和集体共享经济收益，沉睡资源盘活变现。

农村改革一环连着一环。闲置宅基地腾退和盘活利用为集体产权制度改革开了好头，南陈马村

清产核资时，腾退的宅基地收归集体，为村庄发展挤出空间。此外，南陈马村清理各类不规范合同48份，侵占耕地、拖欠租金等行为被一并清理。2019年仅出租130亩集体建设用地就收入14万元。

目前，辉县市540个行政村全部完成集体产权制度改革任务，共核算资产28.25亿元，其中经营性资产9.53亿元。

资产变现共享改革红利

改革理清集体资产，改变村集体“一穷二白”的现象。守着土地这块最大的财富，壮大集体经济有了坚实根基，分享改革红利才有了底气。

南陈马村成立农民股份经济合作社，把资源变资产、资金变股金、农民变股东，让集体经济组织成员共享改革红利。王政仁介绍，该村股份经济合作社下设农业开发公司、旅游开发公司、工程建设公司，分别发展高效农业、乡村休闲游、承揽工程，增加集体收入。

“目前村级债务核销105笔12.8万元，今年村集体收入将达到40万元。”王政仁说，虽然还不能给村民分红，但是逢年过节的福利已经开始发放。

改革大势下，资源变现、红利共享“各显神通”。辉县市冀屯镇前姚村出让3宗共5.11亩集体建设用地，增加集体收入174.49万元；峪河镇穆家营村收回私人侵占的200亩耕地，重新流转后，每年增收14万元；峪河镇三街村盘活紧邻主干道的争议地块，建成文化广场、小游园，改善村庄环境。

“把农村资源管好、用好、盘活、变现，激发农村发展活力，强化农民经济权益是改革的目的。”峪河镇党委书记侯志军说。

如今，辉县市167个集体经济收入空白村全部清零，收入5万元以上村由2018年的210个增至目前的460个，农村改革势头方兴未艾。

韩朝阳 马骁

[选载·建设管理]



本书对于指导农民专业合作社健康发展、规范经营具有重要参考价值。

农民专业合作社基础知识(一百五十四)

第五，在固定资产投资上，要合理规划，因地制宜，减少生产能力的闲置和浪费。要根据本地区区位条件以及合作社自身情况，合理规划合作社未来发展的战略，按部就班扩大产能，不能盲目地增加购置固定资产。

2.建立合作社的品牌

合作社最重要的无形资产是合作社的品牌。合作社的品牌是合作社营销能力的象征，也是合作社农产品质量的具体体现。一个好的合作社离不开好的产品，合作社好的产品离不开品牌建设。推进合作社品牌建设既要坚

持培育合作社文化，又要提高农产品质量。合作社文化是合作社品牌发展的前提，合作社的文化与成员的参与意识密不可分，最终会影响到成员的农业生产。当前质量安全问题是社会关注的重点，提高农产品质量安全有利于合作社的产品从市场中脱颖而出。

四、年终盈余分配

合作社经营所产生的剩余，《农民专业合作社法》称之为盈余。具体而言，盈余是指合作社在一定会计期间内生产经营和管理活动所取得的净收入，即收入和支出的差额。它反映了合作社一段时期内经营管理的成果。区别于一般经济组织，合作社的盈余需要分配给合作社的成员。《农民专业合作社法》第三十七条规定，在弥补亏损、提取公积金后的当年盈余，为农民专业合作社的可分配盈余。在本节中，我们将分析合作社可分配盈余的来源，介绍合作社盈余分配的形式，并对其中的问题和误区进行阐述。

(一)可分配盈余的来源

合作社可分配盈余就是合作社收入和支出的差额。之所以会产生盈余，是因为通过合作，可以增加收入，或者降低支出。农业是“小生产”“大市场”的行业，小规模的农业生产者

只能被动地参与市场，接受市场定价。通过加入合作社，小规模的农业生产者凝聚成一个整体，可以形成规模优势，从而提高销售价格，降低生产资料的购买成本，实现合作收益。

(二)盈余分配的顺序及形式

合作社在进行年终盈余分配工作以前，要准确核算全年收入和支出，结清有关账户，核对成员个人账户，合作社的盈余分配要按照一定顺序、一定形式进行。

1.合作社盈余分配的顺序

(1)清偿债务。合作社在盈余分配前需要清偿的债务包括合作社已经到期的借款、本年度发生的代购代销以及劳动服务合同的结算兑现。

(2)弥补亏损。如果往年存在亏损，合作社需要用本年度利润弥补往年亏损。

(3)提取公积金。合作社应当按照合作社章程的规定，按比例从盈余中提取公积金。

(4)盈余返还。合作社在清偿债务、弥补亏损、提取公积金后，剩余的盈余要按成员与本社交易量(额)的比例返还，《农民专业合作社法》第三十七条规定，按交易量(额)比例返还的比例不得低于可分配盈余的60%。

(未完待续)