



2019年度上海市美丽乡村示范村专题报道

闵行芦胜村：“芦胜PVP模式”引领村民走上自治路

每天早上6点到8点，晨起的志愿者就把芦胜村的内外道路打扫得干干净净，一年365天，180多个村民自愿“包下”了清扫这个活计，不拿报酬，只为了让自己的家园焕发新生机。近日，当记者走访芦胜村时，不禁被这群可爱的闵行人感动。在美丽乡村建设中，“芦胜PVP模式”成为沪郊关注的一个热点，大家都好奇，如何能像芦胜村一样，激发村民自治，让村民们全体参与到美丽乡村建设中来。

□记者 贺梦娇 摄/记者 夏常青

从11人起步 志愿者队伍逐步扩容

芦胜村位于闵行区浦锦街道，辖区总面积为1.2平方公里，现有村民小组10个，其中四个村民小组已动迁，户籍户数618户，户籍人口共1831人，常住本地人口800人左右，老龄人口占常住本地人口的53%，外来常住人口2100人左右。

走在田园瓦舍交相辉映、风光无限的小村庄里，很难想到这里曾经一度是“脏乱差”的代名词，“五违四必”环境综合整治和“美丽乡村”建设让村里“硬件”焕然一新，同时，芦胜村还独创“芦胜PVP”模式，走出一条党建引领自治共治的新路，促进乡村文明之风，重塑乡村魅力。

据悉，“芦胜PVP”(Party-Vol-unteer-Public)模式，即美丽乡村志愿者参与基层治理。其中第一个P代表党建引领；第二个P意为公众，代表共治；中间的V是志愿者，代

表自治。通过党组织、村委会、志愿者三位一体，提升基层党建引领的自治共治，以“绣花功夫”提升乡村人居环境。

“村容村貌整治完毕后，村委班子在思考如何进行后续长效管理，没想到村民给了我们惊喜。”芦胜村党总支书记张义民告诉记者，2017年底，村里环境焕然一新，如果后续请第三方进行环境维护，那么每年村里要出150万元左右，对于芦胜村，这是笔较大的负担。没想到芦胜六组和七组的7名老党员和4名群众听闻后，自发组织在村里开展志愿清扫服务，暑往寒来，带动了越来越多的村民加入，如今已发展成一支180多人的志愿者团队，参与志愿服务的家庭已占本地常住家庭一半以上，其中党员家庭占36%。他们中有77岁的老妈妈，也有刚退休的大姐，有退休教师，也有离土不离村的动迁村民，平均年龄62岁。绿马甲成为了这支队伍的鲜明标志，志愿者孙金福打趣说，与进博会志愿者“小叶子”一样，他

们是遍布村间的“老叶子”。这正是后来“芦胜PVP模式”的萌芽阶段，也是最关键的一环——“美丽乡村”志愿者团队的形成过程。

在没有任何报酬的情况下，“老叶子”们风雨无阻，每天上午6点至8点，轮班在村域范围内负责卫生清扫。他们在开展志愿清洁的同时，还会巡查上报村域内的各种问题，积极宣传文明乡风，开展乡村环境自治管理。

“特殊天气，情况可以不用去或者晚些去。”近期，村干部总是叮嘱志愿者们保护好自己，然而很多志愿者如果遇上身体不适或者突发情况，宁愿换上家里人顶替，也不愿意放弃出来的机会。“铁打的志愿岗位，流水的志愿人员。”村干部们笑称，现在很多村民都让家人一起加入了进来，没事自己上，有事家人替。干劲很足。

“三长”变“九长”

村民全面参与自治

与此同时，“芦胜PVP”走出了一条基层治理的新路，搭建起党组织、



村委会、志愿者三位一体的基层治理平台。在村民组长、党小组长、群团骨干“三长”的基础上，“芦胜PVP”以志愿者组长为基础，进一步培育老年组长、妇女组长、环卫组长、道路保洁组长、河道保洁组长，以“九长”作为团结服务村民的主要共治力量，和志愿者一同深入参与基层治理，在美丽乡村长效管理、河长制、垃圾分类等工作中充分发挥自治共治作用。

针对外来人口倒挂的现状，村里还设立了“客客厅”，让外来人员参与到村内自治中来，“他们虽是客居，但却是我们的新村民，同样有自己的需求，也能从不同角度提出意见。”村干部们表示，如今，“客客厅”也有自己的小组长，他们发挥着意想不到的作用，让芦胜村更加和谐、美好。

“村里还要进一步升级打造‘芦

胜PVP’2.0模式。”张义民表示，接下来，村里还要将更多年轻人纳入进来，让他们也积极参与到自治工作中来，相信新鲜血液会带来不一样的改变。今年，芦胜村还将打造各具特色的美丽庭院，记者在村内看到，村里听取村民意见后，邀请第三方进行专业设计，几家村民已经率先拥有了干净、整洁、符合自身需求的庭院。

随着党建引领模式的逐步成熟，“美丽乡村”志愿者团队的名气越来越响，2019年他们荣获了闵行区第十届道德模范暨“可爱的闵行人”荣誉称号。不仅如此，芦胜村还被浦锦街道纳入黄浦江沿岸田园综合体总体规划，村内的天马绣花厂将被整体打造成为一个现代化的文创园区，让村民共享乡村振兴带来的发展红利。

闵行许浦村：迈出美丽乡村建设新步伐 绘就绿水青山新画卷

环境美了，满眼碧绿的芳草树丛代替了遍地皆是垃圾场；河水清了，穿村而过的清澈溪流代替了臭气熏天的池塘沟渠；空间开阔了，整齐划一的农居房代替了一片片违章建筑；生产生活安全了，修葺一新的生态廊道代替了消防隐患丛生的无证企业；幸福指数提高了，看戏健身日益增长的福利待遇替代了与外来租客之间的拌嘴斗舌……近日，记者来到了位于闵行的许浦村，听村里讲述了几年来翻天覆地的变化。

□记者 贺梦娇 摄/记者 夏常青

拆违，给许浦村带来了新生

许浦村位于上海市闵行区华漕镇的最东面，与长宁区接壤，南邻虹桥国际机场，西傍华漕村、北靠苏州河，村域面积达0.63平方公里。2015年之前，许浦村作为上海最复杂的城中村，违建居全镇之首，村内暂住有大量外地来沪务工人员，最高峰时达3万多人，人口倒挂比例达1:14，人口密度高达每平方公里4.3万人，村内生产经营与生活居住叠加交错。村内的道路由于外来人口的集聚增多村内的各种违章建筑也随之大量的涌现出来，造成原本就不十分宽敞的道路变得更是狭窄不堪、车辆与行人均通行不畅，老百姓及来沪人员的生活用水用电严重超负荷。同时，村内各条河道均已成为黑臭断头污水沟了，村民们及外来务工人员随意排放生活污水、污水、粪便，对许浦村原有河道造成的严重破坏，雨天更是一片汪洋。生活垃圾随意丢弃等现象更是

随处可见，生态环境严重破坏，村民怨声载道。

“环境脏乱差不说，安全隐患是个大问题，拆违，真的势在必行。”许浦村党总支书记秦伟忠告诉记者，城中村内的违法违规建筑及大量外来人口集聚成为村里的治理难点和瓶颈，作为全区拆违和环境综合整治的先行单位，村干部们和各生产队队长手握拆违大锤，从自己家里开始砸下这第一锤。同时也打消了村民的观望、顾虑、抵触的情绪。

2015年10月，许浦村打响了“五违四必”的第一枪，用时51天，创下了拆违57.7万平方米的奇迹。

生态修复

美丽乡村面貌慢慢展现

在“五违四必”初见成效之后，许浦村的生态修复成为重中之重，为此，许浦村召开党员代表、各企业单位代表、村民代表大会，商讨生态修复工作，大家群策群力，制定了“认领绿化”计划。各方代表成立志愿者队伍，组织开展以改善村绿化带环境卫生为主要内容的自愿活

动，对所承包认养的绿化带组织进行护理、栽植，从而村内的各条路边、宅前屋后、河岸两旁都展现出了欣欣向荣的绿化植被，为村内增添一道新风景。

除此之外，黑臭的许浦港和南落潮等河道慢慢恢复了清澈，拆违腾出的空间上还建起了生态绿化廊道、休闲绿地公园等，让村民们感慨环境真的大变样了。

经济转型

村民生活越来越富裕

许浦村位于华漕地区的东大门，多年以来，集体经济收益也一直稳居全镇前列，但随着2015年“五违”整治工作、减量化腾地工作及近两年来虹桥污水处理厂等动迁项目的实施，集体经济也面临着严峻的考验。

拆违后直接减少集体经济收益730.6万元，村级集体经济面临断崖式的滑坡。村民的福利待遇也大幅下滑，慢慢的，老百姓们抵触情绪蔓延。

秦伟忠表示，在这样的重重压力考验下，村级集体经济主要依靠政府“输血”，结合自身“造血”功能，



对集体经济进行了整合和提升。

一方面，充分发挥二次开发项目的优势，对有证集体老厂房进行拆除改建。2018年新增集体经营性资产约5万平方米；另一方面，结合产业结构调整的要求，逐步淘汰低端企业、产出税偏小企业，引入资源节约型项目、现代文创类项目，增加集体收益约258万元；在此基础上，对留存企业根据合同到期情况，以华漕地区政府指导价为标准，实施租金单价的上调，2018年调整租赁合同28份，在原有基础上调增集体年度收益约262万元。

一系列的产业调整，充分证明了打好组合拳，念好致富经，才能真正提升和壮大集体经济。在大拆违、大整治、大清退的情况下，通过各方面的努力，村集体经济收入不降反升。而该收入主要用于村队社会管理、物业整修、民生救助及农民再分配收益。

与此同时，许浦村充分利用起有利的地理位置，依托虹桥商务区、国家会展中心，以村级二次开发项目为重点，引入涂家文创园、汽车展示沙龙、桔子酒店等新项目，在存量资产招商项目中，计划打造北翟路1444弄以敦朴文化为主的文创一条街，集“文化、休闲、创意”为一体，促进了村经济的稳步提升。

这两年，村宅环境面貌大变样，虽然拆违后村民们私房出租间数下降了50%，但是在村民们自家宅院环境、卫生、各类安全隐患上得到了极大改善的同时，村民私房出租价格每间上升到1500~2000元，将近翻了3倍。同时由于许浦村对产业结构的调整，集体经济的可支配收入明显增加，在镇、村二级统筹的基础上，对宅基地红线内无违建的村民年户补贴5万、10万每户，这些实实在在的的变化让村民们的收入得到大幅度的增长，感慨日子越来越好了。