

[各抒己见]

毕业生可为乡村振兴“添一把火”

近日的全国普通高等学校毕业生就业创业工作电视电话会议强调，今年就业形势复杂严峻，要全面强化就业优先政策，加大全方位就业支持和服务，切实维护就业大局稳定。

由于受新冠肺炎疫情的影响，全国多地高校毕业生面临着“开学即毕业，毕业即失业”的尴尬境地。而无论是“六稳”工作，还是“六保”任务，就业都被摆在首位，其中蕴含着我国丰富人力资源的高校毕业生的“开采”问题，被社会各界广泛关注。

为此，全国普通高等学校毕业生就业创业工作电视电话会议指出，要千方百计稳定和扩大就业岗位，通过税费减免、创业贷款、补贴等政策支持创新创业，实施好基层就业项目，引导毕业生到城乡社区就业创业、到军营建功立业。

从就业环境来看，高校毕业生不妨将目光投向基层，投身农村，不仅能缓解毕业生就业难的困境，还有助于实现乡村人才振兴，更有助于年轻人在基层大展宏图。以往很多人对基层存有偏见，认为基层是国家的“神经末梢”，难以施展抱负、难以有所作为，即便做出了一些业绩，也难于出头。合抱之木起于毫末，九层之台起于累土，基层正是党执政的“毫末”所在，是全面建成小康社会、决战决胜脱贫攻坚的一捧“累土”，正在乡村振兴迫切需要一大批懂知识、有技术、思路宽广的高校毕业生之时，广大青年毕业生投身基层，说来也是恰逢其时。

从毕业生角度来看，基层农村是一片广阔新天地。具有现代民生意识和政治理想的青年大学生，能够在农村中脚踏实地闯出一番天地，能够为乡村振兴贡献出自己的力量。

笔者以为，要让高校毕业生心甘情愿地“投身农村”，服务于乡村振兴之中，一方面要转变就业思想，不能唯“大城市论”，高校毕业生要敢于立足实际、敢于扎根基层。另一方面在政策、产业、服务等多方面下功夫，构建起相互协同的支撑体系，前景美、产业旺、政策好，才是集聚人才的源头活水。

蒲柳之姿，望秋而落；松柏之质，经霜弥茂。又到一年“毕业季”，但愿有更多的高校毕业生能到基层农村摸爬滚打，既为乡村振兴“添一把火”，也为自身价值的实现“镀一层金”。这样的经历必能成为人生奋斗的注脚，这样的人生终将气象万千。山重水复“毕业难”，柳暗花明“振乡村”。

刘紫鹏

资本与乡村美景“握手”振兴乡村

昔日的贫困村如何将乡村美景与产业发展相结合，让村民一起致富奔小康，成为村庄发展急需破解的难题。几年来，在农业农村部门的大力撮合之下，来自城里的资本与“童话沟”握手，逐步形成了资本下乡扶产业。

五月的“桐花乡约·乡村公园”，宛如一座世外桃源。环山路旁，沿坡而上，在通往村子的入口处，一幅美景跃入眼前：木桥、茅屋、荷塘、石凳，凉风习习，像是被“设计”过一般，处处呈现出别样的韵味，完全不似普通关中乡村的模样。

“桐花乡约·乡村公园”坐落在陕西省蓝田县九间房镇桐花沟村。这里远离尘嚣，风光旖旎，民风淳朴而被誉为“童话沟”。近几年逐步形成了资本、智力下乡带动发展的桐花沟乡村振兴模式。

资本下乡

贫瘠的山梁沟壑变出“金山银山”

“咱们这都是山梁沟壑，种地劳动强度大不说，还投入多、产出少，基本上靠天吃饭。”桐花沟村离任干部程宏告诉记者，这些年，村里的年轻人几乎都到西安甚至南方一些城市打工去了。

桐花沟独特的山川塬地貌，给农民种植带来极大难度，但也正是这南高北低的地势，层次感强，成为了一个观山赏景的天赐之所。程宏说：“桐花沟东临流峪，背靠王顺山，空气清新，四季景色各异，是一个适合休闲养生的圣地。能不能换一种思路，让贫瘠的山梁沟壑为村民们变出金山银山。”

新的思路催生新的变化。桐花沟的变化始于2016年。西安大东方文化旅游发展有限公司在桐花沟村注册成立，企业积极参与到农村“三变”改革当中，以乡村公园规划作为切入点，全面与村集体合作社合作，将桐花沟村闲置资源盘活利用，帮助进行市场化运作。

“乡村公园积极发挥岭塬相间、风景秀美的资源优势，探索落地了以农村集体经济组织为主要载体，让农民充分参与并受益，打造集农业示范园、民居改造、民宿产业、休闲旅游、产业融合等功能于一体的乡村综合发展模式。”桐花乡约·乡村公园省级农村改革试验区负责人辛晓红说。

统一设计

废旧民居摇身变成精品民宿

吹拂着秦岭山间的微风，踱步在富有风情的桐花乡约精品民宿，中式传统的西北宅院煞是好看，风格或古朴简单、或艺术气息暗藏、或风格凸显、或内敛含蓄，和村庄的气质融为一体。

“这些古朴典雅的四合院落原本是村民闲置的民宅。村子成立了九间房镇桐花沟村股份经济合作社，将村民分两类纳入村集体经济组织，人口股村民享受集体公共建设项目的权益和分红；以资源入股的村民，将闲置民居、农业用地纳入集体经济合作社，民居改造修缮后进行民宿运营，既能享受民居租赁收益，又能享受运营收益分红。”辛晓红说。

在桐花乡约精品民宿看到，民



宿建筑风格分为中式传统四合院大宅和原生态民宅两种，室内设计均由知名设计师完成。客房配有公共厨房、共享咖啡书吧、菜园等设施，可供入住者享用。

更令人称叹的是，现在的桐花沟村统一由设计师进行规划设计，看似一幢幢简约朴素的关中民居，细观之后总有新意，会发现细节打磨颇为用心。在这里的民宿更是执行7×24小时精品旅游度假服务标准，设置运营总监、民宿管家、值班看守、厨房服务、客房清扫等岗位；制定了服务标准和流程，将乡村民宿原味和高质量服务管理呈现给每一位游客。

李小莉是桐花沟村的村民，她已经在精品民宿工作了大半年。“打扫客房、喂鸡做饭，干得都是最熟悉的家常活计，不那么辛苦，每个月还能拿到2000多块钱的工资，再加上每年租地、分红的收入，比以前种地不知要强多少倍！”

“农村要实现高质量发展，不能仅仅依靠农民单打独斗。”辛晓红说，“以往，桐花沟村经济发展比较落后，往往以个体经营开发为主，在此基础上，整个村庄形成了以单一的农业种植为主的发展格局。通过乡村公园项目带动，将农业发展和旅游产业统一布局，形成产供销相结合的完整产业链，通过成立各种专业化合作社，不仅能够促进村庄经济的快速持续发展，而它更大的作用是带动村民就业”。

改革促进

农村改革试验区项目带来新机遇

目前，桐花乡约·乡村公园正在申请省级农村改革试验区项目。随着乡村公园项目的全面扩展，民居改造、乡村体育、种植园、文化产业等板块也逐步搭建起来。

在农业示范园区，绿油油的田间整齐地插放着“花椒园”“荞麦园”的牌子。枝繁叶茂的树木迎风

招展。极目远眺，远山和岭塬在眼前次第铺陈。“村民们以前在这种地貌种植麦子收入很低，现在集中经营，改良育种，既能吸引城里人来这里农业观光，又能保证产出高效益的农作物，同时还不破坏原有的田园风光。”辛晓红说。

在辛晓红看来，“乡村振兴，振兴的不仅是经济，也是赋予乡村新的文化之魂，让村民们逐步发展成职业农民，让资本与智力下乡，激活乡村发展活力”。

随着项目的深入推进，“桐花乡约文化授业讲堂”“桐花乡约文化研学中心”等文化产业项目也初露峥嵘。“我们引进终南论坛，来自全国各地的专家学者齐聚桐花乡约国家乡村公园，围绕文化景观、人类学、社会学、历史考古学、宗教艺术学等方向和领域，深入挖掘终南文化内涵，拓展终南文化外延。除此之外，还引入了传统书院、天文台等文化IP项目，引进各类文化名人客座、入驻、顾问等形式，丰富文化产业的发展，挖掘村庄历史文化，提炼村庄的文化价值，丰富文化产业的发展。”辛晓红说。

“围绕乡村振兴，‘桐花乡约·乡村公园’要把农业变成产业，让农民不再为土地的产出而担忧；我们要把旅游变成文化，让每一个来过的人都恋恋不舍；我们要把旧居变成新居，让村里的人都有更舒适的家园；我们要把民宿做成集群，让空心的村落不再冷清。”

智力下乡

讲述乡村振兴的好故事

如今的桐花沟，逐渐摆脱了贫困的桎梏，以崭新的面貌，向人们展示着乡村振兴的新希望。

水泥铺就的村道平坦宽敞，村道两旁种满漂亮的格桑花。房舍墙面统一刷白，上面画着优美的风景画。远远看上去，恍然以为走进了哪个江南小镇。村道两侧整齐

的太阳能路灯，让这个村庄看起来具有别样的科技感。

“好环境，就是金饭碗”，村庄的变化，正是对这句标语最好的诠释。

“省级农村改革试验区项目申请下来后，我们将继续深入推进共赢、共产。通过‘农户+合作社+龙头企业’的方式，发挥‘三变’改革政策优势，实现农户就业便利、收入结构丰富、社会福利完善。同时，加强‘农业+孵化器’作用，坚持农村一二三产业融合发展，以企业为主体引进高精深农业科技，带动村集体经济组织创新创业，不断延伸农业产业链，增加农业附加值。”

辛晓红向记者谈到她的愿景：目前，项目二期建设的民宿多为长租制，通过吸引退休教授、高知在乡野定居，引得凤凰来，让村民在相处中发现与高知为邻的好处，为乡村振兴发展注入智力资源。

资本、智力下乡，激活美丽的“童话沟”讲述了蓝田乡村振兴的好故事。

蓝田县农业农村局办公室副主任田鸿强告诉记者：“蓝田围绕产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，把乡村振兴和脱贫攻坚结合起来，成立了乡村振兴领导小组，制定出台了《乡村振兴三年行动方案》。通过重点实施产业发展，在山区发展食用菌，在横岭发展奶山羊，在川塬发展设施蔬菜，形成‘一镇一业’发展格局。”

“以桐花乡约项目为例，项目建成后，区域内经济发展方式实现转变，生态环境得到极大改善，农村产业形态多元，村集体经济健康发展壮大，农民收入持续增加，文明新风尚形成，社会和谐稳定，成为推进乡村振兴战略的又一个样板。”田鸿强说。

胡明宝

[选载·建设管理]

发展农民专业合作组织，是市场经济条件下推进农业产业化经营的重要举措，是创新农村经营体制、提高农民组织化程度的有效方法，更是实现农业增效、农民增收，促进农村经济发展的重要途径。

农民专业合作社基础知识(一百廿九)

五、网络营销渠道策略

营销渠道是促使商品或服务顺利被使用或消费的一整套相互依存的组织和个人。它所涉及的是商品实体和所有权或者服务从生产向消费转移的整个过程。在这个过程中，起点是生产者，终点是消费者，位于两者之间的一些独立

的中间商和代理商，他们帮助商品和服务的转移。网上市场作为一种新型的市场形式，同样存在着渠道选择问题，合理地选择网络分销渠道，分析、研究不同渠道的特点，合理地选择网络分销渠道不仅有利于企业的产品顺利地完成转移，促进产品销售，而且有利于企业获得整体网络营销的成功。

(未完待续)



本书对于指导农民专业合作社健康发展、规范经营具有重要参考价值。