

B1

三农实用周刊

面向郊区 / 服务农业 / 做农民的朋友

2020/3/17
星期二
本版责编 王平
每周二出版 B1-B8

[耳听八方]

河南

农村集中供水率
提高到93%

从河南省水利厅了解到，河南省农村集中供水率提高到93%，农村居民饮水安全更有保障。在新冠肺炎疫情防控期间，该省各地加强值班值守，强化水源保护、水质检测，确保农村供水安全。今年，该省将全面解决农村饮水安全问题。据介绍，河南省农村供水保障已基本形成比较完整的农村供水工程体系。截至目前，全省农村集中供水率提高到93%，自来水普及率达到91%，农村集中供水工程21119处，供水人口7600万人，年供水量13亿立方米。

广西

茶产业力争
实现产值700亿元

日前，广西壮族自治区政府办公厅下发《关于促进广西茶产业高质量发展的若干意见》，提出到2025年，力争全区茶园面积发展到200万亩左右，一二三产综合产值实现700亿元以上，茶产业区域竞争力进入全国前10名，全国茶产业领先地区榜单前20名的县级产区增加到两个以上。据悉，广西将通过强龙头、补链条、聚集群、提品质、创品牌、传文化、扩营销，加快促进茶产业链发展，把广西打造成为全国最重要的茉莉花茶、六堡茶产区，以及绿茶、红茶重点产区。广西明确提出，通过支持良种繁育推广和绿色茶园建设等方式推动茶叶绿色种植生产。

黑龙江

高质量推进备耕生产

近年来，黑龙江垦区持续在科技兴农上发力，充分运用大数据、云平台、物联网、人工智能等现代化手段，来提高市场占有率和竞争力。目前，黑龙江垦区库存余粮已销售90%，集团19家直属企业全部复工复产，人员复工率达93%。今年前两个月，北大荒集团实现营业收入116亿元。疫情发生后，黑龙江省多地的村子被封闭管理，备耕生产离不开金融的支持，黑龙江全省各金融机构降低利率、展期续贷、调整还款付息等手段降低融资成本，开辟线上业务，通过“非接触式、不见面贷款”方式，保证金融服务不停，为春耕生产助力，让农民足不出户就办下了春耕贷款。

疫情之后乡村治理的变革趋势

[封面人物观点]

作者简介

汤敏

“古村之友”创始人

[核心提示]

疫情给乡村振兴带来了不少障碍，但却激活了更多新业态、新形式、新乡贤全面进入乡村，无意中为乡村振兴创造了新机遇。这些新机遇需要乡村治理这一基层操作系统进行深度变革，形成以村委会、村民理事会、乡贤自治会为分工的三位一体结构，由村民代表大会做最终决策。

当前中国乡村治理的现状与困境

去年起，对乡村治理的讨论和尝试是非常多的，也取得了一定的成果，各地都有各地独特新颖的举措。2020年应该是要从这么多尝试和举措中找到乡村治理变革的范式，甚至固化为法律和政策，如果2020年的乡村治理理论成果仍旧只是在讲个案的经验，和宣传表彰实践先进，基本上是没有进步的。

去年乡村治理领域一个巨大的突破，就是全社会形成多元治理主体的共识。大家都知道，过去很长一段时间，很多乡村且别说共同治理，连多元主体都是个伪命题。在这些村庄里，有且只有一个主体，那就是村委会，村委会承担了村庄内部各项公共事务的组织责任、决策责任、监督责任、安全责任、道德责任。

现行的乡村治理体系里还有一项制度安排：村民代表大会，社会上把它形象地类比于

村人大，但这个村人大和乡镇人大、县人大显著的差别是，村民代表大会没有常设机构，每年召开一到两次的村民代表大会听取村务汇报和一些程序工作，也就无法实质且常态化地参与到治理中去，发挥作用。

尤其在去年，治理现代化背景下，很多乡村建立起了村民理事会的制度，成为了乡村里的又一个主体，有限地参与到了共同治理中去。为什么说是“有限参与”，一方面是作为曾经的一元治理主体的村委会在分权给其他治理主体的过程是循序渐进，这是客观现实，加上村委会主观上也有对分权的抵触。

比前个方面更重要的是，村民理事会自身治理能力的缺失，尤其是人才大量流失的乡村，村民理事会的构成人员大多是年长缺乏创业激情的村民，所以导致村民理事会很大程度

上变成村委会领导下的服务型事业单位，承担收集民意、传播政策、组织志愿者等服务型工作，对涉及村庄的重大项目、公共事务、民主选举等核心共治领域发挥的作用不足。

在一些发达地区的乡村，出现了由外出乡贤和留村的德高望重村民共同发起的村级慈善会、福利会等形式，为村庄捐款捐物开展奖教奖学、修路建桥、扶危济困等公益慈善行动，有效地改善乡村的公共服务水平，团结了一批有能力有实力的乡贤，也表现出对乡村综合发展更多公共事务、重大项目的关心。但由于现有乡村治理机制安排，这些主体不具有参与共同治理的准入，仅凭着乡贤们的个人威望和灰空间影响村庄的公共治理，这种影响由于不能常态化和阳光化，在产生正面价值的同时也埋下了不少隐患。

新乡贤和乡村自治会成为乡村治理的新亮点

这次疫情期间，很欣喜地发现了另一个现象，就是乡贤力量的集体爆发。因为疫情，很多人待在老家一个月不能进城，对绝大多数人来讲都是最长时间的一次春节。除了疫情爆发期，乡贤们自发地捐款、联系渠道为乡亲们购买物资，参与防疫检查，打扫卫生做志愿者。一个月的时间总不能什么不干，都开始思考乡村的公益事业和未来发展，倡议众筹给乡村建设老年活动中心，一起谋划乡村的进一步发展，乡村的社会结构和治理正在发生深刻的变化。

套用一句名言“潮退了，才知道谁在裸泳”，“疫情过了，才知道世道变了”。过去没经历疫情这样的大考，乡村很多的传统模式没有非改不可的动力，人们也不会大规模主动去尝试新的更加有效的模式。疫情，让乡村从政策、社会结构、生产生活方式、产业模式、科技服务、公共服务提供都发生了深刻的变化。这些改变能否健康地在乡村得到发展，或者说哪

些乡村能快速地在这些改变中抓住先机，获得红利，关键在于乡村治理能不能快速做出调整去响应甚至激发这些变革。

从生产力和生产关系角度来论，疫情之后乡村生产力方式有了上述变化，代表生产关系的乡村治理要同步甚至超前地改革来适应这些变化。从操作系统和应用程序的角度来看，乡村各个行业的各个应用程序得到了较大的改变，也同样倒逼乡村治理这个操作系统的升级，从单核升级到双核，甚至未来的四核、八核。

多元主体发育不足、治理分工边界模糊、治理能力整合不够，导致了乡村多元共治收效不明显。一个好的乡村治理，在发展问题上做到“人尽其才、物尽其用”，在纠纷问题上做到“大事化小、小事化了”，对于当前的乡村振兴而言，更多还是发展问题，如何通过治理体系和治理能力的建设上，让更多人才和资源为乡村所用，这是关键，这里就绕不开一个核心人

群——乡贤。

在疫情之后，政府对乡村投入不得不减少、国民经济总体下行的大背景下，乡村振兴的主力军：乡贤应该接过接力棒。从现行户籍制度的设计上，很大一部分外出的乡贤已不再是本村村民，不具有参与村庄治理的资格。但是他们的资源、见识以及对现代科技的掌握，却是疫情之后乡村振兴最缺的要素，不一定非得要他们重新回到村里做村民，才具有对乡村发展献言献策、贡献资源、参与治理的资格。

日本城乡社区的自治会模式可以给中国乡村振兴提供很多经验，日本的各级自治会共有30余万，分布在日本全国98%的城乡社区，是日本社会最大的公民社会组织，占全国社会组织数量总和的50%以上，构筑起了日本基层社会公民参与的网络。这套机制充分调动了城乡居民参与社区发展的积极性，与乡村基层行政机构协调合作，为乡村持续且有活力的发展提供了组织和制度保障。

“自治会”与乡村现有社会组织的关系

为什么要再现有的村委会、村民理事会、村民代表大会以及陆续出现的乡村慈善会、福利会等形式的基础上，再整合出自治会模式。原因有以下几个方面：

一是从乡村自治的大趋势要求下，在坚持党的领导前提下，明确乡村自治主体的地位，并形成常态化的治理机制和日渐增长的治理能力。如前文所述现有村民理事会的人员构成特征以及参与治理的边界，无法完成常态化的村庄治理行为，而由村内乡贤代表和外出乡贤代表为主体构成的自治会，则因人员构成的复合性，以及外出乡贤自身的见识与资源，具备共同治理的能力。

二是明确自治会的章程与日常运营保障。由于很多村民理事会缺乏运营经费或者运营经费来自于村委会拨付，影响了村民理事会参与共同治理的连贯性与独立性。但自治会由

于其内外乡贤自发参与的特性，其运营经费由内外乡贤自主筹集，以保障自治会持续常态化地开展工作，深度而系统地为村庄发展建言献策，只有日常运营保障和系统思考后的共同治理，才不至于沦为形式或者不满情绪的宣泄。

三是明确自治会与村委会、村民理事会等组织的协同与调解机制。村委会作为乡村的行政主体，村民理事会作为村民内部的服务主体，自治会作为内外乡贤的共治主体，村民代表大会作为村庄内部事务的最终决策主体。当自治会与村委会对村庄公共事务、重大项目以及重大决策发生分歧甚至冲突时，交由村民代表大会甚至村民大会进行民主决策。

四是，自治会体系的建立，既充分地团结内外乡贤的优势力量共同推动乡村发展；集合乡贤们开阔的视野和智慧为乡村发展制定优秀的方案，应对乡村各项事业的新趋势与新变

化；保障乡村自治工作的常态化和系统化，避免乡村自治工作的片断化与形式化；促进村庄事务决策的民主化，尽可能避免因决策失误带来村庄的巨大损失；激发乡贤参与家乡发展的成就感，积极踊跃地捐资捐物开展乡村公益慈善事业。

总之，在发展上做到“人尽其才、物尽其用”，在分歧上做到“大事化小、小事化了”，通过治理体系的完善和治理能力的提高，来适应疫情之后乡村振兴带来的新趋势，为释放乡村振兴生产力打下治理基础。

(摘编自《新三农》)

三农专家观点周刊