

村里的事，要让村民一起做

——奉贤柘林镇迎龙村吸引村民踊跃投身乡村振兴的实践

激活乡村振兴的内生动力，村

民是实践主体，也是动力来源。奉

贤区柘林镇迎龙村，推出建立公益

服务社等举措，通过开发公益岗位，

吸纳该村中老年村民参与河道保

洁、绿化养护、垃圾清理等，以提高

村民自治意识，有效激活乡村振兴

内生动力。如今的迎龙村，不仅村

容村貌变美了，村民们的收入增加

了，获得感、幸福感提升了，参与乡

村振兴的热情也更高了。

记者 张红英



“村民总动员”， 整村成功创建“和美宅基”

2017年5月起，奉贤区开展“生态村组·和美宅基”创建工作。迎龙村作为试点率先行动，并于2018年实现整村创建达标。村党总支书记、村委主任李天舒感慨地说：“创建‘和美宅基’，让我们迎龙村的农村人居环境有了极大改善。更可贵的是，我们收获了村民日益提高的参与热情和自治活力。”

“和美宅基”创建伊始，村里按照以往的惯常做法，外包给工程队进行操作，但是进展缓慢。最初两个村民小组的创建，竟然花了两个月时间才得以完成。

工作推进不畅，怎么办？李天舒和其他村干部有了一个大胆的想法：创建“和美宅基”，改善人居环境，村里需要投入较大资金，而村里不少中老年农民缺少就业增收途径，何不把那些不需要设备和资质的活儿交给村民来做，以此激发他们的参与积极性？

就这样，迎龙村组织一批空闲的五六十岁村民开展清理垃圾、种植绿化、扎篱笆墙等工作，并按劳发放志愿者补贴。

在探索取得实效的基础上，迎龙村于2018年2月成立民办非营利性组织——上海奉贤区迎龙公益服务社。

“家门口就能干活挣钱，竟有这样的好事？”村民争相要求上岗，服务社报名现场人气爆棚。

“穿上志愿者马甲，我们的这支

工作队伍可谓浩浩荡荡”，李天舒开玩笑说。去年“和美宅基”创建井喷年时，服务社登记在册的社员达367名，共有6000多人次村民参与“和美宅基”创建。2018年，村里共为这些社员发出了80多万元的志愿者补贴，平均每户增收1000元。

“村里资金有限，花钱请村民清扫自家门口环境，这合适吗？”曾有人提出这样的顾虑。实践证明，这笔账完全算得过来。

“这些工作，若是搁以前外包给施工队，可能需要向其支付将近250万元。现在，资金从村里到了百姓的钱袋子，既把事情完成了，又让村民实现了家门口就业，有了参与感、获得感。”李天舒表示，这一做法，既减少村组织购买第三方服务的一部分开支，又能实实在在地增加村民收入，同时干群关系进一步密切了，村干部的工作也比以前更好做了，可谓一举多得。

抛开经济效益不讲，公益服务社的加入创建，直接推动了之后整



村创建工作的顺利开展。服务社在全村每个村组都拉起一支志愿者服务队来清洁、维护环境卫生。服务社理事长尹秀锦觉得，相对于第三方工程队，村民志愿者能够更好地与村民进行沟通。

40天成功创建19个“和美宅基”的“迎龙速度”，创下了奉贤区纪录。而这，在创建之初是不敢想象的。

生态宜居长效管理， 让村庄一直美下去

“和美宅基”创建过程，让迎龙村干部深切认识到，组织村民共同参与、共同管理、共同发展，才能有效激发村民参与乡村振兴主体意识。村民们参与热情和配合度提高了，“村干部干、村民看”的尴尬自然就少了。

村里有一名党小组组长，起初对“和美宅基”创建工作不太理解，就因为门口一个凳面都已坏了的破凳子，他便与清理垃圾的施工队产生了矛盾。工作人员要把凳子处理掉，可他就是不愿意。对方扔出去，他再捡回来。一个扔、一个捡，就这样来来回回拉锯了三次，问题还没解决。后来，村里动员他加入了公益服务社。很快，他就成为骨干志愿者，在村组挨家挨户进行宣传，并带头参与环境整治。

从最初的不理解转到后来的积极参与，村民的自治意识在畅所欲言、群策群力的过程中得到显著提升。村子变美了，邻里纠纷也明显减少了。

如何巩固创建成果，让村庄一直美下去？村干部们在思考，在行动。李天舒表示，“只有建立长效管理机制，把工作做细做实，才能让村民心服口服，真正激发起他们的自治热情。”

村里召开宅基地户代表及村民代表、组长、老干部意见征求会，认

真讨论形成了迎龙村“美丽乡村·美丽约定”具体内容。作为村规民约的升级版，“美丽约定”通过村民参与、村民制定、村民遵守的方式，用“村民的话”管好“村民的事”。别看“美丽约定”的内容只有10条，但因为聚焦治理难题、明确奖罚原则，因此更具指导性和可操作性，也更容易被村民认同。

今年年初，迎龙村开展“守护家园”行动，将“护宅考评”长效管理项目交由公益服务社承接。服务社招录村内具有劳动能力、责任心强、认真履行“美丽约定”的村民作为“护宅员”，对宅基长的常态巡查工作成效进行监督考评，共同构建家园守护“内循环”。

目前，公益服务社共有管理人员3名，工作人员6名，社员259人，其中固定工作人员50多名，社员均为50至70周岁有劳动能力及意愿的迎龙村村民，主要从事护宅管理、物业服务、河道保洁、绿化养护、农村睦邻点建设等工作。尹秀锦不无自豪地说，今年迎龙村创建上海市美丽乡村示范村，同样活跃着服务社社员的身影。

有了获得感幸福感， 村民心里也美美的

村民参与迎龙村建设发展的积极性，村干部看在眼里，喜在心头。“和美宅基”创建成功后，日常管理已经不需要那么多人手。怎样多方面挖掘潜能，更好激活村民参与乡村振兴的内生动力，让更多村民实现家门口既显身手又增收收入，切实增强他们的获得感和幸福感？村干部们结合迎龙村新发展，积极为村民寻觅新机遇。

65岁的戴云官，是迎龙村迎新三组村民，几年前从厂里退休后，虽然觉得自己还很干得动，却一直没找到合适的“再就业”机会。去年上半年，公益服务社公开招募8名扎

篱笆能手，老戴幸运地抢到了一个名额。心灵手巧的他，很快练就了扎篱笆好手艺，还为服务社带出了好几名徒弟。今年村里成立乌船队、旅游服务队，戴云官又成了一名“兼职”船夫。老戴说，他不会打牌搓麻将，在家闲着实在无聊，现在在村里打工做事，赚多少钱并不在意，图的就是能把自己的技能发挥出来，感觉自己活得有价值。

68岁的迎新村永革11组村民王阿姨，因为手脚勤快，获得了家附近拓展基地的帮厨工作。她乐呵呵地说：“这里离家近，接到服务社通知后就可以马上过来。我们做的菜饭、塌饼，客人都说好吃呢。做这点活不累，很开心的，家里子女也支持。哪怕钱少点，我也愿意干。”有趣的是，王阿姨身边好几个六七十岁的老姐妹，原本在睦邻点享受由他人提供用餐等服务，听说有这样的挣钱机会，都精神抖擞地参与到岗位竞争中来，“我也行，我也行！”

李天舒表示，让尽可能多的百姓受益受惠，是村里做好一切工作的出发点。就拿公益服务社来说，普惠性是其坚持的原则。最近，村里又在酝酿一个新动作。迎龙村有13个大农户流转经营着近3000亩土地。今年11月，村里从部分大农户那里收回了400亩土地，并考虑交由服务社进行种植管理。为什么这样做？他解释，村民中很多都是种田好手，但因家里的承包田流转出去，所以没田可种，现在他们可以发挥所长，从服务社那里领取工钱，无需担心收成好坏。服务社不以挣钱为目的，让土地“生”出岗位，村民实现就业增收，也多了一条参与乡村振兴的途径。

今年，迎龙村引入社会工商资本，发展生态旅游项目。接下来，村里还将考虑发展民宿产业，让更多村民通过相关岗位就业，加入到参与乡村振兴的队伍中来。

