

# 国外农民合作社经营秘诀：公司化、市场化、产业化

【异域传真】

## 意大利水源 抽检含微量农药 多地加强立法保护

日前，意大利环境保护研究院针对水资源农药污染发布调查报告指出，2015年至2016期间，意大利水资源勘测抽样调查数据分析显示，67%的地表水和33%的地下均含有微量农药成分，主要包括除草剂和基于草甘膦的农药制剂。2018年，意大利反农药社会组织还分别在威尼托大区奇松、瓦波利切拉等农产品种植区，以及特伦提诺·上阿迪杰大区卡尔达罗市举行反农药抗议活动，敦促政府严格控制农药使用，禁止在居民聚集区和未成年人活动中心、学校附近使用农药。

## 欧盟果蔬残留出新规 印度石榴出口受阻

近日，印度马哈拉施特拉邦的石榴种植者受到欧盟近期最低残留限量(MRL)监管的严重打击，因为这使得其产品的出口可行性更加不确定。种植面积的增加以及害虫的袭击都导致种植者受损严重。马哈拉施特拉邦拥有超过130000公顷的石榴种植面积，是印度主要产区 and 主要出口区。这些石榴可以进入欧盟、孟加拉国、阿联酋和中东等市场，仅欧盟市场平均出口量就超2000吨。印度石榴种植者协会主席表示，2017-2018年的出口季印度仅向欧盟出口了1500吨水果，而去年总出口量是2500吨至3000吨。欧盟决定将磷酸的最大残留限量改为2毫克/千克，这会影

### 遗失声明

上海青浦盈浦人力资源发展有限公司遗失税控盘(499922014201)，税号为(310229767900565)号。声明作废。

### ●美国

美国农业以家庭农场为基础，在市场竞争中自发形成的合作社成为美国农业生产经营组织化的主导模式，这些合作社均因此也被称为农场主协会。其运行特点以合作加T和销售为主，专业化水平高。一般只围绕一种或几种农产品进行供销合作。

农场主协会最初主要是提供收购、储存和销售服务，并为农民提供市场信息。而后业务范围逐渐扩展到生产资料的生产和供应、农产品加工及贸易等领域。管理实行民主平等合作，协会设立董事会。由聘请的经理全面负责日常经营管理，按照市场机制运作。美国州政府为其确立合法地位、开展合作教育与培训，同时给予各种形式的直接或间接援助。

### ●日本

日本的农民合作组织称为“农业协同组合”(即合作社)，简称日本农协，其典型特点是地域性和综合性。Et 本根据国情建立小农制模式的“农协”组织。实现全国农民的高度组织化、农业现代化。

其中，农协在全提供综合性经营与服务，主要负责涉农业务指导，以及销售、购买、信用服务。营农指导员学历高、专业技能强，在农业一线作用发挥的好。农协受农户委托免费提供销售服务，将产品统一集中起来。发送到上一级或中央一级的农产品批发市场。有计划向市场投放。稳定市场价格，保障农民利益，农协还为农民提供公共服务资源和生产设施。

同时，政府的农业政策，也需要通过农协系统来贯彻实施。可以说，从生产到流通，从婚丧嫁娶到生老病死，凡与农村经济和农民生活有关的一切方面，都是农协的事业范围。

### ●德国

德国是世界农村合作社的发源地。现农村合作社遍布德国农村地区，德国的农村合作社特别强调政府在农村合作社建设中的作用。

同时，政府在人工费、办公设备等方面给予农业合作社创业资助，在采购、加工、销售、仓储、包装等方面给予投资资助。

另外，德国的农村合作社特别强调合作社之间的合作，并按经营业务范围划分，形成了一个庞大的网络，各农村合作社之间建立固定的合作关系，在生产、加工、收购、销售、信贷等各个环节建立了自成一体和联合经营的业务网络，从而产生较好的规模经营效益。

### ●英国

1844年英国在工业城市曼彻斯特北部的小镇罗虚代尔，成立的罗虚代尔公平先锋社消费合作社，成为英国第一个合作社。1867年，罗虚代尔公平先锋社成员的格里宁组建了第一个农业与果树联合会，从事肥料和饲料的销售，成为

英国最早的农业合作社。经过100多年的发展，规模不断扩大。

2011年年底，英国的合作社数量达到5933个，社员1350万人，年销售额达到358.6亿英镑(1英镑约合9.22元人民币，2016)，涉及乳制品、牛、羊、土地等11个行业，遍布英国农村社区和城市中心的每一个地区，为农民提供技术服务的同时，还提供法律援助、种植和养殖规划、税务援助、营销策略、农业技术推广、行业信息交流等方面信息。

### ●新西兰

新西兰合作社起源于19世纪中叶，是新西兰最基本的农业经营和发展形式。新西兰的农民合作组织包括农民联合会、农业合作社、农业公司和农业协会，其中，合作社和协会是发展数量最多，影响最大的两种组织形式。

目前，新西兰全国共有100多个合作社，其合作社社员年生产总值达到190亿新元(1新元约合4.38元人民币)，占新西兰全年国内生产总值的19%。农业合作社类型多样，而且专业性很强，在不同的农产品行业和服务领域均成立了相应的合作社，如奶制品合作社、农村贸易合作社、农村保险合作社和农资供应合作社等。

### ●启示

#### 完善法律法规

德国、英国和新西兰等国家的合作社相关法律法规完备，内容详尽。政府通过法律来规范合作社运营，加强自我发展能力。

虽然中国颁布了《农民专业合作社法》，对农民专业合作社做出了规定，但是在规范农民合作社组织行为、保护成员的基本权益方面没有具体规定，而且存在合作社边界模糊，属性不清晰等问题。

所以中国应不断完善合作社法律法规，制定相应的补充政策。明确合作社的注册资金、社员出资要求，强化合作社融资和资金互助功能。加强组织治理、外部审计制度，规范合作社监督体制。

#### 加大财政支持政策

各国专业合作社在成立之初，都需要政府财政的大力支持，建立和完善的财政激励政策是专业合作社快速发展的保障。

另外，目前中国对农民合作社存在资金短缺、财政资金不到位的问题。要加大专业合作社财政补贴和支持力度，提供贴息贷款、减税免



税的税收优惠政策，促进各专业合作社的合作积极性，鼓励农民专业合作社的设立和发展。另外，建立多渠道融资平台，大力发展农民合作金融组织，完善农村金融体系，对农民合作社的专业贷款给予财政贴息。

#### 增强农业科研能力

农民的专业素质和农业科技水平决定着农民合作社的发展水平，在这方面，各个国家都很注重农民的职业教育培训和农业科技的进步。

一方面，要大力发展农业职业技术学校，建立中等、高等农业教育和农民职业培训为主的农业教育体系。农业部门与一些职业培训机构合作，委托社会机构进行农业现代技术的教育培训，提高农业从业人员的技术水平。另一方面，政府要加大农业科研的投入，发挥农业科研机构的积极作用，促进企业技术创新，建立农业技术研发和创新平台，提高农产品科技含量。加强专业技术人员新知识的培训，建立一支高素质的农业技术人员队伍，健全农业科技推广体系。

#### 提升农业社会化服务水平

合作社规模发展与农村社会化服务有着密切的关系，农业社会化服务水平直接决定着合作社的发展规模和水平。

政府应大力扶持专业服务公司，建立耕地、灌溉、植保、收割、运输等生产服务，推进农业生产社会化服务。促进村镇银行、小额信贷公司、农村资金互助社、农村租赁、担保公司等农村金融机构，提高金融服务效率，增强农村金融服务供给。完善农业信息采集与发布制度，减免营销费用，实施宽松的准入政策，发展农产品现代流通服务。落实索证索票和购销台账制度，加强农产品质量安全追溯体系建设。

很多人都说，农业是弱质产业，是效益比较低的产业。事实上，从基础生产到最终消费的产业化综合效益计算，农业是非常有前途，也是获利相当高的投资产业之一。而农民合作社就是你实现自身利益最大化的有效途径。 百家

【新主体·人物】

## 依托土地谋发展 做好经营创佳绩 ——记西安蓝田县铁骑农机合作社理事长兀旭红

蓝田县位于西安市东边，这里丘陵沟壑纵横、坡塬众多，风景优美。在县城西北，有一个曳湖镇，穿过集镇，顺着大路往北走，上坡，穿过几个村子之后，道路变得狭窄起来，陡起来，盘沿向上，拐过几个弯后，来到了塬上一个相对开阔平坦的地方，这便是西安市蓝田县铁骑农机合作社所在地。

合作社理事长兀旭红，今年45岁，是个地地道道的蓝田人。2003年当他看到自己村里和周边村子的青壮年劳动力大多进城打工去了，家家户户的承包地渐渐荒芜或不再精心耕作，大片土地撂荒，无人耕种。为改变这一现状，他便成立了绿岭农场，尝试流转土地，开展适度规模经营。经过10年的发展，他于2014年5月注册成立了蓝田县铁骑农机专业合作社，开启了以土地流转、规

模经营、农机农业服务为主要方向的创业、拼搏之路。

### 规模经营 科学管理

兀旭红在合作社成立之初就开展承包流转土地和“土地代管”等农机作业服务。他通过合理利用现有人力和机械资源，流转土地560亩(1亩约合0.067m<sup>2</sup>)，托管土地8500余亩，并与家庭劳动力欠缺的农户签订合同，代管承包土地；按照统一供应良种、统一配方施肥、统一机耕机收、统一防治病虫害，统一田间管理的“五统一”模式进行生产；始终坚持“诚实守信、服务周到”的原则，以服务社员、服务农民为宗旨，带领社员围绕农业生产耕、种、收和产前、产中、产后服务，参与周边村落农作物的耕、种、收、管，极大地提高了机

具作业效率和机械化水平，逐步带领社员实现奔小康的目标。

兀旭红深知，土地增产还是要靠科技。在各级农机、农技部门的大力支持下，他在流转和委托代管的土地里，先后实施了良种精选、测土配方施肥、宽幅播种、地表水土流失实时监测补充等科学种田方法，促进粮食种植走向科学精细之路，也使当地由只种单茬小麦的传统耕种模式改变为年小麦、玉米两茬种植，实现了“科学管理出效益”。2017年，铁骑合作社创造服务产值115万元，年纯收入达20多万元，取得了良好的经济效益和社会效益。

### 坚守初心 提质增效

在组织生产中，铁骑合作社采取将一家

一户分散种植的农民组织起来，以“五统一”模式进行生产，使当地粮食产量持续增长、品质不断提升，不仅解决了当地群众单家独户种地的难题，也让农民分享了土地增值、粮食增产的收益，实现了农业增产、农民增收。这正印证了合作社“构建集生产、销售一体化的粮食新型生产经营主体，解决农民科学种田问题，更好地服务三农”的服务宗旨和初心。

合作社因地制宜，利用流转和托管的土地，整合农机资源，做好规模经营，发挥机械化作业优势的同时，2017年安装粮食烘干塔2组，以土地流转、粮食规模种植、农机作业服务、种子农药供应等为服务项目建立粮食生产机械化示范基地。合作社利用组织化、规模化的优势，为农机化新技术、新机具的推广应用提供平台，推动了农机化新技术、新机具的推广应用。仅4年时间，合作社成员就由成立时的5人发展到现在的62人，资产由成立时的300万元增加到现在的835万元，2017年创收1000多万元，服务规模、服务范围、投资规模逐步提升，社员人数逐步增加，呈现出欣欣向荣的蓬勃发展态势。 刘利君