

【地方案例】

江苏淮阴：紧抓合作社现代化建设

为进一步提升农机专业合作社的发展质量和服务水平，推进江苏省淮安市淮阴区农机专业合作社的规模化、专业化、科学化建设，提高农机综合服务能力，促进农民增收，近年来，淮阴区农机局积极采取措施，推进农机专业合作社发展。

目前，全区共有国家级农机示范社1个，省级示范社7个，示范社拥有各类农机具470台，流转土地8700亩，服务面积5.7万亩，年经营收入2200万元。该区始终将示范合作社的创建作为重要的工作抓手，通过农机示范合作社的创建，带动全区农机专业合作社提升发展质量，创新经营机制，规范管理制度，拓宽服务领域，提高经济效益。

抓好示范。选择基础较好的合作社，在政策上优惠，资金上扶持，业务上指导，引领其高标准建设，规范化发展。建立了列入政府优先扶持的农机专业合作社名录库，通过名录库的建立，极大促进了农机合作社的发展。同时加大资金扶持力度，利用惠农资金帮助农机合作社申请优惠贷款。

汤布昀

湖南祁阳：天之龙合作社深松整地800亩

“上半年，合作社种植玉米350多亩，大豆600余亩，由于深松整地到位，均获得了大丰收，产品远销广东、长沙等地。玉米和大豆收完后，集中机械和技术力量开展土地深松整地，现已完成800余亩，准备种植红萝卜。”日前，湖南省祁阳县天之龙合作社负责人满怀信心地说，我们去年购置了1套土地深松机械，今年7月下旬领到县农机深松整地4万多元作业补贴后，准备再添置1台土地深松设备，实现翻耕整地种植全程机械化。

据悉，祁阳县天之龙农业专业种植合作社基地已与白水镇到福桥、烟塘、火冲、七星等周边13个村签订租赁合同，面积1000多亩。合作社已投资2000多万元，添置了深松整地、开沟、种植、收获、运输等机械20多台套，现初步形成土地连片规划，规模化经营，机械化种植，企业化运作，产供销一条龙的现代农业生产模式，为引领周边镇村发展规模种植起到了示范带头作用。

唐文达

山东圆梦合作社葡萄又添新品种

随着凉爽的初秋到来，山东省高青县木李镇杨坊村圆梦葡萄种植专业合作社社里的葡萄也结出了甜甜的果实。20来个工人每天忙着摘果、装箱、搬运……干得热火朝天。据了解，圆梦合作社的葡萄初上市时零售价高达每斤12元，批发价每斤7.5元，盛果期亩产在4000—5000斤之间。

圆梦合作社负责人杨怀兵有20多年的葡萄种植经验，他向笔者介绍，今年收获的葡萄，除往年的美国红提、大粒无核外，还增加了红宝石、黄香蜜、蓝宝石等新品种。市民很喜爱这几个新品种，农历八月十五前，有望被全部订购。

湖北公安县“三个合作社”重塑乡村肌理

从“百呼一应”到“一呼百应”，巨大的转变背后，是湖北省公安县正在全县推进的“三个合作社”新模式，通过成立农村土地股份合作社、劳务合作社和资本合作社，把千万个小农户聚拢来，全面激活农业生产三大要素，加快实现乡村振兴。

“前几天，我们开村民代表会，通知了90人，没想到来了近200人，坐的地方都没有。”8月27日，公安县狮子口镇义星村党支部书记黄云才感慨，“现在太不一样了！”

黄云才说，村里爹爹婆婆听说要开会，麻将一推都来了，生怕错过什么好事。以前开个会，求都求不来。确实有好事！当天，村里结了上半年的“劳务账”，加入村劳务合作社的村民，总计领了150余万元工资。

何为“三个合作社”？

义星村，一个被“三个合作社”重塑的传统农业村。

村民苏祥兵家情况特殊，他和妻子唐贵莲身体都不好，不能从事重体力活。不过，义星劳务合作社给他们在凌云家庭农场派了一份合适的工作。苏祥兵骑三轮车，运送农资，一天120元。唐贵莲从事除草、剪枝等轻农活，一天90元。

苏祥兵夫妻俩有多重身份，家里的9亩地入股义星土地股份合作社，他们是土地股份合作社的股东；夫妻俩都加入了义星劳务合作社，他们是劳务合作社的员工；他们还可现金入股村里的资本合作社，成为现代农业的“合伙人”。

黄云才介绍，村里总共4021亩地，有3700多亩入股土地股份合作社。有劳动能力的村民，全部加入劳务合作社。去年，义星村村民领取的劳务工资已达204万元。

2017年初，恰逢中央提出落实农村承包地“三权分置”，公安县开始尝试以村组为单位，创建土地股份合作社、劳务合作社、资本合作社。

据了解，土地股份合作社是“三个合作社”的基础，即把土地承包经营权转化为股权，委托合作社经营，并根据股份从土地经营收益中获得一定比例分配的土地合作经营形式。“三个合作社”是一个有机整体，同时也是一个顺次递进的关系。

公安县委书记刘润长说，“三个合作社”重构了农业生产关系，农业生产的三大要素——土地、劳务和资本，通过合作社形式科学组合，土地入股、劳力入社、资金入市，集并土地、集合劳力、集中资金，实现了小农户大农合，企业家管田，职业农民专业化生产。

截至目前，公安县已创建土地股份合作社123个、劳务合作社72个、资本合作社5个，农村承包土地流转率达68%。

小农户“抱团”对接大企业

据全国第三次农业普查显示，我国71.4%的耕地由小农户经营。曾经，农民承包经营土地碎片化、效益低，农村劳动力务工不畅、信息不全，农民生产资金缺乏、闲余资金投资无路三大问题，严重困扰着农村农业发展。“现在顺多了，企业到村里大规模流转土地容易了，村民想找活儿干容易了，发展特色种植养殖也不愁没人投钱了。”孟家溪镇青龙村村干部陈登良说。“三个合作社”的推广普及，提高了农民的组织化程度，让千万个小农户“抱团”对接大企业，农户与企业实现了双赢。

明珠家庭农场理事长崔海说，以前最头疼

的是土地连片集中流转问题，面对成百上千的农户，费时费力，纠纷不断。“三个合作社”很好地解决了这个难题，只用对接一个主体，我们也能腾出更多精力去谋发展了。

崔海介绍，明珠家庭农场的土地流转面积，从之前的1800亩迅速扩大到了现在的5791亩。即便去年气候不佳，总收入还是比过去增加了近50万元，给农户和村集体现金分红近70万元。

斑竹垱镇引进通威公司，开发万亩稻鱼高效连作示范基地，凭借通威的技术管理和品牌效应，大白刁能卖60元一斤；金秋农业科技公司的优质葡萄“阳光玫瑰”可以卖到100元一斤，每亩土地实现净利润10余万元。目前，当地入社农民的收益分红基本达到每平方米1元以上，比入社前增加了0.4元以上。

章庄镇镇欣荣村党支部书记周平说，今后农村老人不仅可以养儿防老，还可以“以田养老”。

跟着集体干，围着集体转

连日来，笔者在公安农村走访发现，“三个合作社”模式下，村民们普遍可以拿到“四金”：流转土地挣租金，入股分红得股金，参与劳务拿薪金，农闲时在外做点零工赚现金。

带领群众挣“四金”的是村集体组织。创建“三个合作社”，公安县坚持支部引领，村社合一，夯实基层党组织。村集体在确保农民收益的前提下，按一定比例提取“两金”，即公积金和



公益金。“手里无米，唤鸡都不理。”双东村党支部书记张群说，以前村集体经济薄弱，没给老百姓办多少实事，也解决不了啥问题，慢慢老百姓都不理你了。现在有事请老百姓第一时间就想到给村干部打电话，被需要的感觉又回来了。

村“两委”班子在土地股份合作社和劳务合作社兼职以后，整天有忙不完的事，群众也是看在眼里，记在心里，对村集体更信任了。

埠河镇党委书记刘士权说，在村集体组织的带领下，各方利益紧紧捆绑在一起，形成了利益共享机制，友谊的小船不像过去说翻就翻了。

双河场村村民肖汉波说：“过去年成不好的时候，辛苦一年还不如现在企业给的保底收益，这还不算分红和劳务收入，我们自己小打小闹哪能刨到这么多钱。”

农民变股东之后，成了产业链上的投资人、受益人。从以前村集体“说话没人听、办事没人跟”，到如今“围着集体转、跟着集体干”，可喜的变化正在发生。

张磊

【链接】

湖北省将培育十个百亿元农业产业化联合体

从湖北省农业厅获悉，到2020年，湖北省将重点培育10个以上主营业务收入过100亿元的农业产业化联合体，助力乡村振兴。

农业产业化联合体，是指龙头企业、农民合作社和家庭农场等新型农业经营主体以分工协作为前提，以规模经营为依托，以利益联结为纽带的一体化农业经营组织联盟。

近年来，湖北省新型农业经营主体不断发展，但规模经营水平低于发达国家。为贯彻落实中央和省委一号文件精神，省农业厅出台《关于大力发展农业产业化联合体的实施意见》，提出到2020年，除了培育10个省级百亿元农业产业化联合体，每个市州要培育3—5个主营业务收入过30亿元联合体，每个县

(市、区)培育至少1个主营收入过10亿元联合体，示范带动全省发展500个以上具有一定规模的农业产业化联合体，覆盖全省50%以上的农户。此举旨在让龙头企业带动合作社，让合作社更好地服务农民，让农民更加专业化，形成强而有力、能够抵御市场风险的农业产业综合体。

全省粮食生产功能区、重要农产品保护区、现代农业产业园、农业产业化示范园等，是农业经营主体的集聚区，具备农业产业化联合体发展的天然基础。这些区域将优先给予农村一二三产业融合、农产品产地初加工设施补助、新型农业经营主体贷款贴息等项目支持，培育一批农业产业化联合体标杆。

李伟

【做法】

养殖专业合作社成社员致富“靠山”

云南永善光远养殖专业合作社自注册成立以来，始终坚持循环农业发展思路，带领当地群众共同致富。该合作社位于永善县黄华镇三合村上坪村民小组，当地独特的区位优势 and 丰富的草场、山地资源，非常适合发展畜牧养殖业。

在县乡各级各部门的关心帮助和村、组干部群众的大力支持下，2015年6月，光远养殖专业合作社理事长梁光远自筹资金90余万元，修建了1000余平方米的牛羊圈舍，并从外地购进牛40头、黑山羊166只，开启了养殖致富路。

为进一步做大做强畜牧养殖产业，合作社在逐步完善养殖基础设施的同时，进一步动员周边群众以草地、土地、牛、羊入股，并建立完善合作社各项管理制度。与此同时，还筹集资金20余万元，新建占地300余平方米，日生产能力

300余斤白酒的酒厂一个，促进了合作社的进一步发展壮大。

在具体发展过程中，光远养殖专业合作社始终坚持“绿色生态、优质高效、示范带动、共建共享、循环发展”的理念，紧紧依托该村上万亩得天独厚的天然草地和群众入股的上千亩土地资源，种草养畜、种粮酿酒，把酒糟和秸秆储备起来，用作牛羊越冬的草料，牛粪和羊粪用来种玉米和草料，实现了种养殖业循环发展。

光远养殖专业合作社的发展壮大，还有效解决了当地近10名农村剩余劳动力的就业难题，大家不需外出，在家门口就实现了创业就业，既可照顾家庭，也可获得一笔不小的收入。

“我五十多岁啦，现在给他们养殖合作社管着一百多头牛，其他的都不要我做，每天只是喂牛放牛，一年下来有2万至3万元收入，我不出

远门打工也能挣钱，搞得好年底还可以分一点红，各方面都好。”合作社社员、养殖人员王永清说道。

合作社社员、酿酒师王敏在光远合作社负责烤酒，有固定的工资，比在外面打工强。

如今，光远养殖专业合作社的种养殖规模在不断发展壮大，入股社员也在逐渐增多。

据梁光远介绍，合作社现有社员52户208人，牛存栏123头，预计今年牛出栏在50头以上。

“我们将坚持‘绿色生态、优质高效、示范带动、共促共享’的理念，继续扩大我们的养殖场，达到牛的养殖规模在300头以上，带动更多的老百姓在家门口就能够脱贫致富。”看着自己苦心经营的合作社已步入了健康、良性发展的轨道，合作社理事长梁光远发展的信心更足了。

郭沛岚