湖南锦绣千村合作社经营体系的创新之道

山西吉县合作社 成为扶贫轻骑兵

作为山西省首批2017年底脱 贫摘帽县,吉县发挥合作社轻骑兵 作用,辐射带动农民增收脱贫。

吉昌镇山阳村阳丰苹果专业合 作社与山西澳坤公司联手,采取"三 化六统一"的运作模式,在吉县建立 起 22082 亩有机苹果生产基地并通 过了国家有机认证,覆盖3个乡镇7 个行政村。合作社实行订单农业与 保底收购并行的收购方式帮助农民 创收,累计直接带动农户3000余 户,合作社社员人均纯收入比当地 农民人均纯收入提高30%以上,为 吉县贫困人口增收致富创出了一条

吉县光彩有机肥加工专业合作 社采用"公司+合作社+农户"的模 式,引进设备、技术,将粉碎果树枝条 与畜禽粪便按一定的比例混合起来, 然后加入生物有机菌,经过大约60天 的发酵,最终转化成了含有机质高达 66.7%的有机肥料,300余户果农使用 利用废旧苹果枝条加工的有机肥料, 节约生产成本300余万元。

据统计,该县已成立各类专业 合作社280余家,形成以龙头企业 牵头、合作社组织实施、农户受益的 新型经营模式。

甘肃省"一乡一农机 合作社"试点启动

近日,甘肃省农机局分别在天 水市、临夏州、定西市和张掖市举办 了"一乡一农机合作社"农机手技能 培训班,标志着2017年甘肃省"-乡一农机合作社"建设试点工作正

2017年"一乡一农机合作社" 建设试点在天水、临夏、张掖等3个 市(州)15个县开展,计划在160个乡 镇扶持建设160个农机合作社。目 前,甘肃省农机局与天水、临夏、定 西、张掖等市州农业部门联合举办 了4期"一乡一农机合作社"农机手 技能培训班,来自15个试点县(市、 区)农机管理部门的专业技术人员、 农机合作社理事长、农机手近500 余人参加了培训。

重庆璧山注册登记 家庭农场突破140户

水果产业是重庆市璧山区大力 支持、扶植发展的生态农业项目。 日前,在璧山区政府和璧山市民齐 心协力的合作下,璧山注册登记的 家庭农场突破140户

据统计,目前璧山区注册登记 的家庭农场达145户,总注册资本 3159.57万元。2016年,壁山全区新 登记家庭农场68家,累计达到145 其经营范围为种植销售蔬菜、 水果、花卉苗木、中药材,养殖销售 家禽家畜、水产品、蜜蜂,农产品初 加工,餐饮及农业观光服务等。

为扶持全区家庭农场的发展, 我们采取媒体宣传报道、发送宣传 资料、召开专题座谈会、上门走访农 户等多种形式,引导和鼓励种养大 户、农村经纪人等农村市场经营主 体向家庭农场转变。"璧山区工商局 相关负责人介绍,同时还采取降低 市场准入门槛、精减登记办照手续、 简化登记注册程序等措施,开辟登 记注册绿色通道,助力璧山区家庭 农场稳健发展。

近年来,全国各地的合作社如雨后春笋般发展起来。截至2016年12月底,全国依法登记的农民合作社达179.4万家。然而,部分合作 社在发展过程中,对于自身产品的定位、如何进行差异化经营以及合作社的管理等还存在着诸多困惑。于是,一些专门针对合作社的各种 需求提供咨询、管理、培训等创新服务的合作社应运而生。他们在创新合作社经营体系的同时,也帮助众多合作社实现了效益增长——

'你为农民服务,我就为你服务。"作为湖南 最早成立的合作社之一,现已成为"国家农民合 作社示范社"的锦绣千村合作社从摸爬滚打中 找到了发展的空间:从直接"为农民服务的服务 者"转型"为合作社服务的服务商",从合作社筹 划之初的顶层科学设计再到合作社成立后的基 层精准运营,提供全程、高效、优质新型服务,探 索现代农业经营服务体系的创新之路。

投入上千万一年陷困境,如何让合作社"起 死回牛"?

随着政策的支撑,合作社数量激增,但有些 合作社顶层设计不到位、管理缺位、市场错位, '发育不良"甚至"中途夭折"等现象开始显现。

湖南安乡县一个老板盲目跟风,投入1000 多万元创办合作社,流转了近万亩土地。由于 事先没有进行充分的市场论证,听说"稻蛙共 养"赚钱就匆忙上马,而且管理团队绝大部分是 "家族成员+退休干部",结果亏损得一塌糊涂, 农户也跟着遭殃

"农民挣不到更多的钱,就激不起合作热 情;合作社挣不到钱,其发展也难以为继。"常德 市农经局局长、高级经济师张业湘认为,从安乡 个案来看,这个合作社之所以运作失败,主要在 于"三没":没有任何策划和设计、没有好的团队 准备、没有好的产业运作机制;从整个合作社发 展来看,现在已经告别"只要有钱有人就有钱 赚"的发展时期了,合作社发展已经步入以质量 和品牌取胜的新阶段。目前仅常德就有3602家 合作社,市场竞争加剧,合作社同样面临优胜劣 汰。因此,对每一个合作社而言,如何进行顶层 设计、实现高效运营,是避免被淘汰的首要选

现实的情况也是如此。如今,给新型农业 经营主体提供耕种收等生产全程社会化服务的 合作社多如牛毛,在一些农业大市甚至供过于 求;而提供设计咨询、运营管理、培训教育等顶 层服务少之又少,但这一方面的需求又恰恰旺 盛,因此整体显得供不应求。张业湘认为:"经 营体系创新最关键最难的就是顶层,就是定位 设计、运营管理、培训教育,如果只重视具体生 产环节的经营服务,就会本末倒置。

澧县城头山是世界最早的稻田发现地,周 家坡村位于城头山国家考古遗址公园的核心区 域,但当地长期"守着金山吃干饭,看着财富不 发财",村里面仅将良田单纯用来种植水稻,合 作社的发展陷入在"第一产业"中停滞不前。"跳 出农字抓农业,走出一产抓融合。"锦绣千村合 作社为周家坡合作社提供定位设计服务,规划、 设计了占地3800亩的"中国·城头山稻作园",将 二三产业融 水稻种植、大米加工、休闲农业等-合发展,并以稻作园为核心,在周边建设"创意 农业卫星园区"

除了设计不到位,管理缺位也是不少合作 社的通病。澧县官元镇常发村彭小军看到国家 对合作社的扶持,于2013年注册成立了"澧县军 明水稻专业合作社"。由于没有系统掌握合作



社运营管理机制,成立之后一年多的时间里,成 员最多只有20多个,对成员缺乏管理和服务,成 员进进出出,以至于快到解散状态。2014年底, 锦绣千村合作社帮助彭小军系统改善合作社管 理。好管理带来好效益,彭小军领办的合作社 逐渐走入正轨,成员数量及种植面积均出现稳 步增长。在2015年扭亏为盈后,2016年合作社 实现盈余100万元。

澧县和近邻津市正在融城,两地仅合作社 就有553家,但面对新型职业农民的教育培训却 跟不上,而国家倡导搭建专业化、多元化的新型 职业农民培训平台。因此,龚佑琼决定投入 6000万元创办一所"锦绣千村合作社大学"。如 今,与澧县县委党校仅一墙之隔的"合作社大学 楼"已经建起来了。 今年秋收农闲季节,更多的 合作社社员将在这里获得专业化、市场化的培 训,真正实现"洗脑下田"

1斤米变为餐桌米粉收益翻10倍,怎样让 产业效益倍增?

在所有的农业生产优质要素中,合作社及 其社员最缺什么?

"缺钱!"可能许多人会这样回答。但在张 业湘看来,合作社缺钱的背后,实质是缺乏一种 抱团取暖、资金互助的机制。因为现在的合作 社都不可能以单打独斗、独善其身来取胜,而是 ·根绳子上的蚂蚱,要学会毁誉共存、协作互

在这样的思路下,看到"国家鼓励符合条件 的农民合作社开展内部信用合作",2016年2月, 作为湖南首家开展内部资金互助试点的单位, 锦绣千村合作社成立内部资金互助部,正式试

锦绣千村合作社总经理黄平介绍,为了既 高效实现资金互助又能防范资金风险,合作社 在四个方面精准运营:在互助对象上,坚持成员

制,只对成员内部实行资金互助,不对外吸储; 在互助方式上,资金封闭运行,一般不涉及现金 交易,成员获得贷款审批后,持"成员资金互助 一本通"到合作社购买生产资料等;在互助目的 上,内部借款80%以上用于购买农业生产资料、 农业机械服务、农业产品购销等农业生产经营 服务;在互助监管上,合作社主动接受当地金融 监督部门、农经部门的监管,并且合作社规定留 足备付金以防支付风险,确保规范、健康运行。

通过互助方式解决了融资难,但接下来还 面临着更重要的问题:不能拿借款去乱砸项目, 而要通过精准选择项目、精准运营,精准实现

锦绣千村合作社种植了2万亩水稻,这2万 亩水稻用来干什么最赚钱?送进粮库、加工品 牌米出售……合作社最后选择了投资米粉厂

对于湖南人来说"无米粉不吃早餐",其中, 湖南人吃得最多的就是澧县、津市产的米粉,因 此从需求端来说极其旺感:而从供给端来看,津 澧两地虽有上百家中小型米粉厂和地下作坊, 但在政府引导下,要对米粉厂实行"关停并转、 腾笼换鸟

契机来了! 米粉厂一头连着生产,一头连 着市场,经过市场调查,津澧两地每天的米粉需 求量是25~30万吨,而合作社种植的2万亩稻 谷如果按天来计算,日均能提供27万吨米粉。

供需的精准对接让合作社心动,可观的利 润更让合作社赶快行动,决定投资创办米粉 。锦绣千村合作社米粉加工厂厂长龚佑清算 - 笔账:1 斤稻谷转化成米卖只赚0.3 元,如果 米再加工成米粉售卖赚0.5元,而加工厂的米粉 进而转化成餐桌上的米粉一般要赚50元。

从田里的稻谷再到餐桌上的米粉,这样的 链条将种植业、加工业、餐饮服务业有机地串在 一起,真正实现了一二三产业融合发展,让合作 社效益倍增,带动农户收入倍加。 张振中

河北秦皇岛: 板栗专业合作社让荒山变金山

河北青龙满族自治县肖营子镇五指山村五 指山板栗专业合作社的一间办公室内聚满了村 民,板栗管理技术培训班正在讲行。

"去年全村板栗产值达1800万元,人均增收7000多元。"五指山村村主任王安文说,全村620 户,大部分农户仅板栗一项年收入都在3万元以 上,几个大户则超过了10万元。

过去,五指山村遍地是荒山,村民生活异常 困苦。20世纪90年代,五指山村组织家家户户 出义务工,挖出了3000多亩的"围山转",栽上了 板栗树。后来,村里一直动员大家开荒栽树。

开始的时候,很多农户很不情愿栽种板栗 树。几年后,看着第一批种植户慢慢见到了效 益,尝到了甜头,家家户户都开始围着果树转。 如今,全村板栗栽植面积达到1.5万亩,700万 株,昔日的荒山变成了金山。

"林果产业想增收,光靠数量还不行,科学 管理必须得上去。"王安文说:"前些年大伙是重 数量、轻产量,重栽植、轻管理,外出考察一对 比,人家一棵树的产量顶过我们十棵树。

看到了差距,村里请来了果树专家讲果树 修剪方面的技术,后来逐步扩展到品种改良,尝 试由靠天吃饭向科学管理要效益转变。

通过不断学习考察和自身摸索,2013年,五 指山村依托五指山板栗专业合作社,建立了统 -农业生产资料采购和供应,统一技术指导和 培训,统一制作商标和包装,统一产品和基地认 证,统一销售,统一农产品加工的"六个统一"管 理模式,让栗农既省心、省钱,还见效益。目前 合作社已发展板栗种植户1300户,不仅全部涵 盖了全村620户,还带动了周边村镇的农户人社 拘闭取暖。

合作社还投资50万元建起了农民技术培训 中心,全年都有免费技术指导和培训,年培训达 3000人次,发放科技书籍和资料5000多份。

为了提高产量,让果树品种跟上市场的步 伐,合作社免费为入社栗农提供优质板栗接穗, 改良板栗品种3500多亩。合作社还充分发挥抱 团取暖的优势,每年以低于市场价15%的价格实 行物资统一采购、统一配送,几年来为社员节省 物资采购资金150多万元。几年下来,村民不仅 节支增收,还都成了"小专家",闲暇时被周边乡 镇请过去修剪果树,当起了技术工。2014年,五 指山板栗专业合作社被评为国家级示范社。

在抓好技术培训和科学管理的同时,引水 上山工程建设也在同步实施。目前全村打水井 34眼,建设灌溉系统37套,全村85%的板栗栽种 而积都能做到旱涝保丰收。 周志平