

转型季

聚焦沪郊农业新主体

女大学生“接班”做新型职业农民

【动向】

【人物档案】王婉，女，1982年出生，毕业于上海大学工商管理专业，2013年8月加入中国共产党。现任上海航海果蔬食品有限公司总经理、上海鼎品农产品种植专业合作社理事长。10年前，大学毕业的王婉没有留恋都市的繁华，而是回到农村“接班”；她并没有躺在父辈的“功劳簿”上享清福，而是承载使命，接过父亲手中的接力棒“二次创业”，带领企业转型发展。10年磨砺，矢志不移投身“三农”的王婉，不仅完成了从一名青涩的女大学生到新型职业农民的华丽转身，更谱写了一曲80后“农二代”二次创业的青春赞歌。



北京：创建优质“都市型现代农业示范区”

现阶段，我国经济进入新常态，改革进入深水区。北京市的经济社会发展更加突出疏解非首都功能、治理大城市病等重点，经济结构面临更大调整，农业发展的内外部环境也发生了深刻变化。

按照习近平总书记2014年考察北京工作时的重要讲话精神，结合北京市农业发展实际，北京市始终以创建优质“都市型现代农业示范区”为目标，加快调结构转方式，发展高效节水农业、着力提高“菜篮子”保障水平、推动休闲农业和乡村旅游提档升级工程，加快“种业之都”建设、推进智慧农业建设、加快发展休闲农业和乡村旅游，都市型现代农业发展水平显著提高。

据悉，“十二五”以来，北京市农业调结构转方式全面推进，调减高耗水农作物33万亩，高效节水技术覆盖率大幅提升，农业用新水减少0.6亿方；农业的多功能性更加突出，设施农业面积达到35万亩；“菜篮子”有效供给能力稳定在鲜活农产品总需求的1/3以上，产品合格率处于全国领先水平；“种业之都”建设取得明显成效，种业年销售额稳定在100亿元以上；休闲农业和乡村旅游蓬勃发展，2015年全市观光园接待游客1903.3万人次，实现收入26.3亿元，民俗旅游接待游客2139.7万人次，实现收入12.9亿元；会展农业强势突起，成功举办了世界草莓大会、食用菌大会、种子大会等国际性农业重大展会。

2015年，北京市农业产业化龙头企业达到162家，其中国家级39家，规模以上农加工企业主营收入1098亿元。特别是自2015年北京市被农业部认定为国家现代农业示范区以来，北京市以建设国家现代农业示范区为契机，以节水富民、提质增效为落脚点，强化都市农业生态、生活、生产、示范四大功能，基本形成了业态丰富、功能多样、环境友好、特色鲜明的都市现代农业产业体系和支撑保障体系。

2016年，《北京市“十三五”时期城乡一体化发展规划》正式发布，提出“十三五”期间，作为非首都功能疏解的重要承载地，北京郊区扮演着“桥头堡”的角色，将迎来历史性重大机遇。“十三五”期间，北京市将坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，坚持服务首都城市战略定位，按照三高并举（高端、高效、高辐射）、三产融合（一二三产业）、三生共赢（生态、生产、生活）、四化同步（工业化、信息化、城镇化、农业现代化）的基本思路，努力在实现农业现代化上取得更大突破。

到2020年，北京市都市型现代农业科技贡献率、土地产出率和劳动生产率将力争较大提升，实现较高水平的农业现代化。

创立“良元”品牌，试水果品深加工

农产品是否只能是种了卖，卖了种？王婉的回答是“不”。通过试水果品深加工市场，她将企业打造成为上海市农业产业化重点龙头企业，与日本麒麟公司、美国威路氏公司、雷允上药业、静安制药、宝钢等国内外知名企业建立了长期合作关系。

2004年起，王婉担任上海航海果蔬食品有限公司总经理。作为一家新型饮料加工企业的掌舵人，她利用公司地处浦东航空镇优越的地理位置、加工设备及基础设施齐全的优势，一方面为中外知名企业进

行规模化代加工；一方面及时了解市场动态，创建了自己的高端饮料品牌——“良元”百分百果汁系列。

如今，“良元”牌果汁系列已经在江浙及福建等地的婚庆市场上享有颇高的知名度，公司规模也不断发展壮大：目前拥有总投资1亿元、占地面积约160亩的饮料工厂，2.5万平方米的厂房及配套仓库、冷库，18位具有高级职称的专业人才；装配有120瓶/分钟瓶装果汁饮料生产线1条、360罐/分钟灌装饮料生产线1

条等。同时，企业还具有完善的实验室及检验设备。

在品牌创建过程中，王婉充分运用自己在大学学习工商管理专业的知识，学以致用，亲自参与品牌logo和包装设计，确定营销方案等。同时，她严把产品质量关，不断加强企业规范化建设；严格按照QS认证以及食品安全管理体系（HAC-CP）的质量要求，控制原料购入、生产监控、抽样检查及库存管理等各个生产、销售环节，并制定相应的岗位责任制、操作规范等，有效地识别、控制和改善流程中的风险点，降低企业风险，保证产品质量，树立了良好的企业形象。

成立合作社，带领农户共同致富

回归农村，投身农业，作为新型职业农民的王婉，王婉始终把服务“三农”作为合作社工作的出发点和落脚点。

2008年7月，王婉牵头成立集农产品种植养殖、加工、流通、销售于一体的农产品专业合作社——上海鼎品农产品种植专业合作社，并被选为理事长。在她的

带领下，合作社日益发展壮大，现有社员27名，带动周边农户700多户。合作社在浦东航空镇丰桥村建设了800多亩的农业循环园，其中，设施蔬菜基地300亩，有机翠冠梨基地、水蜜桃基地200亩，浦东三黄鸡基地、新场青青菜基地300多亩。

农产品销售始终是制约农业生产发展

参加培训，绘就明日蓝图

繁忙的工作之余，王婉不忘“充电”，经常参加各类学习和培训，提升自己。她始终把握住上海发展都市现代农业的时代脉搏，通过创新驱动、转型发展，实现企业良性发展，不断提升企业管理水平。

2014年，王婉参加了“浦东新区新型职业农民培训班”，至今仍令她记忆犹新。“无论从培训方式还是培训内容上，

培训班都用足了功夫。让学员对现代农业生产经营以及如何做一名新型职业农民，有了更全面深刻的认识。开拓了视野，增长了见识。”她无不感慨地说。

参加培训过程中，王婉认真思考了所处行业的现状及发展方向，对合作社未来的发展方向、经营方式有了更清晰的认识和长远的规划。

王婉琢磨着合作社怎样建立新的销售

的关键问题。

为破解这一难题，王婉与南汇农产品产销联合会、上海蔬菜协会等组织建立良好的协作关系，拓展了营销渠道。基地种植的农产品，以其优良的品质成为各大机关、后勤部门、大型企业的定点采购基地，年销售突破1000万元，对当地农民增收，农业产业结构调整起到了积极的推动作用。

渠道。“众人拾柴火焰高”，通过职业农民培训平台，王婉认识了很多朋友。目前，她正积极筹划与其他职业农民共同整合资源，在上海中心城区开设综合性的精品农产品直销网点，将各家的优势产品、品牌产品、明星产品进行整合。“由于是直销，价格不会虚高，产品质量又能保证，因此，无论对市民还是合作社农户来说，都将是双赢的结果。而在加强新型职业农民培育的良好氛围下，一定能够取得新的突破！”对此，王婉充满信心。

文字整理：欧阳蕾妮