2016/11/24 星期四 责编涨红英 龙头企业•家庭农场•农民合作社

热点思考/政策解读/案例剖析/典型推介

实现生鲜农产品的"扁平化供应"

【動向】

【人物档案】 顾玉良,1973 年5月生,中专学历。从2010年开 始,顾玉良出任上海谷裕蔬果专 业合作社理事长,他摸索并制定 出一套集生产、加工、冷链为一体 的服务产业体系,合作社采取"基 地+农户=公司化运作"模式,从根 本上改变了"单打独斗"的传统农 业经营模式,为农民提供就业岗 位1250个,带动周边1400户农民 家庭增收。2012年—2015年,顾 玉良连续获得"闵行区农业优秀 经营者"的光荣称号。2013年荣 获首届"上海市优秀农业农村青 年人才"称号。



带头创立合作社,为世博会专供蔬菜

2003年, 闵行浦江镇正义村村委会 改选时, 凭着努力工作的热情以及了解农 村、体贴农民甘苦的赤子之心, 顾玉良获 得村民的拥护,被推选为正义村村委会副 主任。在三年的任期内,他圆满完成了村 委会交办的各项任务。几年下来, 顾玉良 深入地了解了本村和邻村的种植状况、农 民的需求以及蔬菜种植户的困难。

当时,村里的农产品销售仍然处于粗 放型,农民种出来的蔬菜全部由自己送到 批发市场交易, 劳心劳力但收入不高又不

稳定。于是顾玉良产生了一个念头:成立 一家蔬菜合作社,组织农民进行规模化生 产。2009年初,依靠以前打下的良好基 础, 顾玉良带领着一班志同道合的青年农 民, 创立了上海谷裕果蔬专业合作社。

谷裕合作社坐落于浦江镇永新村大治 河南侧,拥有示范种植基地250亩,辐射 周边2000余亩合作基地。合作社主要从 事蔬菜、水果、水稻的种植及各种农副产 品销售。合作社种植的蔬菜品种,主要以 上海市民情有独钟的绿叶蔬菜为主,并在

种植中,结合农业科研院校的研究成果付 诸实施。在顾玉良团队的努力下,合作社 成为2010年上海世博会指定农产品供应 在长达200天的世博会期间,合作社 源源不断地供应新鲜、安全的蔬菜。在泰 国馆、韩国馆、正大美食馆等场馆,来自 世界各地的客人都能品尝到合作社安全、 新鲜的本地农产品。

由于育种、种植、加工等都在全封闭 的状态下运行,合作社以自有基地为基础 迅速成长, 当年实现年销售量2250万 斤,销售额约2250万元。

多方合作,建立质量安全控制体系

顾玉良没有被胜利冲昏头脑,他坚持 秉承合作社蔬菜生产必须"安全、新鲜、健 康"的企业宗旨,积极与社会各界合作,将 优质服务奉献社会。他提出了高标准的产 业纵向一体化,以及建立企业内部质量安 全控制体系。合作社的蔬菜从种植源头、 基地到运输、加工、销售,都由内部进行控

制。在供应链中,生产者之间进行横向契 约协作,由4个外联农场种植2300多亩的 蔬菜,通过合作组织,把周边农民组织起 来,按照统一的标准和技术要求进行生 产。合作社提供统一的生产资料,遵守统 一的农业操作规范,并进行统一的贴牌销

开设社区直供门店,让利于顾客

在顾玉良团队的带领下,谷裕果蔬专 业合作社的销售方式也由原来的售卖给批 发市场,变成按商品品种不同,分门别类地 销售给终端客户,减少了中间环节,让客户 得到实惠。如合作社与万科等社区合作,

将特色农产品直送居民餐桌,让利于民。 目前,合作社所生产的农产品主要销往卜 峰莲花等大卖场,上海市各外资中小学、幼 儿园,酒店,上海武警总队等单位。

2012年,顾玉良根据合作社的实际情

与电商积极合作,扩展实体门店数量

富有市场经营头脑的顾玉良,及时捕 捉到和企业合作的优势。他与"正大集团" 合作共同推出了"正大精选"蔬菜系列,成 为"正大集团"上海地区蔬菜OEM工厂 2013年1月,合作社与中粮"我买网"签订 了战略合作协议,同年3月,成为电商"

号店"唯一蔬菜专业厂商,并且成为其冷链 配送体系中的重要环节(SBY冷链项目运 营商)。2014年,更进一步成为"一号店" ·家生鲜农产品外包运营商(DSV项 目)。2013年末,合作社自主开发了与各 电商平台接口的WMS系统和T MS系统,

在食品安全的严峻形势下,为了从源 头实施可追溯、可控制食品安全全程跟踪 机制,顾玉良在资金极度紧张的情况下投 入资金,按照食品加工的要求,建设了四段 温控的专业性加工厂。2012年,合作社取 得了IS022000认证证书,连续两年均通过 认证。顾玉良带领团队不断完善流程管 理,完成了相当于工业产品标准的蔬菜加 工标准指导书、蔬菜原料识别指导书、全品 项分类指导书等系列文本文件。

况,组织了创新营销团队,致力于设立社区 门店。2013年底,合作社在春申万科开出 了第一家社区服务店,运营情况良好。 2014年8月,合作社又在漕河泾工业园核 心区开出了第二家门店,占地400平方 米。这个集餐饮、蔬果生鲜品销售、生鲜网 络提货和配送为一体的O2O模式是目前 合作社生鲜店试点的重头戏。

可完成日均6000单的体系运营,同时上线 了"爱家厨房"电商平台和"捷厨"杂志平 台,效果良好

顾玉良表示,愿为农业发展,做一块坚 实的铺路石。他计划两年内发展生鲜大仓 50个,范围涉及江浙沪乃至整个长三角地 区;计划5年内在上海地区成立30家门 文字整理:欧阳蕾昵

黑龙江:现代农业发展 突出12项重点工程

"十三五"时期,黑龙江省将着力推进 农业高标准田间工程、现代农业机械装备工 程、农业良种工程、农业科技支撑工程、动植 物保护工程、农产品质量安全保障能力工程、 黑土地保护工程、"互联网+农业"工程、新 型职业农民培育和经营主体创新工程、农民创 业工程、农村清洁能源开发利用工程和外向型 农业发展工程等12项重点工程建设。

据介绍,黑龙江省将着力提高农业市场 化、信息化、规模化、标准化、集约化、产业 化、生态化水平,推动全省现代化大农业提档 升级,努力走出一条产出高效、产品安全、资 源节约、环境友好的农业现代化道路。

黑龙江省将在稳定粮食供给能力基础上, 在优化品种结构、提高单产和改善粮食品质上 下功夫;增加农机具保有量,建设水稻育秧大 棚,加快物联网技术和设施在农业生产上的应 用步伐; 在发展粮食生产的同时, 大力发展蔬 菜和食用菌等特色经济作物种植,扩大苜蓿、 青贮玉米等饲草饲料种植面积,大力发展水产 养殖业、农产品加工业、外向型农业、农产品 电子商务和农村服务业;继续加大科技创新力 度,加快现代种业发展,加强原始创新与成果 推广应用,开展职业农民培训;重点加强农产 品市场体系建设、开展各种营销活动、培育打 造优质农产品品牌和推进"互联网+农业"行 动;健全农产品质量安全监管体系,发展"三 品一标"产品生产;扩大深松整地面积、测土 配方施肥和秸秆还田面积,实施植物保护绿色 防控,推进农业"三减"行动和农业面源污染 防治。

四川畜牧业: 由"一猪独大"转向"多元特色"

到2020年,进一步巩固提升生猪、牛、 兔、蜂全国生产第一大省地位,全省畜牧产 值、增加值占农业总产值及增加值比重提高3 个百分点,非猪产值占畜牧总产值比重提高5 个百分点……日前召开的四川省现代畜牧业发 展现场会提出,要以现代畜牧业重点县建设为 抓手,着力构建现代畜牧产业、生产和经营体 系,加快以生猪为主畜牧大省向多元特色畜牧 强省转变

为适应市场对畜产品优质化和多样化的需 求,四川将大力实施"稳猪禽、兴牛羊"战 略,围绕供给侧结构性改革,提升畜牧产业结 构特色化水平。发挥草山草坡资源丰富的优 势,以25个国家基础母牛扩繁增量项目县和 50个牛羊标准化养殖基地县为重点,支持发 展一定规模的能繁母牛养殖场(户)、母牛良 种繁殖场,积极打造8个羊种源基地县,大力 发展肉兔和林下养殖,力争到2020年非猪产 值占畜牧总产值比重提高5个百分点。

此外,四川省将围绕区域科学布局,优化 提升规模化标准化水平; 围绕构建畜牧强省, 优化提升品牌化质量水平; 围绕壮大市场主 优化提升多元主体带动能力和水平; 围绕 绿色发展主题,优化提升畜禽废弃物处理利用 水平; 围绕统筹要素资源, 优化提升畜牧承载 能力质量和水平; 围绕可持续发展, 优化提升 投入保障能力和水平。2017年起,四川省政 府将把畜牧业增加值占农业增加值比重、农民 牧业人均可支配收入占农民收入比重作为核心 指标,加强对市县考核。

张艳玲