

辉山模式：以全链条生产发展健康乳业

近年来，从质量安全事件到进口低价乳粉冲击，中国乳业在信任危机中艰难发展。在辽宁辉山乳业调研发现，辉山乳业致力于全产业链发展，实现逆势增长。其乳品质量控制和纵深的产业链条挖潜效益做法值得借鉴。

●冲击下坚挺 危机中逆袭

2014年11月以来，受低价进口乳粉持续冲击，生鲜乳价格持续下跌，给正处于恢复成长期的中国乳业再次带来严重冲击。河北、山东、北京、青海等地相继出现“杀牛倒奶”现象。

农业部2015年11月第二周对生鲜乳的价格监测显示，生鲜乳平均价格3.49元/公斤，与前一周期持平，同比下降9.4%。价格尽管趋于稳定，但距离2014年初的4.27元/公斤，出现近20%的降幅。一些中小养殖户生产的生鲜乳更是出现断崖式下滑，部分地区甚至一度出现每公斤1元的收购价格。

受此影响，一些中小养殖户开始缩减养殖规模。辽宁辉山乳业面对冲击不但没有杀牛限产，反而继续扩大养殖规模。据辉山乳业公布的2014年3月底-2015年3月底的全年业绩显示，营业额增长11.1%，毛利率维持在57.6%的理想水平。牛群规模由2014年3月31日的14.4万头攀升至18万头，其中7.4万头为泌乳牛。受益于泌乳牛数量的增加以及先进有效的牧场管理，辉山乳业于期内的原奶总产量较去年同期增长19.9%至60.16万吨。

这已经不是辉山的第一次“逆袭”。2008年夏季，“三鹿”奶粉被检出三聚氰胺后，国家食品质量检验机构对辉山乳业的54个品种100多个批次的奶制品进行了抽检，结果全部合格。

正因为经受住检验，从2008年10月开始，辽宁的各大超市，购买鲜博士、元生牧场奶等辉山系列产品的消费者更多了。从2008年12月到2009年2月，辉山乳品的销售额是往年200%，沈阳市场的份额突破85%。

不仅如此，2013年1月，辉山乳业正式进军国际婴幼儿配方奶粉市场。同年9月，辉山乳业在香港交易所主板成功挂牌上市，全球发行额13亿美元，上市首日市值近400亿港元。

●全链条筑牢基础 大纵深挖潜效益

在辉山乳业董事局主席杨凯看来，企业之所以多次“逆袭”，得益于全产业链的发展模式。



辉山乳业在2014年8月在江苏省盐城市设立了第一个省外乳制品全产业链项目。未来五年内，辉山将投资25亿元，建设3万亩高效农业种植项目、年产20万吨的饲料加工厂、10座现代化奶牛养殖场、年产18万吨乳品综合加工厂等全产业链项目。该项目标志着辉山乳业将从区域品牌向全国性乳品企业迈进。

“辉山产能之所以今天才走出东北，是因为辉山坚持品质，追求稳健的态度”，辉山乳业副总裁王欣宇说，辉山在东北以外建生产基地，一定要复制全产业链的生产模式，因为这是辉山成功的根本。

据了解，辉山乳业早在2003年起，就开始不断从澳大利亚和新西兰等国进口优选纯种乳牛。目前，辉山乳业纯良种进口奶牛数量超过18万头，已投产自营牧场达70座。2014年，辉山乳业被工信部确定为全国首批六家婴幼儿配方乳粉企业质量安全追溯体系建设典型试点单位之一。

正是看中辉山奶源，今年5月初，总部位于荷兰的全球乳业巨头皇家菲仕兰坎皮纳与中国辉山乳业控股有限公司共同宣布成立合资公司，在中国运营完全垂直整合的婴幼儿配方奶粉供应链。

辉山不仅向产业链条纵深要“安全”，更向纵深要“效益”。辉山拥有50万亩的苜蓿草及辅助饲料种植基地，不仅可以保证饲料品质，而且可以有效降低成本。此外，通过科学的饲养和适度的规模，提高饲料转化率的同时实现规模效益，也是稳控成本的关键。

生态效益也是全产业链带来的好处。据辉山乳业副总裁徐广义介绍，辉山重视环保并致力于发展多元化规模循环经济。集团在法库建有全球最大的沼气发电工程，日处理粪污量2000吨，秸秆1300多吨，年产沼气2000万立方，年发电量4000万千瓦时，年产沼肥70万吨，全部用于饲料种植基地进行还田。同时，辉山乳业充分利用现有牛场的牛舍、运动场等资源，不额外占用任何土地和耕地的情况下，发展光牧结合的生态养殖新能源太阳能发电项目。集团通过发展循环经济，既解决奶牛“吃”的饲料问题，解决“排”的粪尿问题，又实现了有机肥还田，改变了土壤被污染的现状，真正实现了有机生态可持续发展，实现了集团产业发展的升级。

●中国乳业需形成“准全产业链”模式

业内人士和相关专家表示，辉山全产业链的发展模式有利于保证乳品质量安全，但上游养殖环节投资巨大。未来在支持全产业链发展的同时，可以鼓励乳企联合中小养殖户建设“准全产业链”的乳业发展模式。

第一，鼓励支持辉山复制全产业链项目。业内专家认为，“三鹿事件”以来中国乳业在前所未有的信任危机中前行，实践证明辉山这种全产业链的生产模式是防控出现食品安全问题的有效做法，目前已经作为经验推广。未来辉山走出东北，在全国复制全产业链模式，一方面要确保企业自身生产安全可控，另一方面也需要地方政府给予一定支持。

第二，依托中小养殖户，发展“准全产业链”模式。目前我国70%的存栏奶牛位于千头以下的养殖户和奶牛小区，普遍存在“单产低、品质低、养殖效益低”和“成本高、风险高、管理难度高”的问题，对现有大多数中小牧场进行优化整合，是我国奶业深化改革的关键点和深水区。

对此，从事奶牛养殖业的中鼎牧业有限公司针对中小型牧场，从养牛前的饲草饲料和设备配置，到养牛中的奶牛养殖和繁育，再到养牛后的挤奶与销售，实行统一的标准化管。中鼎的托管方式能够将分散变成集中，将游击队变成正规军，这是一种积极的探索。”中国农业大学教授、中国奶牛产业技术体系首席科学家李胜利指出，“以奶牛饲喂管理为例，它有一套标准体系，对于分散的养殖户而言，由于技术人员数量有限，不可能挨家挨户来配餐，但是通过中鼎这套标准体系来就可以很好地实现。”

相关专家表示，尽管“中鼎模式”不是完全意义上的全产业链经营，但是如果严格管控奶源，也可以实现与全产业链生产模式一样的效果。

第三，鼓励大型乳企与产业链前端融合，推动现代农业发展。相关专家表示，相比大型乳企，普通农户和中小养殖户缺少资金，饲料种植和奶牛养殖方式较为传统。大型乳企若能积极向产业链前段投资，帮助农民实现现代化种养，一方面可以提升乳品品质；另一方面也能降低生产成本。

汪伟

【点击】

我国第一产粮大省黑龙江粮食生产实现“十二连增”

素有“粮仓”美誉的黑龙江省今年粮食生产再获大丰收，实现“十二连增”。今年黑龙江以实施“两大平原”改革试验为牵动，充分释放现代农业发展活力，切实加强农业基础设施建设，加大农业科技创新与推广，加快转变农业发展方式，积极调整农业结构，更好地保障了国家粮食安全。据统计，今年黑龙江省粮食作物种植面积稳定在2.1亿亩以上，比上年稳步增加。其中，高产作物水稻稳定在6000万亩以上，玉米稳定在1亿亩以上。粮食生产在上年高基数、高起点基础上，继续保持健康发展势头。

李建平

四川正式启动城乡居民住房地震保险试点

我国城乡居民住房地震保险第一个省级试点日前在四川省乐山市正式启动，农村和城市住房最低档次保额分别为2万元和5万元，对应保费分别为76元/户和60元/户，普通居民可享受六成财政补贴，保险期限为1年。城乡居民住房地震保险标的为居民自有的，用于生活且长期居住的永久性房屋。此次地震险试点由中国人保财险、中华联合保险和中航安盟3家保险公司共同承办，其中人保财险乐山市分公司为首席承保人，各公司将共享政策、共担风险。

江毅

双向 O2O 实体互联网+ 让放心食材手机买

食品安全项目“盖鲜生”放心食品发布会日前在京举行。“盖鲜生”是一种全新的O2O社区智能终端，采用互联网技术、云计算技术、智能互动媒体终端技术，联合电子商务模式，满足市民日常生鲜食材采购需求。不用去菜市场超市，只要走到路边一个类似投币式饮料贩售机的机器前，拿出手机打开一个APP，扫一扫二维码，即可取走里面为你准备好的新鲜优质猪肉、鲜鱼等各类食材。据介绍，这一O2O社区智能终端不仅可以自动售卖，也能通过手机或电脑远程下单支付，并与周边优质肉菜商户、大型农产业基地、跨境电商实现联手，形成全新的“跨界”体系，打造生鲜资源整合平台。据悉，“盖鲜生”已在全国20多个省近百座城市实现了落地发展，商城进驻品牌已达数千种。

岳芬

大北农业科技奖颁奖 108 位农业专家获奖

助推中国农业科技创新的第九届大北农业科技奖颁奖大会日前在京举行，108位有突出贡献的一线农业专家获奖。第九届大北农业科技奖面向全社会广泛征集农业科技成果，对象既涵盖了行业的权威专家、青年科学家，又包括深扎基层的科研人员，经过层层筛选与审核，最终选出具有价值、具有潜力的科研成果，其中中国水稻研究所副所长胡培松研究员“超级专用早稻中嘉早17的选育与应用”等11项成果获得成果奖一等奖；中国兽医药品监察所赵启祖研究员“猪口蹄疫O型灭活疫苗研制与应用”等11项成果获得创新奖一等奖；英国皇家学院院士、英国诺丁汉大学唐纳德·葛瑞尔森教授等5位外国科学家获得国际奖。大北农业科技奖由北京大北农业科技集团股份有限公司于1999年设立，经科技部批准，每两年向国内有突出贡献的一线农业专家提供无偿奖励与资助。

范晓男

【行业】

农业装备十年路线图确定 农机国产化率望超95%

据国家制造强国建设战略咨询委员会消息，我国农业装备未来十年发展路线图已经绘就。《中国制造2025》重点领域技术路线图显示，到2025年，农业工业总产值要达到8000亿元，国产农机产品市场占有率95%以上，200马力以上大型拖拉机和采棉机等高端产品市场占有率达60%。

除此之外，路线图显示，未来十年大宗粮食和战略性经济作物生产全程机械品种齐全，农机装备信息收集、智能决策和精准作业能力显著提高，形成面向农业生产的信息化整体解决方案。智能播种施肥、植保、收获机械等投入使用，化肥和农药有效利用率达到50%以上。全面掌握核心装置制造和整机可靠性关键技术，拖拉机和联合收割机平均无故障时间分别达到350小时和100小时。

作为实现农业现代化最基本的物质保证和核心支撑，近年来，我国农业装备产业快速发展，已成为世界最大的农业装备生产和使用大国。但占市场需求90%以上的国产农业装备为中低端产品，不能全面满足现代农业发展需要，信息化、智能化技术的快速应用进一步拉大了与发达国家的差距。有专家表示，新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化“四化”同步推进，保障粮食、食品、生态三大安全，转变农业发展方式，一二三产业融合发展，要求农业装备产业拓展领域、增加品种，并加快向自动化、信息化、智能化发展。

值得注意的是，在农机领域，2014年全国农作物耕种收综合机械化水平已经突破60%，实现由人力畜力为主向机械作业为主的历史性跨越。但随着这些年外资品牌大举进入国内大

型农机市场，国产品牌很难掌握话语权。

中国农业机械科学研究院副院长、总工程师方宪法此前在接受记者采访时表示，世界农业机械五大企业已经全部在华“扎根”，采取先与中国企业合资，再通过彻底收购的方式变为独资，慢慢将本土资本挤出市场。而自主品牌所谓的技术改造，都是在原有产品的基础上扩大规模，但在技术上看不到进步，有量的扩张，却没有质的提高。

在未来十年的战略支撑和保障方面，路线图指出，支持建立国家农业装备产业创新中心。建立研发、设计、检测、标准等数据平台；开展基础前沿技术、关键共性、重大战略装备等协同创新；开展研发设计、科技服务、检验检测、信息服务等公共技术服务；构建适应国情、立足产业、协同高效、支撑发展的农机装备产业创新体系。

中证