

**转型季**  
聚焦沪郊新型农民

# 周小平：坚持引领农民走共富之路

文/摄影记者 杨清悦 2008年，周小平联络数十位农民发起组建上海奉平粮食种植合作社至今已有6个年头。如今奉平合作社通过这些年的探索发展形成了粮食种植、技术指导、组织收购、大米加工、储备粮食、统一销售的生产链，成为奉贤区90多家粮食类合作社中最具规模，同时标准化、产业化、市场化、机械化建设最凸显活力的合作社之一。2010年以来，每年有1万余吨稻谷，8000余吨小麦的购销量经合作社进出，2013年实现产值6765万元，利润305万元。



■周小平(右)正与当地一位老农民探讨种粮经

## 规模化生产 标准化管理

周小平于2007年在奉贤区拓林镇三桥村承包了1000亩的粮田。第二年5月，他联合了周边粮农，注册成立了奉平粮食种植专业合作社并成为该社理事长。周小平认为种粮要取得效益必须坚持规模化生产、标准化管理的理念。合作社成立以来依靠其产销一体的条件优势，设施农业的支持，相继流转租赁土地达万余亩，提升了生产规模，叠加成较好的效益。记者了解到，目前合作社租赁的土地都通过村民委员会接收农户的承包田，再与村委会统一签订协议，每亩租金1000元，2013年每亩租金提升至1200元。“我们的租金每年分二次支付（2月、12月），这样做，村里有抓手，农民放心的同

时我们也方便。”周小平说道。据介绍，合作社粮食种植模式在理事会领导下由若干小组分批包干，正常情况下以每亩产稻谷600公斤，产小麦350公斤为基准，凡超过部分的60%奖励给小组，由组长分配给成员，激励他们的积极性。普通成员平时的报酬年薪起底25000元，根据个人特长，适当比加。同时，合作社在用种、用肥、用药、茬口调配等方面统一安排，确保投入品质量安全，农忙季节生产环节统一由合作社部署和监管安排落实，收割入库统一由合作社安排，水稻种植标准化管理贯穿于生产全过程。

## 带动周边农户共同致富

周小平成立奉平合作社之后，凭借了合作社拥有5000吨容量的五幢粮仓，及整套粮食加工设备，从一粒种子到收获一袋稻谷，再生产加工包装大米变为商品销售，全部由合作社独立完成。如今，合作社旗下的粮田总面积达6000余亩，带动周边村组1000多农户约万亩粮田。“以前我听说部分粮贩走村串户上门收购稻谷，他们不仅把价格压得很低，而且还在磅秤上做手脚。这些事情在我的社里是绝不允许发生的。”对于带动户的收粮工作，合作社自有一套规矩。一是实行预约上门，服务到家；

二是诚信收购，从不短斤少两；三是不打白条，当场现金支付，并用验钞机当面检验。这些措施既方便了粮农售粮，不让他们吃亏，同时也大大挤压了不法粮食贩子的生存空间。这样的做事原则使合作社成立的第二年，就收购稻谷8000吨，小麦7000吨，加工粮食逾10000吨，产值高达5100万元。此外，合作社已实现育秧工厂化、插秧机械化。“我们的社员承包的田地，合作社免费为他们育插秧。且合作社与社员交易稻谷都是按每斤市场价上浮2%-5%来收购。”周小平介绍说。

【理念】

【目标】

## 二次分配 农民增收的推进器

“建一个组织、兴一个产业、富一方百姓”，一直是周小平发展合作社的落脚点。为此合作社紧紧围绕农民增收的目标，以盈余分配为原则，严格执行合作社财务会计制度和二次分配程序。合作社专门选聘了具有会计资格的人员担任财务工作。根据合作社购销的实际情况，凡是成员及带动户交易的农产品都进入个人账户核算，财务会计实行电算化记账，进入市、区二级合作社记账平台。所谓二次分配机制，周小平解释说：“每年提取盈余总额的20%作为盈余公积金量化到每个出资成员账户，提取剩余盈余的60%按成员交易量返还给成员，剩余的盈余按出资额、国家财政扶持资金形成的固定资产量化到成员的份额、公积金账户上量化到成员的份额的累计数进行剩余盈余分配（亦称分红）。”按照此办法，2013年盈余二次分配，奉平合作社的成员每亩净增151.2元，高出社外农户27%。合作社的二次分配制度使农民得到了真金白银的实惠，农户们对此也是交口称赞。因此迫切要求入社的农民不断增多，今年6月，奉平又选择性地吸纳了20户农民入社。

【特色】

【动向】

## 黑龙江试水土地信托化综合改革

日前，中信集团、黑龙江省农业科学院、黑龙江省兰西县政府、哈尔滨谷物交易所等四家单位在哈尔滨签署战略合作框架协议，共同实施兰西土地信托化综合改革。

此次土地信托化综合改革覆盖了黑龙江省兰西县约300万亩土地，是国内目前面积最大的土地流转信托。合作四方以土地信托化为依托，充分发挥各方的金融优势、科技优势、交易平台优势、土地规模经营优势，创新实现资本、科技、土地和市场的有机结合，共同创建粮食生产供应链生产要素资源集合平台，联合打造政府指导、农户自愿、金融支持、科技支撑、市场服务“五位一体”的现代粮食生产全产业链服务新模式。通过土地流转机制创新、农业科技创新与集成组装、农村金融产品创新，最大限度提高农业综合生产能力和效益，确保粮食生产优质安全，实现农民增收致富。同时，土地信托化综合改革作为黑龙江省“两大平原”现代农业综合配套改革试验工作之一，将进一步激活“黑土地”农业生产能力，全产业链服务助推现代化大农业。

中信股份有限公司副总经理蒲说，四家单位将联手建构新型农业生产关系和生产方式，力争把兰西建设成为优质粮食生产基地、农村金融产品创新基地、农业科技创新与集成基地、绿色食品生产加工基地、新型农民培训基地，积极为“两大平原”现代农业综合配套改革试验作出积极探索和实践。

黑龙江省农业科学院院长韩贵清表示，作为土地信托化综合改革中的科技支撑单位，农科院将整合全院成果、技术、人才等优势，为兰西县土地信托化改革提供土地规划、种植方案、土壤检测、品种选育、耕种技术、收获加工、品质检测等全产业链服务，真正为农业插上科技的翅膀。

刘伟林

**申鸿新春惠供**

散养油鸡、三年老鸭、贵妃鸡、七彩山鸡、绿头鸭、草鸡蛋、乌鸡蛋、野鸡蛋、野鸭蛋、野鸭蛋

上海红艳山鸡孵化专业合作社  
上海宇昊珍禽产销专业合作社

一个电话送到家

联系电话：  
4008203458  
18917345960

联系人：  
周慧

QQ: 1228797271 759940110  
邮箱: hongyanzq@126.com  
网址: www.caiyuanzi.com.cn  
www.hongyanzq.com

地址: 上海市奉贤区泰城镇卫季村12组1246号