

欧洲的农业合作社是如何“操作”的？

【异域传真】

哈萨克农业控股集团
发行 10 亿美元欧洲债券

哈萨克农业控股集团近日发行总价值 10 亿美元的欧洲债券。据悉，本次欧洲债券发行期为十年，年利率为 4.625%。汇丰银行和摩根大通为交易联席账簿管理方，公司于 5 月 17 日公布了债券发行价格。200 多家投资方表达了申购债券的意愿，希望申购的债券金额达 33 亿美元。其中 35% 的申购来自英国，33% 来自美国，13% 和 15% 的申购分别来自哈萨克斯坦和欧洲大陆。该集团计划发行总额为 20 亿美元的欧洲债券，本次发行 10 亿美元债券为该计划的一部分。哈萨克农业控股集团计划将本次发行欧洲债券获得的资金用于一些投资项目，包括 2013-2014 年稳定粮食市场的投资计划、支持农业综合体发展的投资项目以及取代更昂贵的融资来源的投资计划。

朝鲜证实
爆发 H5N1 禽流感

据朝中社报道，朝鲜本月初爆发 H5N1 禽流感，目前已扑杀超过 16 万只鸭子，并正在采取后续措施。报道说，经过朝鲜兽医防疫所和农业科学院兽医学研究所等相关单位 5 月 7 日进行的检查，证实平壤最大的养鸭场——斗团养鸭场发生 H5N1 禽流感，并判明原因在于鸭子同候鸟接触。报道说，朝鲜方面已经向联合国粮农组织、国际兽医组织等国际机构通报了相关情况和资料，并扑杀了该养鸭场的超过 16 万只鸭子，采取了严格的隔离消毒措施。目前朝鲜在全国设立了 1360 多个监视站点，对家禽和野生鸟类的状态进行观察，各地方也都在采取措施积极生产预防药物。

“我们是不考虑接受大企业投资的，那样的话，合作社的发展就不由我们做主，工作岗位也就危险了。如今，合作社的发展决策都由农民自己做主，未来 20 年的发展经营都将不成问题。”德国卡施泰特合作社负责人帕夫洛夫斯基说。

可供 60 头牛同时挤奶的自动转盘式挤奶台，每次作业只需 4 名员工，牛在牛舍中可以自由行走、进食甚至按摩，不足 50 人负责 3000 多公顷土地的种植和经营，牛粪和谷物直接用来搞生物发电卖给国家电网。笔者日前走访了德国勃兰登堡州一家股份合作社形式的农庄，体验了德国农民的现代化农庄经营。

这家名叫卡施泰特的合作社兼营牛奶和种植，占地 3750 公顷，这些土地是从私人手中租来的。目前农场 1200 多头奶牛每年的产奶量有 1200 万公斤，农场所种植的谷物、油菜籽和玉米等主要用于奶牛的饲料和生物发电。合作社负责人洛塔尔·帕夫洛夫斯基介绍，卡施泰特从上世纪 50 年代起开始以农业生产合作社的形式生产牛奶。成立之初，一个农民要加入合作社，至少要有 5000 马克的本金。如今，这种股份制农业合作社的形式在德国的东部联邦州十分常见。

帕夫洛夫斯基指着一名开拖拉机的女士说，“她家有 30 公顷土地，但她不愿自己单独经营，而是愿意在这里工作，于是把土地租给我们，加入合作社，来这里上班。”帕夫洛夫斯基说，比起家庭农场，这种合作社有很多优势。“单户家庭农场很可能要一年 365 天工作，可在我们这里，工作时间是固定的，生病了可以有人顶替。公司还有很多福利。”帕夫洛夫斯基说，农民在这里工作，工资可以拿到每小时 10 欧元（约合人民币 80 元），股份持有者还享受每年的分红，退休撤股时能够根据工作年份和职务的不同获得一笔津贴。帕夫洛夫斯基认为，政府应该更加支持这种合作生产的形式，但对于大公司对农场的投资，他心存芥蒂。“我们是不考虑接受大企业投资的，那样的话，合作社的发展就不由我们做主，工作岗位也就危险了。如今，合作社的发展决策都由农民自己做主，未来 20 年的发展经营都将不成问题。”帕夫洛夫斯基说。

走在卡施泰特农场的核心区域，笔者看到很多新购置的耕种设备，还有新建的牛舍，以及屋顶上新装的太阳能板等现代化设施，牛舍扩建计划也正在筹备中。帕夫洛夫斯基说，过去 3 年，公司用于生产扩建、设备更新换代的投资共 550 万欧元，其中 150 万是自有资金，300 万来自银行贷款，还有 100 万是从联邦州获得的资助。按照勃兰登堡州的标准，5 年内农场建设最多可获得 75 万欧元的资助。另外

的 25 万欧元是来自上一个 5 年的份额。

德国农民联合会的发言人约翰内斯·丰克介绍说，欧盟的共同农业政策共有两大支柱，一是为保证欧盟食品安全和农民收入，针对欧盟市场与世界市场农产品价格差提供的直接津贴补助。目前，德国农民平均每公顷土地获得的欧盟津贴约为 320 欧元。在德国，这一津贴不再与产量挂钩，而是与农场经营状况、动物保护、自然保护、环境保护和消费者保护标准的遵守情况挂钩。丰克说，将津贴与产量脱钩有助于防止农民为追求更多的津贴而一味提高产量，给市场造成压力，可以让农民更好地考虑市场需求而进行生产。在 2015 年前，欧盟实行牛奶配额，农户不得超出配额生产，否则将受罚。丰克说，欧盟会在不提前通知的情况下，对农场遵守准则的情况进行抽查，全部的规定条款有 1200 多项，抽查不合格的农场将受到减少补贴的惩罚。

欧盟共同农业政策的第二大支柱是欧洲农业基金对农村发展的资助。这一资助与联邦政府和州政府的资助一起，用于帮助农场提高竞争力、改善环境、提高农产品多样性。联邦州在制定资助条件时拥有一定的自主权。帕夫洛夫斯基从勃兰登堡州获得的资助便属于这一类。

法国农业合作社将农业产前、产中、产后各环节联系到了一起，在资金、保险、信息咨询、科技推广、技术培训方面直接为农民提供生产指导。同时农业合作社连接了生产与销售，以集团的力量面对市场竞争，各级合作社通过议价的方式，能在一定程度上影响市场价格，增强农民的市场话语权。合作社还能引导



农民的生产决策，避免农产品过剩或者短缺的情况。

以法国留尼汪“香草生产合作社”为例，留尼汪岛的香草质量世界闻名，但毛里求斯和马达加斯加也靠种植和销售低价“波旁香草”赚取了不少利润，留尼汪岛单个的香草农场凭一己之力不难以打赢价格战，更有亏本和被市场淘汰的危险。为此，当地成立了合作社，香草的生产由各农场操作，但从播种到成熟季节，合作社会派专人对每个生产点进行技术指导，在收割季节统一运到合作社车间进行加工、装箱以及销售。如今留尼汪合作社还推出香草主题参观的旅游项目，游客跟随导游在风景秀丽的生产地学习香草的种植和烹饪文化，同时选购优质香草。导游奥黛丽介绍，若是靠单个农场主，根本无力组织这种融合生产和销售 的参观。大家正是借合作社的集体力量将留尼汪香草生产传承并发扬开来的。

法国政府对大面积标准化生产的大农场给予优惠性政策，优先给予他们低息的国家贷款、补贴和税收减免。这促进了一些组织性较弱的部门如肉类加工、水果蔬菜等合作社的建立。1991 年、1992 年，法国政府分别颁布两项法案，允许外来投资者购买合作社的股份，这令不少合作社得到更多的资金支持，有的还与其他国家的合作社结成大型跨国农业企业。

郑红

合作社·人物

发展冬桃合作社 造福鲁南乡里（上）

——记山东省平邑县白彦镇小北径村冬桃种植合作社理事长曾现伍



更是增添了“人和”这一要素，使得冬桃种植的发展如鱼得水。对看着合作社成长的理事长曾现伍来说，他与合作社之日有着太多的感情，合作社承载了他的梦想，也见证了他的奋斗历程。

实现梦想，创建冬桃种植合作社

曾现伍家乡种植冬桃的人很多，种植面积也达到一定规模，然而每当他看到农民辛辛苦苦种出来的冬桃销路不畅，最终难有较好收益时，心中都会痛惜万分。他觉得他应该做些什么来造福乡里，这或许就是他一直寻找的梦想。

经过探访，他了解到合作社能够降低成本、提高经济效益、减少农民种植风险。曾现伍立即决定在自己家乡建立一个专门生产、销售冬桃的农民专业合作社，但限于自身知识水平不高，每走一步对于曾现伍来说都艰难无比。为了实现自己的梦想，他起早贪黑，搜集各种与合作社建设相关的书籍，如饥似渴地阅读学习。在经历一段时间学习、掌握一定相关信息后，2010 年 11 月终于在工商部门注册成立了山东省平邑县白彦镇小北径村冬桃种植合作社。

合作社成立后，确实起到一定的惠民作用，通过向合作社成员统一供应种苗和农资，降低了农户的种植成本，合作社成员的收益也比非成员用户平均每年多出 2100 元左右，但是冬桃销路问题还没有得到彻底解决，另外由于看到合作社的好处，入社农户也多起来，合作社如何更好地运作也让曾现伍颇感困惑。

一次偶然的机会，2011 年 11 月，他参加了农业部管理干部学院农民专业合作社发展中心举办的合作社理事长培训学习班，让他对合作社有了更深一步的了解。回到家后，经过深入的思考，他开始对合作社进行全方位、规范化建设。

努力探索，规范发展提升合作社

完善组织机构。构建合作社完善的内部组织机构，设理事会、监事会，并设办公室、财务部、销售部等，合作社还定期召开成员代表大会，对合作社的各项工作进

行评议，并在财务上实行独立的管理和核算，接受全体成员的监督。

扩大种植面积。曾现伍认为，要想增加销售额；很重要的部分就是要增加产量，发展规模种植。现在合作社的种植面积已经由成立之初的 500 亩发展到 2000 余亩，产量有了较大的提升。

增加注册资金。合作社的注册资金已经由原来的 37 万元增加到 501 万元，为合作社基础设施建设以及进一步的发展奠定了基础。在资金的支持下，合作社建立了一支 100 人的销售团队，为冬桃的销路畅通提供了保障。

借鉴先进经验。合作社刚成立不久，发展不够规范，思路不够清晰，理事长曾现伍边干边学，向发展成熟的合作社取经，有选择性地借鉴，为已所用。此外他还为入社的 120 多户农民订购了《中国农民合作社》杂志等刊物，鼓励农户积极学习相关知识，在提高入社成员理论知识的同时，也为合作社更高层次的发展储备人才。

（未完待续）