

▶ | 书记有话说

嘉 宾:	欧阳华 全国人大代表、江苏省无锡市宜兴市西渚镇白塔村党总支书记
	沈蒋荣 浙江省湖州市德清县莫干山镇仙潭村党支部书记、村委会主任
	汪品峰 安徽省安庆市岳西县主簿镇大畈村党支部书记
	倪芳芳 上海市青浦区金泽镇岑卜村党总支书记、村委会主任
	苏齐芳 江苏省苏州市太仓市城厢镇东林村党委书记、村委会主任
	徐骆薇 浙江省绍兴市嵊州市长乐镇小崑村整村运营CEO兼小崑村党总支副书记
专 家:	胥爱贵 江苏省委原副秘书长,现为江苏省农村经济学会会长、研究员
	张照新 农业农村部农村经济研究中心二级研究员
	李显波 上海发展战略研究所所长
	蒋光海 上海农商银行总行普惠金融部副总经理

学术交流活动 | 乡村CEO:乡村人才振兴的新路径

党建引领聚合力 产业发展促振兴

□**欧阳华** □**沈蒋荣**

白塔村位于江苏省无锡市宜兴市西渚镇西南端,近年来,围绕“生态立村、文化强村、旅游富民”的发展理念,打造了白塔生态、白塔旅游、白塔文化、白塔农业和白塔味道等一系列产品,形成了五大园区、七大展馆、八大高效农业,营造了“动静结合、高度结合,老小结合”的旅游模式,搭建了7.6平方公里的乡村旅游致富平台,鼓励全村3000多名百姓参与共同致富。2023年,村民人均年收入突破5.8万元,村级可支配收入达2000多万元,村民获得感和幸福指数大大提高,实现了从“经济薄弱村”到“幸福花园村”的华丽蜕变。

在产业支撑方面,白塔村以农业为基础,通过不断调整优化产业结构,发展了3000多亩南天竹产业,带动特色瓜果、优质大米等八大高效农业的多元化发展。同时,我们注重品牌建设,打造了具有地域特色的“白塔味道”品牌,吸引年轻人返乡创业,提升村民的创收能力。产业融合的深入发展,使得绿色生态游、瓜果采摘游、度假休闲游得到了有机结合,形成了独特的旅游模式,为白塔村的旅游业注入了新的活力。

在产业业态创新方面,我们也作出了积极探索,引入了大型文艺演艺项目,创新夜游乡村的新模式,同时打造了一批高质量、有特色的新兴业态项目,如咖啡馆、微五星太空舱、萌宠乐园等。

在民生改善方面,我们坚持生态优先的发展理念,依托省级特色田园乡村工程和农房改造试点工程,完成27个自然村的美丽乡村建设,打造高端民宿聚集区,提升村民的生活质量和生态环境。同时,通过深挖文化资源,将文化转化为产业,让村民在享受文化成果的同时获利。

在乡村治理方面,我们探索了“五治融合”工作机制,创新了网格化管理,建立了多元化民事纠纷协调机制,为乡村治理提供了新的范例。

此外,党建引领是白塔村发展的另一大特色。通过将党支部建在产业链上,白塔村充分发挥了党建引领产业发展的作用,与80多家机关、高校、企事业单位开展党建共建合作,实现了资源共享,为乡村振兴注入了动力。

【专家点评】

□**胥爱贵**

白塔村坚持“绿水青山就是金山银山”的发展理念,保护、利用和挖掘其山水资源和红色文化,为村民致富奠定了坚实基础。白塔村的乡村振兴之路体现了对资源的合理利用、对人才的重视、对科技的依托、对治理的创新和对党建的强化,为其他乡村提供了可借鉴的经验。

对白塔村如何进一步提升乡村产业发展、乡村建设、乡村治理水平,我有三个建议:一是以人为本,强化服务能力。白塔村应持续提升游客体验,确保游客满意,为文旅产业的发展提供有力支撑。二是打造留住人才的“软环境”。白塔村需要落实吸引人才的政策,提供人性化的关怀,促进人才充分发挥其能力和才华。三是优化农旅管理和运营。白塔村已有一定的产业基础和 market 信誉,需要认真加强管理和运营,推动其常态化、长效化、持续化发展。

民宿经济撬动乡村振兴 “单兵作战”走向“抱团共赢”

□**沈蒋荣**

仙潭村,位于莫干山北面,拥有11.8平方公里的广阔土地和1968位村民。曾几何时,这个偏僻的村庄因年轻劳动力外流而面临“空心化”的严峻问题。依托“千万工程”契机,仙潭村实施了一系列生态保护措施,生态环境的改善吸引了社会资金的涌入,也带来了“新乡人”的投资与创业。

“新乡人”的到来,开启了仙潭村民宿产业的序幕。他们将闲置的民房改造为各具特色的民宿,不仅为游客提供了丰富的住宿选择,也带动了“原乡人”效仿,将自家民房打造成农家乐式的民宿。还有另一拨群体——“返乡人”,即出乡闯荡带着理念、资源和资金的人,他们再次回到乡村,以改建或重建宅基地的方式致力于乡村民宿文旅的发展。

仙潭村的民宿是莫干山民宿的缩影。莫干山民宿的成功,首先归功于其休闲度假模式的创新。莫干山从一开始的避暑胜地,到如今已发展成为“一年四季皆有游客”。别具一格的民宿,加之周边景区逐渐发展完善,莫干山已迅速成为众多游客选择的旅游目的地。其次,政府的引导和规范管理起到了关键作用。2014年初德清县政府出台的《德清县民宿管理办法(试行)》,为民宿业的健康发展提供了政策支持。

随着民宿业的发展,仙潭村集体经济收入显著增长,从2003年的7万元跃升至如今的512万元。

作为浙江省首批外来乡村,仙潭村也从“单兵作战”转向“抱团共赢”,联合周边村庄,共同推进“大仙潭”共同富裕新社区的建设。在“五共”发展模式(生态共保、产业共兴、服务共享、机制共筑)的推动下,新业态项目如大白帐篷基地、美术馆、图书馆等相继落地,为仙潭村的发展注入了新的活力。特别是图书馆项目,它不仅弥补了民宿缺少会议室的不足,还为团体游客和公司团建提供了理想场所。图书馆二楼规划的编剧村研讨中心,吸引了众多编剧和艺术家前来取景与创作,进一步推动了仙潭村的文化产业发

【专家点评】

□**李显波**

仙潭村,被《纽约时报》列为全球45个最值得去的地方之一。因民宿产业的高水平、高质量、规模化发展而成为乡村振兴的典范,该村走出了一条民宿产业撬动乡村产业振兴的新路子。

传统古朴的乡村何以借民宿焕发新生?其原因正是民宿作为坐落在自然环境之下的居住载体,为人们提供了独特的休闲和审美空间,更有一系列景观技术、园林技术、动植物种养技术等现代文明成果,使其更宜居、更舒适,也更有内涵,也更能实现一种现代文明的表达。

仙潭村民宿产业发展强劲,不仅得益于其优质的自然资源条件,还得益于其优越的区位优势。其坐落长三角都市圈交界处,距离市中心较近,附近民宿消费需求十分旺盛。此外,该村的成功也得益于乡村带头人强大的顶层设计能力以及乡村带头人背后强大的组织能力、动员能力、保障能力。

特刊

统筹城乡要素配置 推进乡村整村运营

□**汪品峰**

大畈村位于岳西县东北部,距岳西县城

40公里,先后获得全国乡村治理示范村、全国一村一品示范村镇(茭白)、国家AAA景区等诸多荣誉。大畈村的经验概括起来就是聚焦基层党建、聚焦经济发展、聚焦乡村运营。

农村基层党组织是党在农村全面工作和战斗力的基础,大畈村通过村党支部引领“乡村运营”,提升基层党组织的组织力、凝聚力和战斗力,聚集分散的农户形成合力;发挥党支部的核心作用,吸引人才回到乡村,鼓励人才留在乡村。大畈村专门出台了荣誉村主任和荣誉村民机制,目前已为南京新海船集团颁发了10名“荣誉村主任”和20

从建设到经营 岑卜的振兴密码

□**倪芳芳**

岑卜村,位于上海市青浦区,村域面积2.3平方公里,户籍人口1091人,凭借其优越的地理位置和丰富的生态资源,2009年获全国首批“生态文化村”称号,2022年成功创建为上海市第四批乡村振兴示范村。“上海都市人松弛感的发源地”“宫崎骏童话世界里的乡村”……这些都是网友口中的岑卜村。

岑卜村的振兴密码在于其党建引领下的全面发展。

以“组织强、人才聚”为引领,激活党建引领下的乡村治理新动能。在区、镇两级党委、政府的领导下,岑卜村学习“千万工程”与“浦江经验”,实现了从建设到经营的转变,探索出“整村运营”模式,激活闲置资产,采取“保底+分红”形式,壮大村集体经济;

创区,通过举办“花朝汉服节”“中秋拜月”等活动,让传统文化与国潮创新相碰撞,彰显岑卜文化IP。

以“产业旺、共富裕”为目标,发展农文旅融合新业态。岑卜村利用临湖靠水的地理位置优势,做强水上经济,整合击水、动邦、550三家水上运动俱乐部,开发“魔都小亚马逊”水上游线、桨板等级考试等,打造配套餐饮、民宿等产业,推出生态研学活动,将自然资源转化为经济效能。岑卜村现有38家业态,包括激情四溢的水上俱乐部、香气四溢的咖啡馆和面包房、坚守着乡土情怀农家乐与私房菜馆,更有独具艺术魅力的瓷器修复工作室等,这些业态共同编织着岑卜村的有序发展与乡村振兴的华丽篇章。同时,

“一二三产融合发展”及“绿水青山就是金山银山”的理念中作探索,打造出“一根草、一头羊、一袋肥、一片田”的农牧循环经济产业链。

2023年,东林村实现村集体经营性收入3311万元,农民人均收入5.5万元,村集体资产突破3亿元。

我们提出富民、强村、和谐的目标,和谐是基础,强村是抓手,富民是最终的目的。要实现富民、强村、和谐,必须在措施上

加以努力;第五是“论”,党委委会要讨论的重大事项,需要不需要村民代表大会表决,由党委委会来决定;最后一个是“决”,村民代表重大事项表决,决策以后进行公示,公示以后再实施。

【专家点评】

□**苏齐芳**

“一二三产融合发展”及“绿水青山就是金山银山”的理念中作探索,打造出“一根草、一头羊、一袋肥、一片田”的农牧循环经济产业链。2023年,东林村实现村集体经营性收入3311万元,农民人均收入5.5万元,村集体资产突破3亿元。我们提出富民、强村、和谐的目标,和谐是基础,强村是抓手,富民是最终的目的。要实现富民、强村、和谐,必须在措施上

加以努力;第五是“论”,党委委会要讨论的重大事项,需要不需要村民代表大会表决,由党委委会来决定;最后一个是“决”,村民代表重大事项表决,决策以后进行公示,公示以后再实施。

【专家点评】

□**徐骆薇**

大畈、太白、山口、白雁坑等“西白忘忧”联建村运营团队,共思共谋;以体系优化保障高效运营,坚持党委政府统一领导,理清职责边界,主动以“村里人”身份融入村庄,积极参与村庄治理;以人才振兴推动乡村振兴,

健全“培养+引进+激励”运营人才引进育机制,壮大星宿山野运营力量,建立起一支爱乡村、懂管理、善经营、有活力的运营队伍。牢抓产业的重要基础性和关键性作用,大力发展美丽经济新业态,让乡村更有活力、更有前景。小崑村首先打响星宿品牌。推进星宿山逸高端宿集建设,以“星宿”为主题将三垣二十八星宿融于所有民宿建筑,与小崑村的星球部落、越隐民宿形成高端导

程上去努力;第五是“论”,党委委会要讨论的重大事项,需要不需要村民代表大会表决,由党委委会来决定;最后一个是“决”,村民代表重大事项表决,决策以后进行公示,公示以后再实施。

【专家点评】

□**胥爱贵**

东林村在工业化、城镇化背景下,坚持农业为主,通过先进的技术和科学的经营方式,发展生态循环农业,推动一二三产业融合发展,走出了一条产业兴旺、共同富裕的乡村振兴道路。

东林村的实践,提供了这样几点可借鉴的经验:一是保障粮食安全,为确保饭碗牢牢端在自己手中作出努力;二是探索循环农业发展模式,贯彻绿水青山就是金山银山的理念,如利用秸秆发展有机肥料等;三是拓展农村共享平台,如利用大城市资源发展乡村旅游、教育培训等;四是提升农业科技和装备水平,与高校和科研机构合作开发项目。

东林村作为苏州市农业农村现代化建设的典型,有能力走在江苏甚至全国前列。在加快发展农业新质生产力方面,东林村已经展现出了广阔的未来。在建设宜居宜业和美乡村方面,东林村也做了大量工作,实现了农村基本具备现代化生活条件,下一步应在和美乡村建设上花更大的功夫。

深刻把握乡村运营强村富民的价值取向,在发展中不断推进“富乐美”。首先要让群众更乐。迭代“小崑阿婆”村域品牌IP,统一店招店牌、价格管理,引导本地阿婆经营美食,力争自主经营农户达到50户以上。小崑村还布局农产品产销体系,整合香榧、茶叶、萝卜以及文创等20余个产品,通过共富工坊统一品牌和包装,利用小崑超高清图流量进行宣推,让“土特产”火爆出圈。其次是让乡村更富。小崑村统筹运营村集体资产,搭建创业平台,规范管理经营业主,确保村资产资源保值增值。

【专家点评】

张照新

在当今快速发展的时代,乡村振兴每个成功案例都有其独特的优势,如资本优势、市场优势、人才优势等。我们的视角不应仅限于这些典型,而应借鉴“千万工程”理念,实现点面结合,形成一套可复制、可推广的发展模式。

大畈村的案例为我们提供了宝贵的启示:在远离市场需求的地方,乡村发展需要挖掘和吸引市场需求。其成功原因,首先是深入挖掘了村庄的资源 and 特色,包括生态资源、历史文化资源和民俗资源;其次,正所谓

如今,大畈村集体经济纯收入达到150万元,可运营的固定资产达到1.06亿元。村级集体经济红利惠及每家每户,村里连续7

【专家点评】

□**张照新**

大畈村位于岳西县东北部,距岳西县城40公里,先后获得全国乡村治理示范村、全国一村一品示范村镇(茭白)、国家AAA景区等诸多荣誉。大畈村的经验概括起来就是聚焦基层党建、聚焦经济发展、聚焦乡村运营。

农村基层党组织是党在农村全面工作和战斗力的基础,大畈村通过村党支部引领“乡村运营”,提升基层党组织的组织力、凝聚力和战斗力,聚集分散的农户形成合力;发挥党支部的核心作用,吸引人才回到乡村,鼓励人才留在乡村。大畈村专门出台了荣誉村主任和荣誉村民机制,目前已为南京新海船集团颁发了10名“荣誉村主任”和20

【专家点评】

□**沈蒋荣**

仙潭村,位于莫干山北面,拥有11.8平方公里的广阔土地和1968位村民。曾几何时,这个偏僻的村庄因年轻劳动力外流而面临“空心化”的严峻问题。依托“千万工程”契机,仙潭村实施了一系列生态保护措施,生态环境的改善吸引了社会资金的涌入,也带来了“新乡人”的投资与创业。

“新乡人”的到来,开启了仙潭村民宿产业的序幕。他们将闲置的民房改造为各具特色的民宿,不仅为游客提供了丰富的住宿选择,也带动了“原乡人”效仿,将自家民房打造成农家乐式的民宿。还有另一拨群体——“返乡人”,即出乡闯荡带着理念、资源和资金的人,他们再次回到乡村,以改建或重建宅基地的方式致力于乡村民宿文旅的发展。

仙潭村的民宿是莫干山民宿的缩影。莫干山民宿的成功,首先归功于其休闲度假模式的创新。莫干山从一开始的避暑胜地,到如今已发展成为“一年四季皆有游客”。别具一格的民宿,加之周边景区逐渐发展完善,莫干山已迅速成为众多游客选择的旅游目的地。其次,政府的引导和规范管理起到了关键作用。2014年初德清县政府出台的《德清县民宿管理办法(试行)》,为民宿业的健康发展提供了政策支持。

随着民宿业的发展,仙潭村集体经济收入显著增长,从2003年的7万元跃升至如今的512万元。

作为浙江省首批外来乡村,仙潭村也从“单兵作战”转向“抱团共赢”,联合周边村庄,共同推进“大仙潭”共同富裕新社区的建设。在“五共”发展模式(生态共保、产业共兴、服务共享、机制共筑)的推动下,新业态项目如大白帐篷基地、美术馆、图书馆等相继落地,为仙潭村的发展注入了新的活力。特别是图书馆项目,它不仅弥补了民宿缺少会议室的不足,还为团体游客和公司团建提供了理想场所。图书馆二楼规划的编剧村研讨中心,吸引了众多编剧和艺术家前来取景与创作,进一步推动了仙潭村的文化产业发

【专家点评】

□**李显波**

仙潭村,被《纽约时报》列为全球45个最值得去的地方之一。因民宿产业的高水平、高质量、规模化发展而成为乡村振兴的典范,该村走出了一条民宿产业撬动乡村产业振兴的新路子。

传统古朴的乡村何以借民宿焕发新生?其原因正是民宿作为坐落在自然环境之下的居住载体,为人们提供了独特的休闲和审美空间,更有一系列景观技术、园林技术、动植物种养技术等现代文明成果,使其更宜居、更舒适,也更有内涵,也更能实现一种现代文明的表达。

仙潭村民宿产业发展强劲,不仅得益于其优质的自然资源条件,还得益于其优越的区位优势。其坐落长三角都市圈交界处,距离市中心较近,附近民宿消费需求十分旺盛。此外,该村的成功也得益于乡村带头人强大的顶层设计能力以及乡村带头人背后强大的组织能力、动员能力、保障能力。

【专家点评】

张照新

在当今快速发展的时代,乡村振兴每个成功案例都有其独特的优势,如资本优势、市场优势、人才优势等。我们的视角不应仅限于这些典型,而应借鉴“千万工程”理念,实现点面结合,形成一套可复制、可推广的发展模式。

大畈村的案例为我们提供了宝贵的启示:在远离市场需求的地方,乡村发展需要挖掘和吸引市场需求。其成功原因,首先是深入挖掘了村庄的资源 and 特色,包括生态资源、历史文化资源和民俗资源;其次,正所谓

如今,大畈村集体经济纯收入达到150万元,可运营的固定资产达到1.06亿元。村级集体经济红利惠及每家每户,村里连续7

【专家点评】

□**张照新**

大畈村位于岳西县东北部,距岳西县城40公里,先后获得全国乡村治理示范村、全国一村一品示范村镇(茭白)、国家AAA景区等诸多荣誉。大畈村的经验概括起来就是聚焦基层党建、聚焦经济发展、聚焦乡村运营。

农村基层党组织是党在农村全面工作和战斗力的基础,大畈村通过村党支部引领“乡村运营”,提升基层党组织的组织力、凝聚力和战斗力,聚集分散的农户形成合力;发挥党支部的核心作用,吸引人才回到乡村,鼓励人才留在乡村。大畈村专门出台了荣誉村主任和荣誉村民机制,目前已为南京新海船集团颁发了10名“荣誉村主任”和20

【专家点评】

□**沈蒋荣**

仙潭村,位于莫干山北面,拥有11.8平方公里的广阔土地和1968位村民。曾几何时,这个偏僻的村庄因年轻劳动力外流而面临“空心化”的严峻问题。依托“千万工程”契机,仙潭村实施了一系列生态保护措施,生态环境的改善吸引了社会资金的涌入,也带来了“新乡人”的投资与创业。

“新乡人”的到来,开启了仙潭村民宿产业的序幕。他们将闲置的民房改造为各具特色的民宿,不仅为游客提供了丰富的住宿选择,也带动了“原乡人”效仿,将自家民房打造成农家乐式的民宿。还有另一拨群体——“返乡人”,即出乡闯荡带着理念、资源和资金的人,他们再次回到乡村,以改建或重建宅基地的方式致力于乡村民宿文旅的发展。

仙潭村的民宿是莫干山民宿的缩影。莫干山民宿的成功,首先归功于其休闲度假模式的创新。莫干山从一开始的避暑胜地,到如今已发展成为“一年四季皆有游客”。别具一格的民宿,加之周边景区逐渐发展完善,莫干山已迅速成为众多游客选择的旅游目的地。其次,政府的引导和规范管理起到了关键作用。2014年初德清县政府出台的《德清县民宿管理办法(试行)》,为民宿业的健康发展提供了政策支持。

随着民宿业的发展,仙潭村集体经济收入显著增长,从2003年的7万元跃升至如今的512万元。

作为浙江省首批外来乡村,仙潭村也从“单兵作战”转向“抱团共赢”,联合周边村庄,共同推进“大仙潭”共同富裕新社区的建设。在“五共”发展模式(生态共保、产业共兴、服务共享、机制共筑)的推动下,新业态项目如大白帐篷基地、美术馆、图书馆等相继落地,为仙潭村的发展注入了新的活力。特别是图书馆项目,它不仅弥补了民宿缺少会议室的不足,还为团体游客和公司团建提供了理想场所。图书馆二楼规划的编剧村研讨中心,吸引了众多编剧和艺术家前来取景与创作,进一步推动了仙潭村的文化产业发

【专家点评】

□**李显波**

仙潭村,被《纽约时报》列为全球45个最值得去的地方之一。因民宿产业的高水平、高质量、规模化发展而成为乡村振兴的典范,该村走出了一条民宿产业撬动乡村产业振兴的新路子。

传统古朴的乡村何以借民宿焕发新生?其原因正是民宿作为坐落在自然环境之下的居住载体,为人们提供了独特的休闲和审美空间,更有一系列景观技术、园林技术、动植物种养技术等现代文明成果,使其更宜居、更舒适,也更有内涵,也更能实现一种现代文明的表达。

仙潭村民宿产业发展强劲,不仅得益于其优质的自然资源条件,还得益于其优越的区位优势。其坐落长三角都市圈交界处,距离市中心较近,附近民宿消费需求十分旺盛。此外,该村的成功也得益于乡村带头人强大的顶层设计能力以及乡村带头人背后强大的组织能力、动员能力、保障能力。

(下转8版)