

## 严云龙：高水平利用乡村土地，高质量建设美丽乡村

(上接B3版)农业用地方面,通过逐步调整村内农作物种植结构,取缔“老、零、散、乱、劣”种植户,基本形成1000亩规模化、精品化、科技化的经济农作物种植基地和采摘基地。将零散的基本农田规整,形成500亩共三个主要规模化的蔬菜种植基地。将零散的一般农用地规整,形成汇集休闲鱼塘、花卉、果园、园林的生态休闲基地。商业用地方面,通过郊野规划调整,石太路北侧农村商业建设用地指标大幅增加,新增9个点的商业用地47.02亩,按建筑容积率1.5计算,增加可开发商业建筑体量约4.67万平米。抓住乡村振兴政策支持的契机,合理调整石太路南侧建设用地的布局,保留部分企业44亩仓储用地,其余调整为25亩康养文化产业用地、54.3亩商业用地、10亩公共服务用地,此次调整为村庄后期开发建设储备了近10万平米的建筑体量。科学合理的郊野单元规划为今后一、二、三产的协调发展,以及天平村全面乡村发展奠定了坚实基础。

### “腾笼换鸟”,改善风貌,擦亮美丽乡村底板

“绿水青山”不是一时之功。乡村风貌上的逐步改善,是长期努力的结果,是一项慢功夫也是硬功夫。细细数来,我村做集中居住改造做了9年,去年刚刚完成大郁集中居住区的建造,集中居住改造由专业施工队统一建造,统一设计风貌,增加了房屋建筑面积,完善了公共配套设施,不仅集约利用了土地,也大大的改变了村民的居住环境和生活质量。违法用地整治做了15年,从2007年定点清除违章建筑,2015年开始全面整治,通过落实上海市“五违四必”环境综合整治和人居环境整治等工作任务,共计拆除55个点位约8万平方米的违法建筑,清除田间垃圾300余吨。土地减量化工作做了7年,淘汰清理村内环境污染、隐患突出、产能低端等不良企业近30家,共计复垦土地约120亩。基础设施提升做了5年,投资约660万元提升改造村内30亩高科技联动大棚,完成6条“四好农村路”道路

建设,新增、修缮沟渠共计4000多米。在天平村两委班子的持续努力下,村内生态环境、村容村貌才逐步得到全面改善。

### 产业赋能,发展经济,锚定乡村振兴基石

乡村振兴,产业振兴是基础。我村着力将资源优势、生态优势、特色农业优势等前期发展成果转化为催生新兴产业崛起的现实优势,倾力打造具有鲜明特色、温馨走心的乡村服务产业链,激活自身造血功能,让产业更兴旺,让农民更富裕。发展农旅产业,打造800亩特色水果采摘基地、120亩休闲垂钓中心、20亩鱼菜共生体验基地,初步形成休闲农旅雏形。培育特色农业,引进永大菌业有限公司,企业占地155亩,年产菌菇1万吨以上,全年产值1.5亿元。壮大商业产业,通过对村内老建筑的重新规划改造,建设集现代购物、特色餐饮、乡村民宿、观光休闲于一体的商业经济实体。聚焦康养产业,一期天平康养中心占地10亩,建筑面积9000平米,配备200个左

右床位,配套50亩农用地,颐养天年的老人和探望他们的家人一起,尽情体验种菜摘果的现代田园生活。通过与农业民族品牌金禾天润和德国卡尔斯高端农旅品牌达成战略合作,加快养老二期15亩项目用地的投资建设,投入运营后,预计可为村庄带来250万元收入。三期打造天平田园康养综合体,提升村庄整体的产业运营能级。

乡村的命根子在于土地,神韵和底气也来自土地。做好规划管理,优化空间格局,保护生态环境,构建产业链条,是提升乡村“体质”的根本,也是生态文明战略转型下乡村保证自身未来发展的破题之举。十四五时期,天平村将顺应乡村发展规律,继续加强乡村规划建设管理,保持足够的耐心和决心,久久为功、从容建设,不断优化农村空间格局、完善基础设施,不断实现乡村建设与自然生态环境的有机融合,不断提高建设用地的利用效率和产出效益,力求将天平村建设为农业高质量、乡村宜居宜业、农民富裕富足的新时代特色乡村。

## 屠拥军：聚力乡村振兴 打造“幸福”章堰

(上接B3版)“党员代表议事会”作为村级决策的前置程序,科学化、民主化的研讨自治章程、村规民约,并发挥其在乡村治理中的积极作用。

通过“支部亮牌”推进党务公开、协商公开、管理公开、结果公开,打造透明自治机制运行体系。

章堰村立足于本村风貌及民风民俗,着力推进“党建活动、养老服务、青少年社会教育、困难群众帮扶”等功能的集成化服务。经常性开展群众喜闻乐见的党群活动,以活动为载体,把党员群众动员起来,把战斗堡垒作用发挥出来,把阵地建设成为,群众愿去、爱去、常去的地方,聚拢人心人气。

“千年章堰,众创未来”。从阡陌交通、鸡犬相闻,到如今创意搭台、民宿集群、新业态生态生根,章堰村以“乡村+民宿”“乡村+文创”等方式焕发出新的生机。

在农业资源开发上,通过土地流转,逐步形成以集体农场带动家庭农场的多主体、集约化、规模化经营模式;引进优良稻种和现代化耕作方法,推出以“章堰大米”为主打的系列品牌农产品。

在文旅服务产业上,依托乡村振兴创建成果,结合“幸福合伙人”品牌效应,酝酿属于自己的产业集群。依托美丽乡村创建成果,打造章堰民宿产业。探索引进以体验式工作室、田园生活体验项目为主题的文化产业。

在“产业+文化、科技+艺术”的引领下,以科创为核心主线,建立科技企业的创新中心、生态协同的共享中心、创业创新的社会大学、高科技农业的展示中心,使千年章堰有干净的河流、安全的土壤、有趣的新生活,再现一个水乡田园的新型生态聚落。

深化“互联网+”模式,建立优质的乡村旅游、文体娱乐平台。牢牢把握特色化、产业化发展方向,整合资源要素,用足用活政策,构建现代农业、康养产业、休闲旅游“三位一体”绿色融合发展格局,全面提升产业竞争力。

“五村”联动,打造“众创生态圈”。“五村”联动的核心便是让每个村有各自特色产业,各扬所长、联动发展。

章堰村依托创新创业核心区,构建“硅谷式”的生态绿色众创空间,着力打造更有活力的创新创业生态系统,在服务新经济、扶助人才创业上闯出一条新路,成为众创空间新样板。

主动挖掘产业潜能,积极建立新的造血机制,发展主题文化旅游产品,完成商业街建设,并已引入包括中版书房、Hello Wood森活工坊、米语农创商店、堰集餐厅、东坡居酒店等10家优质商户。以Hello Wood森活工坊为例,一个专注于以“木”为创作元素的跨界实验室。业态主要包含木构装置、家居定制、亲子工坊、文创销售等内容,可以让游

客在乡村度假旅游的同时,更加趣味的沉浸在纯粹的乡村文创生活体验中。

大力发展村级集体经济,配套综合改革,让一部分具有能力和条件的农户创办家庭农场,支持或引导农户成立农民专业合作社,在农民中培育发展新型农业经营主体,培强农业经营主体,主动发掘“一村一品”特色产业,带动集体增收。

强服务聚民心,绘就村富民享“新画卷”作为青浦区首批20家新时代幸福社区试点之一,我们的社区中心在阵地设计上以“亲民化”为理念,充分实现“办公最小化,服务最大化”的和谐幸福场景。中心内设立的党的建设岗、宣传文化岗、综合服务岗、平安管理岗、矛盾调处岗、经济发展岗、农村建设岗等社区岗位,切实把社区中心打造成“共建、共治、共享”的枢纽平台。

村“两委”班子成员和条线干部全部在幸福社区主阵地办公,“零距离”为村民服务。“幸福餐厅”作为章堰村幸福社区打造“15分钟生活圈”中实施的一项为民服务项目,主要为周边村民尤其是老年人提供就餐服务。同时,社区中心通过资源整合,进一步探索符合实际的居家社区养老服务模式,丰富幸福餐厅的功能辐射作用,定期开展医疗巡诊、基本公共卫生服务、中医养生保健咨询、慢性病社区管理等“一条龙”服务,延伸“家门口”健康养老服务。对于一些80岁

以上或者健康欠佳、行动不便的老人,还提供探访、出行、家务、代购、送餐等服务。

### 探索产业新动能,夯实乡村振兴基础

通过主动挖掘产业潜能,吸引周边资本外溢能力较强企业。从完善工作机制、强化招商力量、加强队伍建设、搭建招商平台等方面制定具体措施。按照“规模化、标准化、市场化、生态化”的农业发展思路,以促进农业增效、农民增收为目标,不断深化农业产业结构的调整,优化布局,扩大新型产业规模,积极扶持和培育新兴产业,吸引企业立足章堰,力争新的一年在税收上实现突破。

乡村振兴,产业兴旺是重点。在坚持质量兴农、绿色兴农,提高农业创新力的前提下,抢抓新型城镇化建设的机遇,建设好数字农业工程,做好科技示范样板,带动后续发展。同时,以农业资源、农村特色、农村自然景观和天然风光为依托,充分融合乡村旅游元素,开展观赏、体验农作、品尝、购物、休闲、娱乐、度假等各种特色旅游活动,从而带动我村经济的发展。

通过激励龙头企业为普通农户提供生产资料、技术、农机作业、物流和销售服务,促进小农户生产与现代农业发展有效衔接,为广大农民提供更多就业机会,实现农民就近转移就业,增加工资性收入。让农民成为有奔头、有前景、有获得感的职业。

## 陈诚：群众参与众创入乡 故事村的乡村振兴

(上接B3版)二是增强村级集体收入。全面提高村内集体经营性建设用土地利用,在原有房屋基础上进行精心设计、合理改造,通过出租、合营等方式,打造旅游接待中心,打造精品民宿,激活村级资产,增加村级收入。现一期、二期均已建设完成,一期已入驻的企业可实现上缴税金2000万元。三是盘活存量,腾开空间。盘活农村集体存量建设用地上闲置农民宅基地及辅助房,以“众创入乡”理念将美丽乡村建设向众创空间打造转型,为企业和创客提供创新创业平台,为农民增收拓展了新渠道。一期9幢小屋实现了1年建成、当年满租,入驻企业涉及乡村文化和村内农业产业相关企业。二期项目已竣工并完成了前期招商入驻工作,未来将连点成片,着力打造沿新义路两侧的众创产业发展带,推进相关乡村旅游、文化创意、民宿办公等新兴产业发展。四是打造平台,引进资源。依托农创路演平台,为成果转化提供承载基地,梳理整合优质土地资源,先后引进优质猕猴桃、黄桃、梨园、草莓等优良农创项目生产基地,进一步促进新义村产业结构优化,奠定了产业兴旺发展的基础。全面梳

理整合集体经营性建设用地,打造集休闲旅游、商务餐饮、咨询服务等功能为一体的基础功能设施,为到村参观、创业的游客和创客提供基础服务。

### 完善治理体系,助力治理有效

一是确保村民积极参与村务。新义村始终坚持问题导向,坚持做到“三问”：“问需”着力于解决实际问题,“问计”着力于发挥组织能动作用,“问效”着力于检验工作成效。坚持“四议两公开”程序,确保村内各项事务决策和推行于法有据、民主参与。在制定村规民约的过程中坚持由村党总支提议、村“两委”会商议、党员大会及村民代表大会审议,并充分发挥村民议事会作用,通过公示、宣讲、讨论等方式广泛征求村民意见,确保每一个程序都有村民参与。二是制定村民“小宪法”。形成包括遵纪守法、联防联户、移风易俗、尊老爱幼、绿化村庄、科技兴农、诚信待人等七个方面的村规民约,对“生态环境”、“村风民俗”等多方面乡村治理细化约定。因地制宜制订形成《新义村“美丽宅基·五个家庭示范户”创建细则》,全面详实的修订完善了以村规民约为核心的“1+N”自治规则。三是确保自

治实效化。新义村村民“小宪法”从无违建搭建、家禽限养、垃圾分类、道德示范等方面明确了评价标准、考核方式和奖惩措施,通过标准评定作为“以奖代补”政策落地的参考依据。开展党建网格化管理,将全村划分为5个中网格、20个小网格、71个微网格,形成五级网格化管理。在村委会建立公共法律服务工作室暨“法律聊吧”。设立新义村人民调解委员会,形成由“三支队伍”为代表的新义村人民调解网,致力化解矛盾纠纷。打造清风长廊、法治公园等,结合中国故事村、岳飞文化等资源优势,以法治故事、法治讲座、法治文艺演出等形式,在潜移默化中,在寓教于乐中使得村民的法治思维越来越强。

### 注重生态宜居,全力打造美丽乡村

一是加快推进农民相对集中居住点建设。新义村农民相对集中居住点面积5.72公顷,分批次安置160余户。一期项目占地约12亩,安置“平移”农户30户,分大、小户型,三种房型(普通型、车库型、电梯型)供农户自由选择,以老百姓“三个说了算”平稳推进平移安置点建设,完成“上楼”集中签约27户。二是强化宣传,做到家喻户

晓。提升完善村内两网融合点、湿垃圾处置站、四分类垃圾收集亭、农户垃圾桶等垃圾分类配套设施。实现农村生活垃圾“减量化、无害化、资源化”,就地处置一部分湿垃圾从源头减少实际垃圾的产生数量。三是加大重点区域村容村貌改造力度。完成村庄改造、污水纳管全覆盖。实施打通断头浜、拆坝建桥、生态系统修复等河道整治工程,进一步优化提升水质环境。完成村内173幢村宅旧房的外立面风貌改造提升,对外立面进行了破损修复和色系统一。结合新义村产业发展基础,完成小三园改造提升。以农村文化为纽带,挖掘中国故事村文化旅游概念,对于沿线景观进行统一布局、精雕细琢。优化提升美丽乡村景观,进一步提升乡村人居环境。四是加强村域基础设施建设。以“四好农村路”建设标准,完成了沥青路面铺设、桥梁拓宽、候车亭设置、标识标牌统一、路灯及监控安装、休息长椅等硬件设施升级改造。完成全村垃圾箱房、垃圾分类桶等基础硬件配套设施建设,为改善村域环境打下了基础。