

美丽乡村

2019年度上海市美丽乡村示范村专题报道

旗忠村：村庄美了，产业富了，村民的生活越过越好了

沿着光华路向西驶入旗忠村，记者第一次到访，就被村内静谧、优雅的气质吸引住了。只见沿街的一个个村民集中居住区里排列着一栋栋洋气的小别墅，马路两旁耸立着经年的香樟树，诉说着多年来旗忠村的变化和发展。

□记者 贺梦娇 摄/记者 夏常青

村容村貌升级 垃圾分类率先“撤桶”

旗忠村地处闵行马桥镇的西北部，毗邻松江区。全村总面积1.76平方公里，现有12个街坊（小区），总户数为387户，1600多村民。在1988年-1994年期间，旗忠村就进行了自然村到中心村的村庄建设，但随着时间流逝，当时建设的小区道路、围墙都破损严重，部分不耐荫的绿化逐渐枯萎缺失，裸土和路面硬化现象严重。

2016年开始，旗忠村开始了基础设施的建设和完善工作，重点在河道整治、道路绿化、管道疏通等方面加大推进力度，成果卓著。

2019年，“撤桶”又成了旗忠村垃圾分类工作的一大亮点。

垃圾分类工作推广初时，马桥镇每家每户收到了发放的干湿分类垃圾桶，村民普遍反映垃圾桶的外观和家庭以及小区环境格格不入，分类的积极性也不高，一下子，这成为旗忠村垃圾分类推进工作的头号难题。

“不止于此，过程中我们也有其他顾虑。”旗忠村党总支书记金文华告诉记者，在创建“全国文明村”和“美丽乡村”期间，村里早就将卫生死角全面整改，那么387户的垃圾集中堆放点要设在哪里，成为了摆在村两委面前的一道难题。

旗忠村有着成熟的村民自治管理条例，针对垃圾分类，村里多次召开党员议事会、村民代表大会听取民意，确定了“一户一景”的个性化垃圾分类操作方法。“我们为387户家庭量身定制了兼顾美观时尚、便捷分类的个性化垃圾箱，将干、湿两个垃圾桶隐藏在精心设计制作而成的防腐木造型箱内。”金文华表示，造型箱上覆盖了绿植，巧妙的将垃圾箱和绿化设计相融合，远看犹如一幅幅景观小品，内部却别有洞天，这样的“撤桶”方式，获得了村民的认可。而全村垃圾集中堆放点，也设在了西北角的园艺公司。

为了引导村民形成垃圾分类的习惯，2019年1月，旗忠村以奖代罚，推动考核机制“人性化”。旗忠村总支委员翁振晃告诉记者，垃圾分类奖励与新风户奖励捆绑考评，

现在每月完成垃圾分类工作的家庭，在原新风户奖励基础上增加1000元/月，每年还将评出垃圾分类“先进户”30户，额外奖励1000元。

生活富裕了 更多年轻人回到了村里

由于村内有电缆厂、驾校、修车厂等产业，且80%的员工基本都是本村村民，今年初的疫情，给旗忠村也带来了一定的影响，企业和不少村民的生活一度按下了暂停键。直到复工复产，各项工作终于回归正轨。

金文华告诉记者，这些年来，旗忠村坚持深化乡村产业改革，激发乡村创新活力，盘活、激活、放活乡村各类资产资源，目前旗忠村第一第二第三产业均有涉及，第二产业主要以传统制造业、电气电缆为主；第三产业主要以驾驶员培训、汽车租赁、汽车维修、体育赛事、房屋出租等相关产业为主。

“这一块土地就是当初举办第一届东亚运动会软式网球比赛的地方。”金文华指着如今村委会对面的一片地区介绍道，如今随着一些体育赛事的举办，旗忠村的名号越



来越响，人们冲着网球场、高尔夫球场慕名而来，感慨美丽乡村的建设进程，却不知道多年前，旗忠村就形成了多产业发展的路子，村民的生活也随着产业发展越来越富裕。记者了解到，近3年来村民每年家庭收益分配分别为4.5万元、5.6万元、6.5万元，实现了村民共同富裕的愿望。

“尽管发展稳定，但传统行业依然会遇到发展的瓶颈，我们一直在思考集体资产更多元的经营方式。”去年，金文华和村两委班子经过考察、评估，决定新投资5亿元购置虹桥商务区办公用房，不断发展和壮大村集体经济实力。

“那么大笔钱用在投资商务楼，会不会亏损？”在村民代表大会上，部分村民提出了自己的担忧。带着

这些担忧的村民，金文华和村两委班子再次前往实地查看，并请专业第三方机构出具相关调查报告。最终，村民代表大会通过了这项决议。

在产业兴旺方面，旗忠村有自己的特色，产业丰富，实力雄厚。同时，记者发现，村里的年轻人也多。原来，随着产业的逐步建立，旗忠村也希望给村民提供更多就业岗位，在村里的工厂和企业之中，本村村民录取优先，岗位薪资和同行业的其他公司比起来，也较有优势，因此，越来越多的年轻人在大学毕业后进入到了本村企业之中。而得益于优越的地理位置和环境，一些在市区工作的年轻人也倾向于居住在本村，每天来回上下班。因而，这个已经将发展之路走得越发稳健的村庄，显得格外朝气蓬勃。

永联村：乌糟糟“城中村”蝶变宜居“美丽乡村”

走在干净整洁的村间小道，两旁河水清澈，白鹭飞翔。在上海闵行区梅陇镇的永联村，很难相信几年前这里是一片脏乱差的“城中村”。大力改造生态环境之余，2018年，永联村试点“回租再出租”模式，开出一家村级养老机构——吴介巷长者照护之家。一时间，获得了多方的关注。

□记者 贺梦娇 摄/记者 夏常青

摆脱“脏乱差” 村民生活焕然一新

永联村是上海闵行城市发展中一块“夹缝地”，村里有七个村民小组。曾经，村里违章搭建的“一线天”“握手楼”“贴面楼”随处可见，各种生活垃圾和工业废品随处堆放，河水污浊不堪，走在村里闻到阵阵恶臭。

“彻底改变城中村面貌，拆、建、管，一个都不能少。而且从长远来看，最重要的是管。”永联村党总支书记吴子明介绍说，“2016年上海开展大规模‘五违四必’环境整治工作，村里积极响应，大刀阔斧进行了拆违工作，同时，通过水系整治、绿化布置、路网贯通、公建配套、墙面刷新等硬件设施的建设，永联村把吴介巷改造为封闭式管理的村民小区。”

紧邻吴介巷的南侧，有一个钢材堆场也是违章建筑。经过环境综合整治，拆除堆场，“还地于民”，建设了一个占地约60亩的永联文化生态园，集生态景观、休闲健身等功能于一体，还搭建了“百姓戏台”，成为村民们休闲娱乐的好场所。

村里的公共设施不够。为了更好地服务村民，利用拆违腾出的空间，永联村投入资金，在吴介巷配备齐全服务设施，为村民们提供城市化的公共服务。

比如，设立村综合管理服务站，开设外来人口登记管理、村民房屋出租登记和公用事业收费等窗口；设立农村司法调解室，通过说服、疏导等方法，解决农村民间纠纷；设立便民服务站，提供小菜场、衣服洗涤、热水供应等服务，解决服务村民最后“一公里”难题。

经过一番改造，永联村村容村貌有了翻天覆地的变化，村民生活的幸福指数也越来越高。

探索“回租再出租” 闲置农宅变身养老院

近些年，上海的城区养老服务供给越发成熟，政府开始把目光望向农村地区。

永联村是典型的城中村，身处闵行徐汇两区交界地带，旁边挨着工业区，全村户籍人口2200人，60岁以上的老人有630人。和他们一起住在村里的，还有大量的外来租客。村民老龄化情况突出。老人的

子女大多不在身边，老人不愿离开老宅，又担心住养老院贵，有损子女颜面……近郊农村老人养老面临一系列问题。

2018年，闵行区梅陇镇永联村探索农村养老新模式，吴介巷长者照护之家应运而生，它由永联村统一设计、运营。三层小楼、28张床位，加装电梯方便老人上下楼。倚河而居、背靠公园。对外开放至今，已全部入住，且入住的都是本村或本镇的户籍老人。

彼时，永联村刚刚经历了“五违四必”环境综合整治工作，村子里各个角落的违法建筑被一一拆除，也清理出一些不规范出租的闲置农宅，使得这个城中村从“乌糟糟”变身为有水有桥、花红柳绿。

清理出的闲置农宅，成了一笔可贵的资源。梅陇镇在吴介巷试点探索民房“回租再出租”模式，由永联村发起成立物业公司，“一户一方案”统一回租、统一管理村民空置房屋，吴介巷长者照护之家所在建筑正是回租房中的一栋。

永联村完整地保留了老宅的原有结构，并进行必要的适老化改造，划分休养区、休闲区、阅览区、就餐



区、健身区五个区域，内部设施全部按照上海养老机构建筑设计标准配置，比如房内安装呼叫系统、一键式电话等等，公共空间布设红外线监控设备等。

吴介巷长者照护之家收住老人的标准是“心智健康，可以独立思考、拥有自理能力、年龄在60周岁以上”，日常医疗服务由民营的同康医院托管，医院派驻护理团队，负责日间照料、日常陪护，一周一次的基本检查，一年两次的免费体检。老人如有挂号看病或紧急就医需求，可以通过绿色通道前往医院——医院距离养老院仅有两公里左右。如果需要长期医疗照护，医院也有护理床位。

长者照护之家建成之初，更多村民还是抱着观望的态度。80多岁的唐阿姨是第一批“吃螃蟹”的人，

住进长者照护之家，她再也不用自己动手下厨、收拾碗筷；村里一对80岁上下的老夫妻一起搬进了长者照护之家；渐渐的，隔壁村子也有老人住了进来……住进来的老人大都是村里人，彼此都认识。他们每天聚在一起喝茶聊天，子女有空时经常可以探望，每逢节日可以接老人回家，家里煲了汤也可以送来，老人晚年的生活质量得到了保障。

“村里老人退休金较低，所以我们养老院的收费标准也很低，老人住进养老院，把家里的房子交给村里统一出租，他们还有一笔租金收入。两块叠加，基本不需要子女‘资助’。”永联村党总支书记吴子明介绍说，“我们的养老院是共建公办，收支基本可以持平，我们希望通过产业带动事业，来促进各项工作的和谐稳定发展。”