### [地方案例]

### 江西奉新成立 首家合作社联合社

近日,江西奉新沃丰水稻种植 合作社负责人、80后女企业家吉兰 牵头注册成立了"奉新县众联水稻 种植农民专业合作社联合社",成为 该县首家农民合作社联合社

今年初,在该县农机、农业等部 门的协助和支持下,80后女企业家 吉兰牵头组建了奉新沃丰水稻种植 合作社,并与赤岸镇的云文水稻种 植农民专业合作社负责人李云文、 百友农机农民专业合作社负责人李 百友、乡源农机服务农民专业合作 社负责人李斌、"奉新机王"种粮大 户李焕国等达成协议,强强联合,共 同投资建设赤岸镇沿里万亩全程机 械化示范基地,并成功申报全国水 稻生产全程机械化示范区。

近半年来,该团队加紧建设,干 洲镇乌岚村的2000亩全程机械化 服务基地、赤岸镇沿里村的万亩全 程机械化服务基地同时开工建设。

### 云南曲靖市提升 农民合作社生产经营能力

今年,曲靖市创新农民合作社 发展模式,强化人才队伍建设,大力 扶持农民合作社开展"农社对接""农 批对接""农超对接""农企对接"和 "农校对接",着力提升农民合作社的 生产经营能力,带动更多农民增收。

目前,曲靖市有各类农民合作 社3085个。制定生产技术操作规 程和产品质量标准,让合作社统一 组织经营、统一采购供应、统一标准 生产、统一储运服务、统一产品营 销、统一产品认证和统一技术培训 等服务共享。支持农民合作社开展 无公害农产品、绿色食品、有机农产 品及地理标志农产品"三品一标"认 证,鼓励农民合作社积极注册商标。

大力推进电子商务应用,促进 农产品网上销售,指导农民合作社 利用互联网等现代信息技术开展生 产经营、技术培训、社务管理、电子 商务,努力实现财务会计信息化、社 务管理数字化、产品营销网络化,不 断提升农民合作社信息化建设水 刘成龙

### 到 2020 年四川将 重点培育5万个家庭农场

近日.四川印发《四川省"十二 五"农业和农村经济发展规划》(以 下简称:《发展规划》)。根据《发展规 划》,"十三五"期间,四川将以"三区、 三园和一体"建设为载体,聚集农村 资金、科技、人才、项目等要素,大力 发展多种形式适度规模经营,积极培 育新型农业经营主体,加快推进社会 化服务体系创新,创新带动联结机 制,积极构建集约化、专业化、组织 化、社会化相结合的现代农业经营体 系,加快推动现代农业的发展。

根据《发展规划》,四川将完善 补贴、金融、保险、设施用地等政策, 引导农民工返乡创业,积极培育专 业大户、家庭农场、农民合作社、农 业产业化龙头企业。积极培育专业 大户和家庭农场。到2020年,全省 重点培育6.4万个专业大户,5万个 家庭农场

规范发展农民合作社,到2020 年,全省培育发展8.5万个农民合作 社。壮大龙头 企业实力,到2020 年,全省建成省级农业产业化龙头 企业9200个。加快培育新型职业农民,大力培育以生产经营型为主、 兼顾专业技能型和专业服务型的新 型职业农民。 李春雨

# 农民成立合作社 千亩水稻项目助脱贫

吴川樟铺镇下村村通过土地流转将1100多亩农田集约起来,以租赁的方式租给合作社进行耕种,租金返回给农户;与专业合作社共同 投入资金400多万元,签订合同约定每年12万元返还固定收益给贫困户;鼓励贫困户积极加入合作社,成为合作社社员并参加合作社就业 培训,并鼓励贫困户参与合作社就业安排,帮助本地劳动力就业。该脱贫模式在当地极大地带动起了贫困户的脱贫激情与行动,广东省委 党校温松博士也专程进行了详细的调研,发现该农民合作社无形中促进了村庄民主决策的发展。

12日上午,笔者到达樟铺镇下村村大朗农 田种植基地时,一场春雨迅猛而来。把正忙于 闹春耕的村民打了个措手不及。因这场雨,笔 者得以和躲在避雨大棚下的村民聊了起来。

"这片稻田面积大概有将近3000亩,在承包 之前被丢荒了起码有10年以上。到现在为止, 已经集约上了1100多亩。准备带村民一起把水 稻项目产业搞起来。"头戴草帽、满身泥巴的小 伙子陈伟胜一边捋着头发上的雨水,一边满怀 信心地对笔者说。樟铺镇党委书记许剑桢告诉 笔者,集约起这片千亩农田种植水稻项目的发 起人之一就是陈伟胜,此外还有陈康贵、陈华 陈洁和姚捷连等5人。他们既是村里人,也是 "吴川市泰丰农业机械种养专业合作社"的负责 村里一位陈老伯告诉笔者,这片农田种出 来的水稻品质一贯优质,由于多年来外出人员 逐渐增多,农田也就逐渐被丢荒,现在要大面积 重新盘活种植稻谷,刚开始大家的态度并不是 很明朗,合作社通过多种渠道消除大家的疑虑 后,大家的劲头起来了。

在就业上,优先照顾贫困户。下村村有贫 困户92户312人。在该项目上,扶贫资金投入 80万元,每年固定收益12万元返还贫困户。 年两次分红,这个月底进行第一次分红,春节期 间实行第二次分红。有劳动能力的贫困户社员 会有福利分红,其他贫困户会有大米、猪肉等福 利。同时鼓励贫困户加入村合作社,促进本地就业,现在贫困户日薪有90元每天。"佛山市第 一人民医院帮扶驻村干部刘亮对笔者说。

"我们今年种植了200多亩泰国茉莉香米的 秧田,实验成功的话,会在原来基础上多品种种 植其他水稻。"陈伟胜指着不远处的一片稻田对 笔者说。据了解,2016年9月成立的吴川市泰丰 农业机械种养专业合作社(农业合作社),拥有 大型拖拉机、插秧机、收割机等农业机械,为完 善千亩水稻产业项目的各项措施,目前正在筹 建烘干房、仓库、培训室、机库棚、维修车间、育 秧大棚等相关配套措施。

## 贫困户"租金 固定收益 就业收入"三连赢

下村村大朗农田水稻种植项目是吴川樟铺 镇最大的农田水稻项目。笔者当天在农田基地 现场看到,村内农田连片面积较大,农田地势平 整,水源充足,农田肥沃,适合机械化水稻种 植。陈伟胜表示,合作社会通过科学管理、有序 发展、持续经营充分发挥本地农田种植优势,计 划建设成为国家级农田示范基地。"承租的农 田,每亩每年租金400元,每年先交纳租金给贫 困户(村民)再耕地。"陈伟胜表示,除了租金,村 里的贫困户还会有其他收益。笔者为此也进行 了详细的了解。该项目由下村村委会牵头和 吴川市泰丰农业机械种养专业合作社"合作, 以租赁的方式租给合作社进行耕种,租金返还



给农户;村委会通过扶贫专项资金投入80万元, 合作社每年返还固定收益12万(本金收益)给贫 困户,同时将贫困户加入合作社,通过在该项目 实现本地就业,共同开发下村村农田水稻种植

据悉,该项目预计总投资411.2万元,其中 合作社投资331.2万元,村委会投资80万元,扶贫 资金投入专款专用;村委会通过扶贫专项资金投 入80万元,合作社每年返还固定收益12万(本金 收益)给贫困户,预计有劳动力的贫困户61户每 年每户收益1500-1600元;五保户、无劳动低保 户31户每年每户收益价值900元的大米;鼓励贫 困户加入合作社,通过在该项目实现本地就业, 通过培训,解决劳动力本地就业;目前提供固定 岗位8-10个,年薪2万左右,在春种秋收农忙期, 聘请贫困户作为临时工,日薪70-90元。

#### 农民合作社无形促进村庄民主决策发展

下村村合作社是如何归集土地的,合作社 又是如何组织运作的?为此,笔者进行了深入 了解。合作社有五个发起人,其中陈华是他们 的技术骨干,其原来已经在村里种了100多亩水 稻,熟练掌握种稻的各个环节技术,经验丰富。 陈伟胜早前家境艰难,成年后长期在外做建筑 外墙工程,父母年岁日长,不再想出去漂泊。同 时看到小时候自己也耕种过的这么大块的良田 被一块一块的丢荒,倍感心痛。于是决定和村 里有同感的同伴合伙种田,这个想法也得到了 村组长的支持。合作社成立后,他们在组长协 助下,一户户谈下耕地转租合同,有些实在不愿 意出租的农户也通过置换(即用片区边缘质量 相似甚至更好的田置换农户位于片区中间的土 地以便于机械化耕作)成功解决,同时也跟村小 组签订了承包合同。土地归并完成后,合作社 的几个发起人自己动手,对土地进行了五次深 翻,使其具备了耕种条件。水稻收割后,合作社

并不直接卖稻谷,而是出资建了个小型加工厂 加工成米并且注册了商标,去年的大米很快销 售一空。此外,他们还把本村其他村民的稻谷 收购起来加工成米,前提是他们种的水稻品种 要和合作社保持一致(合作社使用的品种来自 湛江市农科所,同时农科所也为合作社提供技 术支持)。陈伟胜告诉笔者,种田是个严重依赖 责任感(到什么时令就得干好这个时令的事情) 和经验的活计,只是想拿钱买块地,然后雇人种 植,产量和品质基本上很难保证。五个发起人 农忙时节全部泥水一身,带动雇用工人(贫困 户)进行精耕细作。

经过一年实验,效果不错,隔壁很多村也想 跟其合作,提供土地给他们耕种。目前签了合 同的土地,已经到了1100多亩。在采访过程中, 笔者注意到一个细节,在租地过程中,合作社始 终坚持一个原则,那就是土地所在的村要想租 地给他们,必须先开村民会议,村民同意并且完 成公事程序后,他们才考虑合作,也有村干部过 来跟他们说他们村也有地,希望合作社来租,但 合作社如果了解到该村没有征求村民意愿,他 们会拒绝合作。陈伟胜表示,万一签了合同,进 去施工村民不同意,承受损失的是合作社。可 见,合作社在保护自己的同时还无形中促进了 村庄民主决策的发展。

"要让贫困户真正实现脱贫,少不了扶贫项 目基层民意的合力推动。政策宣传到位,民主 决策到位,实惠到位,自然贫困户脱贫致富在 望。"驻村干部刘亮说。广东省委党校温松博士 称,他在基层调研过很多村庄,有些在外打工的 农户宁可让分散在各户的耕地丢荒,也不愿转 租给他人,导致土地虽然确了权,但要想集中起 来规模化耕种障碍重重,难以实现农业产业化 经营。下村村合作社的成功实践无形中促进了 村庄民主决策的发展,这也算是意外收获。

[做法]

# 湖北咸宁利民合作社"圈粉"为卖菜

5月2日,湖北省咸宁市咸安区高桥镇利民 农业服务专业合作社负责人李建军拿起手机熟 练地发了一条微信并配了几张果蔬美图:"高桥 刘英基地茄子、辣椒、水果黄瓜已大批量上市 啦!"不一会儿,朋友圈内就有几批客商、团队联 系收购采摘事宜。

高桥镇位于幕阜山区,生态环境优良,但贫 困人口较多。李建军今年50岁,是乡镇农技站 的老技术员。前些年,他本着"盘活乡土特色农 产品,助力精准扶贫事业"的宗旨,牵头成立了 利民合作社,并在微信上注册了"幕阜人家"网 销平台上。

谈起玩手机电商的初衷,李建军坦承是被 市场形势逼出来的。他告诉记者,合作社现在 初步做到了标准化种植、产地初加工、包装、无 公害认证、销售等"一条龙",但销售一直是合作 社的短板,现在出门跟客户介绍特色农产品,网 络上、手机上没有点东西展示还真不好意思。 何况合作社的生产基地位于相对偏远的山区, 要想宣传推广给更多人,必须要上网。于是,他 下定决心要把电商平台做起来。

说做就做,尽管合作社规模还不大,李建军 仍对网销自信满满,不仅在微信、淘宝上推广 还自建网站。在当地农业部门的支持下,合作 社有包装盒销售的特色农产品上都贴着一张产 品溯源二维码,用手机扫一扫,就能知道产品的 相关信息。

其实,李建军的自信是有底气的,因为合作 社的主打产品之一"白水萝卜"质量确实好。据 了解,咸安区高桥镇白水畈村这片500多亩的农 田属于幕阜山泥沙淤积三角区,土层深厚,土壤 松疏肥沃,含水充足,透气性能良好,所产萝卜 皮薄个大, 汁多味甜, 肉质脆嫩。 名传乡里, 曾 被列为贡品,是咸宁市的地方特产

尽管"白水萝卜"口感明显比普通萝卜好, 可在前几年,由于没有打出品牌,很多采购商只 是把白水萝卜当普通萝卜收购,优质并没有优

'靠山吃山,靠水吃水。要想增加收入,还 得从萝卜上下功夫。"白水畈村支书刘明韬说。熟悉刘明韬的都喊他"萝卜支书",每逢有萝卜 滞销时,区、镇、村三级干部纷纷出动,城里爱心 人士相继伸出援手,刘明韬作为中间人,有时甚 至要带着村民送萝卜上门,累得不堪重负,他 说,这种传统模式必须打破。

"品牌化是推动白水畈萝卜效益最大化的 方向。"去年上任的高桥镇党委书记王顺荣在扶 贫攻坚调查中,深切感受到了农民"丰产滞销" 之痛。她认为,优质特色农产品肯定有市场需 求,为了给农户注入信心,一定要打响"白水萝

高桥镇政府通过联合商超,举办2017首届 高桥民俗年货节,吸引万余名游客前来采购农 特产品。同时,与咸宁市新媒体平台对接,开通 了网上销售,市民网上下单,网下及时配送。"高 桥镇要把白水萝卜作为有区域特色的有机农业 品牌精心打造。"王顺荣说。 何红卫