

守护海岛“生命线”的主力军

——记上海市崇明县海塘管理所



崇明是一座因水而生、因水而兴的中国第三大岛屿。一千三百多年来,她从当初几个小沙洲,逐渐演变成一个有着绵绵海塘长堤、广达 1200 多平方公里的国家级生态岛,其间离不开海岛居民世世代代之作出的勤奋耕耘和守护。而组建于 1984 年的崇明县海塘所(原为崇明县水利工程管理所),正是这样一支以专业化、信息化管理手段,守护海岛生命线——海塘大堤和水闸的主力军。

崇明一线大堤总长约 220 多公里,南沿为设防标准百年一遇的达标大堤,北沿为生态大堤。此外还有东滩湿地、西沙湿地、环岛防护林,以及关系全岛居民“生活线”、“生产线”的水闸等,成为县海塘所开展管理服务的重要目标。

作为独立水系,崇明岛的水资源调度主要通过沿江水闸和其相连的内河水系完成。由于内河水系比较发达,市、县、乡、村河道环环相通,故被称为“一环二九竖”。

县海塘管理所目前运行的水闸共有 22 座,由 8 个中心堤闸管理站(总站)和 25 个堤闸管理分站进行日常管理。其主要职能,一是全岛域的调水,采取“常引常排,南引北排,西水东调”,确保岛域内河水环境保持良好状态,工农业用水和居民生活用水正常;二是局部调水,通过局部水闸和水系联动,改善局部地区水环境;三是突击调水,针对每年夏收夏种后出现的农业面污染,利用集中强降水抢排进行见底式大调水,最大限度降低内河水体中污染物含量;四是防汛需要进行预降预排和集中抢排,最大限度减少内积涝时间和损失;五是防止冬春季节咸潮侵袭;六是做好水闸的船舶通航工作。

多年来,县海塘管理所在县水务局领导下,以维护海塘工程完整、确保防汛安全为重点,以堤防达标创建、打造靓丽海塘为抓手,认真履行工作职能和社会责任,充分发挥水工程设施的社会作用,管理服务水平和行业窗口形象得到了进一步提升,各项工作有了很大提高,其中加强巡查、联勤联建、加快信息化建设 and 全力应对咸潮围堵等工作尤为突出。

加强巡查,营造氛围,打造文明海塘

为精心打造文明海塘,县所在日常工作中进一步加大三级巡查力度,做到所级抽查月月有、总站督查周周有、分站巡查天天有,确保巡查时间到位、堤段到位、责任到位、处置到位、记录到位。同时,充分利用网站信息平台,实现海塘运行实时信息统一管理;加强海塘法规宣传,结合“中国水周”、“世界水日”、“海洋宣传日”等活动,组织志愿者上大堤、进社区和旅游



景点进行宣传,不断增强市民爱堤护堤意识。

此外,更新完善了各类宣传牌、告示牌、人性化提示语,严厉制止海塘范围违章搭建、乱倒垃圾、乱埋墓碑等行为,打造文明海塘;加强对基层各站及专用岸段单位的检查指导,每季度做好海塘管护情况的分析、统计,促进海塘巡查管理工作的顺利进行。

今年以来,基层各站按照县所工作要求,自觉加强巡查力度,对东风西沙水库建设、海塘岁修工程在建项目、上海客轮公司西侧护坡、大东船务公司西侧挡墙、奚家港两侧、团结沙港两侧、新村副业场北侧等重点区域增加巡查次数,延长巡查时间;及时处置海塘范围突发情况,及时反映海塘工程实时信息,严厉制止损害海塘安全的违章行为。

发挥“联勤联建”、“联巡联查”机制,合力维护海塘秩序

海塘秩序需要社会各方力量的积极参与,县所充分发挥与崇明公安边防大队建立的“联勤联建”工作机制作用,借力整治陆上“三乱”、水上“三乱”行为,合力维护海塘管理秩序。同时,积极完善与专用岸段单位建立的“联巡联查”合作机制,加强联查,沟通信息,排摸隐患,指导督促,逐步使企业的兼作化专用海塘管理模式,向规范化公用海塘管理模式靠拢,共同保护好全岛人民的生命线。

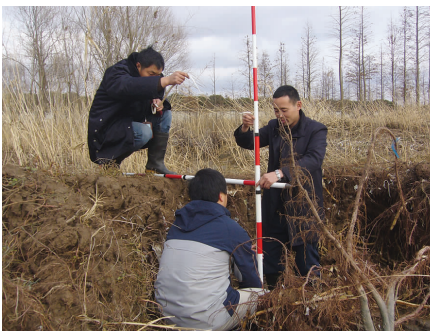
今年上半年,县所还加强队伍建设,所党政联合工会、团支部,通过思想教育、人文关怀、技术培训、实践锻炼、搭建平台及培养能力等手段,为海塘现代化管理培育高素质人才队伍,确保堤防达标创建质量的不断提升。半年来,社会公众及服务单位对县所堤防窗口工作反映良好,5 月中旬,环崇明岛国际女子公路自行车赛再次穿梭于部分海塘岸线,再次展示了崇明海塘管理的良好形象。

加快信息化、网格化建设,提升现代化管理水平

经过几年努力,县所总投入 700 万元左右,在全岛建立了八个信息控制系统,大大提高了海塘和水闸的现代专业化管理水平,信息化建设取得了显著成效。八个信息控制系统的具体作用和功效分列如下:

全岛实时水位、咸度及闸门高度监测系统通过水闸安装的计算机、采集器等设备,实时采集各水闸水位、咸度和闸门开度、引排水流量等重要数据,为全岛引排水管理、防汛等提供可靠的数据支持。

无线实时图像上报管理系统:通过手机等无线终端,将类似海塘违章、实时病险情、巡查



情况等图像信息实时上传,便于管理人员及时了解水闸堤岸等实时动态,随即作出快捷的决策指令。

堤防与海塘网格化管理系统:以全市堤防(泵闸)设施管理系统为基础,智能终端设备为载体,为一线管理员配置了一百多只终端设备,从而实现了环岛海塘巡查管理的定人定位、全覆盖和全掌控运行机制。

实时网络视频监控系统:客户端监控中心设置在各水闸及管理站,通过前端设备采集现场视频信息,实现信息交互、实时监测和控制等功能,为防汛、引排水等业务提供确切可靠的视频依据。

灾害天气预警发布系统:通过县所防汛信息中心操作,在水闸各待命终端计算机上,自动实现动态实时灾害预警信息发布,为防汛防台争取时间。

县所视频会议系统:县所各总站和分站站点大多位于岛内偏远地区,通过视频会议系统,让信息调度中心和各站点进行无缝链接,从而大大提高了日常事务和应急情况(如防汛防台、雷暴雨天气)的处置效率。

水闸管理五公开信息化平台:本系统以历史数据比对、实时数据运算,系统整合潮情、水情、工情、气象和公告等动态数据,通过管理办公室的大屏幕显示器,向船民提供实时信息,方便船民和工作人员实时了解水闸工况和引排水安排等。

县所网站和 OA 办公系统:完善网站建设,及时发布县所简报,定期更新引排水报表、互联网查询和发布实时水位等信息,提高信息化社会服务水平。

全力应对咸潮围堵,充分发挥水闸社会功能

去冬今春,崇明本岛频繁遭遇咸潮入侵,时间长、咸度高,特别是今年 2 月中旬,全岛连续 11 天被咸潮包围,咸潮值均大于 1000 度,最高的陈家镇地区甚至达到了 8000 度。

面对这一状况,县所全体干部职工众志成城,全力应对,根据实际情况合理安排调水;各水闸一线职工密切关注咸潮情况,每天多点检测水质咸度,并将数据及时上报。针对陈家镇部分小区自来水异味情况,奚家港水闸采取排污措施,先后开闸排水 5 次,确保社会用水安全。

上半年来,县所先后完成三沙洪水闸增设液压系统工程、庙港北闸应急除险工程和南鸽、跃进等 10 座水闸的拦河设施工程,以及多处闸门的维修工作,确保了水(涵)闸的安全运行。所属水闸引排水总量约 8.5 亿立方米,引排时间累计 8330 小时;各通航水闸通航船只 15300 多艘次,总吨位 300 多万吨,且无一起人为责任事故发生。

凝聚员工人心,把单位建成自己的“家”

崇明县海塘管理所是一个自收自支的事业单位,基层站点多,分布广,工作、生活环境非常艰苦,还承担了关乎全岛近 70 万居民生产、生活用水管理服务重大责任的工作。面对这样的特点,县所党政领导班子一致认为,首先要依靠、团结好现有的 200 多位员工,充分发挥他们的主人翁精神,为员工建立一个像“家”的站点,有“家”的温暖。

为此,从 2010 年开始,每年第一件事情就是所党政主要领导下基层开展调研,听取基层职工急需解决的困难和问题,然后召开专题会议,制定基层站点改造计划。面对基层站点看不到电视节目、站区环境差、夏天值班室没



有空调、厨房设施破旧、大堤巡查缺少棉衣和代步工具等意见,县所随即分批进行了整改。2011 年初,县所明确提出了基层达到“八化”的设想,即站区管理园林化、水闸操作程序化、员工着装统一化、对外服务礼仪化、台帐记录规范化、标识标志标准化、物品摆放定置化、制度承诺公开化,力争用三年时间,彻底改变基层点的站容站貌。

于是,县所于 2010 年投入了 120 多万元,在基层站点实施“告别电视羊角辫”行动,更换老旧电视机,实现电视收看网络化。同时为职工配置了冬天防寒的大衣,汛期值班的雨衣、胶鞋。2011 年投入 150 余万元,为各基层分站统一配置了印有“海塘巡查”字样的电瓶车,解决员工日常代步工具。同时为各基层站增设标准值班室,配置了衣柜、空调、电视机,改善员工夜间值勤条件。2012、2013 两年,又先后共投入 600 余万元,改造站点 22 个,涉及 70 多个项目,由此,基层站点“园林化”初具雏形。

同时,多年来,县所党政和工会组织坚持开展送温暖活动,诸如节日慰问、高温慰问、生日慰问,乃至职工未成年子女慰问等,惠及全体员工;健康体检、困难救助、住院探望等制度的坚持和完善,无不温暖、凝聚着员工的心。

功夫不负有心人,在县水务局领导、关心和全体员工共同努力下,这些年来,县海塘管理所连续六届获评“上海市文明单位”,先后获得市军民共建先进集体、市绿化先进集体、市防汛抗台先进集体、县“四好”基层党组织等荣誉称号;所工会先后被评为县“五星级职工之家”、“学习型企事业单位”、“工人先锋号”和“上海市模范职工之家”。所属虹桥站、绿华站、机修队等先后获市劳模集体、县红旗班组、工人先锋号等荣誉;25 座水闸窗口获市水务系统二星级三星级文明窗口;所堤防窗口获市水务系统四星级文明窗口;崇西、三沙洪等 9 个水闸单位同时被评为县文明窗口。

长江后浪推前浪,经过三十多年的发展变化,崇明县海塘管理所的员工们历经了多少大风大浪的搏击洗礼,如今,他们仍将不辱使命,顽强屹立在岸堤、水闸旁,竭尽全力继续为全岛居民当好守护崇明生态岛“生命线”的主力军。

